# ESTUDIO I DE LA CIÓN REMUNERACIÓN 2020 I DE LA CIÓN DELLA CIÓN DE LA CIÓN DELLA CIÓN DE LA CIÓN DELLA CIÓN DE LA CIÓN DELLA CIÓN DE LA CIÓN DELLA CIÓN DEL

RCIAL BANCA **LAS TENDENCIAS NACIONALES** CONSULTORÍA Y ESTRATEGIA FINAI L & ECOMMERCE **DEL MERCADO DE EMPLEO** SECTOR PÚBLICO LOGÍSTICA Y COM TRUCCIÓN HEALTHCARE **RECURSOS HUMANOS** RETAIL OIL & GAS MARKETING TUR



PageExecutive MichaelPage PagePersonnel PageOutsourcing

# Índice

| Editorial                      | 3   |
|--------------------------------|-----|
| Sobre PageGroup                | 4   |
| Tendencias                     | 6   |
| Banca                          | 7   |
| Comercial                      | 13  |
| Compras y Logística            | 23  |
| Customer Service               | 28  |
| Digital                        | 31  |
| Energía y Medio Ambiente       | 35  |
| Finanzas                       | 40  |
| Healthcare & Life Sciences     | 50  |
| Hostelería y Turismo           | 54  |
| Inmobiliaria y Construcción    | 58  |
| Ingeniería                     | 65  |
| Marketing                      | 75  |
| Recursos Humanos               | 79  |
| Retail                         | 83  |
| Secretarial & Business Support | 89  |
| Seguros                        | 93  |
| Tax & Legal                    | 97  |
| Tecnología                     | 100 |
| Contacto                       | 113 |
|                                |     |



# Editorial Jaime Asnai González

**Director General PageGroup España** 

2019 ha sido un año dinámico en materia de empleo, a pesar de la situación de incertidumbre global que impone prudencia en los mercados. Los proyectos de contratación se han mantenido estables o ligeramente al alza, ya que las compañías se enfrentan, hoy más que nunca, al reto de definir e implementar políticas orientadas a identificar, atraer, fidelizar y desarrollar el talento.

Desde PageGroup, consultora especializada en la contratación de talento cualificado, hemos reunido en este estudio las últimas tendencias del mercado laboral: desde los rangos salariales ofrecidos, sector por sector y posición por posición, hasta los perfiles más demandados, pasando por datos clave para reclutadores y candidatos como las habilidades más requeridas o la evolución de los beneficios sociales.

El objetivo del presente informe ha sido establecer cuáles son las principales fuerzas que están transformando las dinámicas de contratación en nuestro país y qué factores deberán ser tenidos en cuenta en 2020 —tanto por parte de las empresas como por parte de los aspirantes— para afrontar con éxito los retos y procesos de selección.

En este sentido, el avance imparable de la digitalización y la explosión tecnológica definen un contexto marcado por la creciente relevancia de los datos y las habilidades analíticas, la rápida obsolescencia de los conocimientos, la hiperespecialización laboral y una mayor complejidad para la atracción de talento cualificado.

Todo ello camina en paralelo a la creación de políticas y entornos laborales más humanos, en los que se pone en valor a los empleados, en definitiva: las personas. Decididamente, avanzamos hacia un cambio de paradigma en el que las empresas se enfrentan al reto de construir y comunicar nuevos valores, implementar modelos más flexibles y adoptar medidas que faciliten la conciliación de la vida profesional y personal.

Los datos han sido extraídos a partir de los más de 7.500 reclutamientos llevados a cabo con éxito por nuestros consultores a lo largo de 2019 y más de 90.000 entrevistas realizadas. Como resultado, las tendencias expuestas responden a un profundo conocimiento del mercado y a la constante relación con clientes y candidatos.

En un entorno profesional incierto, globalizado y altamente digitalizado, el talento, la especialización y la rápida adaptación a las nuevas tendencias se convierten en los factores clave para el éxito de una empresa. Y solo las compañías que cuenten con los equipos adecuados conseguirán triunfar en un mercado cada vez más competitivo.

### PageGroup

### **NUESTRAS OFICINAS**



PageExecutive

**Michael Page** 

**PagePersonnel** 

**Page Outsourcing** 

+90.000 entrevistas realizadas en España +7.500 empleados a nivel mundial

140 oficinas en 36 países

### **DIVISIONES**

- Banca
- Comercial
- Compras y Logística
- Digital & eCommerce
- Educación
- Finanzas
- Healthcare & Life Sciences

- Ingenieros
- Inmobiliaria & Construcción
- Marketing
- Recursos Humanos
- Retail
- Secretarial & Business Support
- Seguros
- Tax & Legal
- Tecnología
- Turismo & Hostelería
- Customer Service

### Sobre nosotros

### **Page**Executive

Especializada en la búsqueda directa y selección de alta dirección (miembros del Consejo de Administración y/o Comité de Dirección).

### **Michael Page**

Interim Management

Centrada en la búsqueda de profesionales sénior para procesos temporales en empresas que requieren un proyecto de duración determinada.

### **Michael Page**

Dedicada a la selección especializada de mandos intermedios y directivos.

### **Page Personnel**

Especializada en selección de personal de apoyo cualificado para procesos temporales e indefinidos.



### Page Outsourcing

Partner y proveedor integral con el objetivo de prestar la externalización de un servicio de manera global en su compañía con el fin de agilizar, economizar y mejorar sus procesos actuales.

### Page Consulting

Especializada en la realización de proyectos de consultoría de Recursos Humanos que dan cobertura a todos los ámbitos de la gestión de personas dentro de las organizaciones. Incluye un servicio especializado en evaluación, Page Assessment.

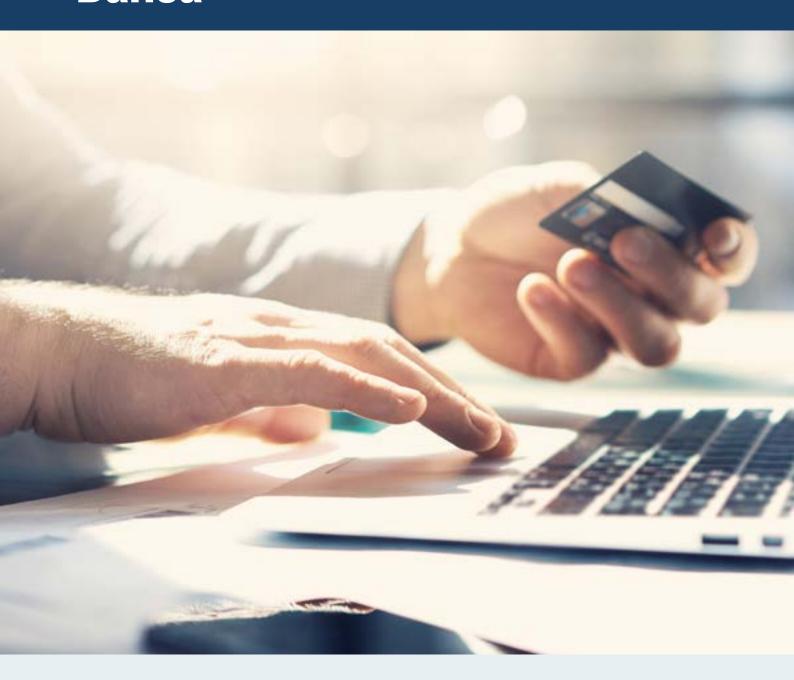
### Metodología

Este estudio de remuneración ha sido realizado gracias al conocimiento de mercado y a la constante relación con clientes y candidatos. La información de este estudio es resultado de un análisis empírico y cuatro fuentes de información: base de datos, las más de 44.190 reuniones con clientes realizadas durante el año pasado, más de 90.000 entrevistas con candidatos del sector y más de 7.500 vidas profesionales cambiadas con éxito durante 2019. Adicionalmente, PageGroup elabora un índice de confianza laboral para determinar trimestralmente la percepción del mercado laboral.



# Tendencias





### **Tendencias**

#### Overview del sector

Digitalización, Customer Centricity y Fintech son los términos que están marcando con más fuerza la actualidad del sector. Todos ellos transcurren en paralelo a la exhaustiva regulación de la Banca y a un contexto de tipos de interés mínimos, lo que ha llevado a la creación de nuevos modelos de negocio.

#### Qué demandan nuestros clientes

Las áreas de negocio que han experimentado un mayor crecimiento este año han sido Banca Privada y Gestión de Activos, Financiación al Consumo, Medios de Pago, M&A y Private Equity.

En cuanto a perfiles, los relacionados con la originación de nuevo negocio continúan siendo los más demandados. La digitalización por la que están pasando todas las entidades y el creciente protagonismo de los datos, que pasan a ser un negocio per se, permiten la demanda de nuevos perfiles con conocimientos y habilidades distintas a las habituales hasta hace relativamente poco.

Otro factor relevante, derivado del riesgo reputacional al que ha estado expuesto el sector financiero, es la especial atención puesta en los valores y la ética profesional de los potenciales candidatos.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Las nuevas generaciones valoran el crecimiento profesional, pero también la conciliación de la vida laboral y personal, por lo que se decantan por oportunidades que les permitan una mayor flexibilidad y les aporten conocimientos y experiencias diversas.

Por este motivo, las empresas del sector están apostando por el *dynamic work*, facilitando nuevas formas de trabajar, planes de carrera más adecuados, movilidad interna y otras herramientas destinadas a la retención del talento.

#### Tendencia salarial

Los salarios se han mantenido estables a lo largo del último año, aunque en el caso de las compañías fintech más establecidas hemos observado una mayor competitividad. Dicho repunte salarial, unido a una forma de trabajar distinta a la de las grandes estructuras, las convierte en una excelente opción para profesionales con experiencia y visión emprendedora. Para mantener su ventaja competitiva y seguir atrayendo talento, las empresas impulsan el salario emocional, haciendo especial hincapié en aspectos como flexibilidad, acciones de RSC, etc.

### HABILIDADES MÁS DEMANDADAS



**Habilidades** comerciales



Orientación al cliente



Conocimientos digitales



Ética y valores



Resiliencia

### **TESTIMONIO**



La transformación digital debe llevarse a cabo persiguiendo la eficiencia en los procesos internos de las entidades, la reducción de costes operativos y la mejora en la experiencia de cliente.

**Director división Banca** 



| BANCA COMERCIAL        | Junior   | Senior     | Tendencia |
|------------------------|----------|------------|-----------|
| Gestor de Particulares | 22 - 30K | 30 - 45K   | 0         |
| Gerente de Empresas    | 22 - 35K | 35 - 50K   | 0         |
| Subdirector            | -        | 30 - 45K   | 0         |
| Director               | -        | 50 - 70K   | 0         |
| Director de Zona       | -        | 80 - 90K   | 0         |
| Director Territorial   | -        | 90 - 120K  | 0         |
| Director Red Comercial | -        | 100 - 200K |           |

| FINANCIACIÓN ESPECIALIZADA (LEASING, RENTING, FACTORING, CONFIRMING) | Junior   | Senior    | Tendencia |
|--|----------|-----------|-----------|
| Comercial  | 20 - 27K | 30 - 50K  | $\Theta$  |
| Director de Cuenta   | -        | 45 - 70K  | 0         |
| Director Comercial   | -        | 80 - 100K | 0         |
| Back Office Operaciones  | 20 - 30K | 30 - 45K  | 0         |

| FINANCIACIÓN AL CONSUMO   | Junior   | Senior   | Tendencia |
|---------------------------|----------|----------|-----------|
| Comercial                 | 18 - 30K | 30 - 50K | <b>©</b>  |
| Director Segmento Negocio | -        | 60 - 90K | <b>\Q</b> |
| Analista de Riesgos       | 18 - 30K | 30 - 45K | 0         |

| MEDIOS DE PAGO      | Junior   | Senior    | Tendencia |
|---------------------|----------|-----------|-----------|
| Comercial           | 18 - 25K | 25 - 40K  | <b>•</b>  |
| Director de Cuentas | -        | 60 - 85K  | <b>•</b>  |
| Director Comercial  | -        | 90 - 110K | <b>•</b>  |

| FINTECH                  |
|--------------------------|
| Sales                    |
| Head of Sales            |
| Operations               |
| Head of Operations       |
| Riesgos / Estructuración |
| Chief Risk Officer       |
| Controlling              |
| Chief Financial Offier   |

| Junior   | Senior    |  |  |
|----------|-----------|--|--|
| 30 - 45K | 45 - 70K  |  |  |
| -        | 70 - 120K |  |  |
| 25 - 35K | 35 - 50K  |  |  |
| -        | 50 - 80K  |  |  |
| 30 - 45K | 45 - 60K  |  |  |
| -        | 70 - 100K |  |  |
| 25 - 35K | 35 - 45K  |  |  |
| -        | 50 - 80K  |  |  |

| Tenden    | cia |
|-----------|-----|
|           |     |
|           |     |
|           |     |
| <b>a</b>  |     |
| <u> </u>  |     |
| <b>a</b>  |     |
| <u> </u>  |     |
| <b>\Q</b> |     |

| ÁREAS DE CONTROL       |
|------------------------|
| Compliance Analyst     |
| Compliance Associate   |
| Compliance Manager     |
| Head of Compliance     |
| AML                    |
| Head of AML            |
| Internal Audit         |
| Internal Audit Manager |
| Head of Internal Audit |
| Riesgo de Mercado      |
| Riesgo Operacional     |
| Riesgo de Crédito      |
| Chief Risk Officer     |

| Junior   | Senior     |
|----------|------------|
| 24 - 35K | -          |
| -        | 35 - 50K   |
| -        | 50 - 80K   |
| -        | 80 - 120K  |
| 22 - 40K | 40 - 60K   |
| -        | 60 - 90K   |
| 25 - 36K | 36 - 45K   |
| -        | 45 - 70K   |
| -        | 70 - 120K  |
| 30 - 45K | 45 - 70K   |
| 30 - 45K | 45 - 70K   |
| 24 - 40K | 40 - 65K   |
| -        | 100 - 150K |

| Tendencia |
|-----------|
| $\Theta$  |
| $\Theta$  |
| 0         |
| <b>O</b>  |
| $\Theta$  |
| 0         |
| $\Theta$  |
| $\Theta$  |
| 0         |
| $\Theta$  |
| 0         |
| 0         |
| 0         |

### Salario anual en euros

### **INVESTMENT BANKING / PRIVATE EQUITY / FONDOS DEUDA**

| BANCA CORPORATIVA           | Junior   | Senior    | Tendencia |
|-----------------------------|----------|-----------|-----------|
| Analista                    | 25 - 35K | -         | 0         |
| Asociado RM                 | -        | 35 - 60K  | 0         |
| Banca Corporativa Senior RM | -        | 60 - 90K  | 0         |
| Banca Corporativa Banker    | -        | 90 - 150K | 0         |

| M&A BANCA NACIONAL / BOUTIQUE | Junior   | Senior     | Tendencia |
|-------------------------------|----------|------------|-----------|
| Graduate Trainee              | 24 - 30K | -          | 0         |
| Analyst                       | 30 - 45K | -          | 0         |
| Associate                     | -        | 45 - 70K   | $\Theta$  |
| AD/VP                         | -        | 70 - 100K  | 0         |
| Director                      | -        | 100 - 150K | 0         |
| MD                            | -        | 150 - 200K | 0         |

| M&A BANCA INTERNACIONAL | Junior   | Senior     | Tendencia |
|-------------------------|----------|------------|-----------|
| Graduate Trainee        | 30 - 35K | -          | 0         |
| Analyst                 | 35 - 70K | -          | 0         |
| Associate               | -        | 70 - 110K  | 0         |
| AD/VP                   | -        | 110 - 140K | 0         |
| Director                | -        | 140 - 180K | 0         |
| MD                      | -        | 180 - 300K | $\Theta$  |

| FINANCIACIÓN ESTRUCTURADA | Junior   | Senior     | Tendencia |
|---------------------------|----------|------------|-----------|
| Graduate Trainee          | 24 - 35K | -          | 0         |
| Analyst                   | 35 - 45K | -          | 0         |
| Associate                 | -        | 45 - 65K   | 0         |
| AD/VP                     | -        | 70 - 90K   | 0         |
| Director                  | -        | 90 - 150K  | 0         |
| MD                        | -        | 150 - 200K | 0         |

| PRIVATE EQUITY       | Junior   | Senior     | Tendencia |
|----------------------|----------|------------|-----------|
| Analista             | 40 - 55K | -          | 0         |
| Asociado Inversiones | -        | 55 - 75K   | 0         |
| VP Inversiones       | -        | 75 - 100K  | 0         |
| Director Inversiones | -        | 100 - 150K | 0         |

#### Salario anual en euros

### **ASSET MANAGEMENT / WEALTH MANAGEMENT**

| AM VENTAS     | Junior   | Senior    | Tendencia |
|---------------|----------|-----------|-----------|
| Sales         | 20 - 50K | 50 - 90K  | $\Theta$  |
| Head of sales | -        | 90 - 130K | $\Theta$  |

| AM GESTIÓN              | Junior   | Senior    | Tendencia |
|-------------------------|----------|-----------|-----------|
| Assistant               | 20 - 30K | -         | 0         |
| Porfolio Manager        | 30 - 45K | 50 - 70K  | $\Theta$  |
| Director de Inversiones | -        | 70 - 120K | Θ         |

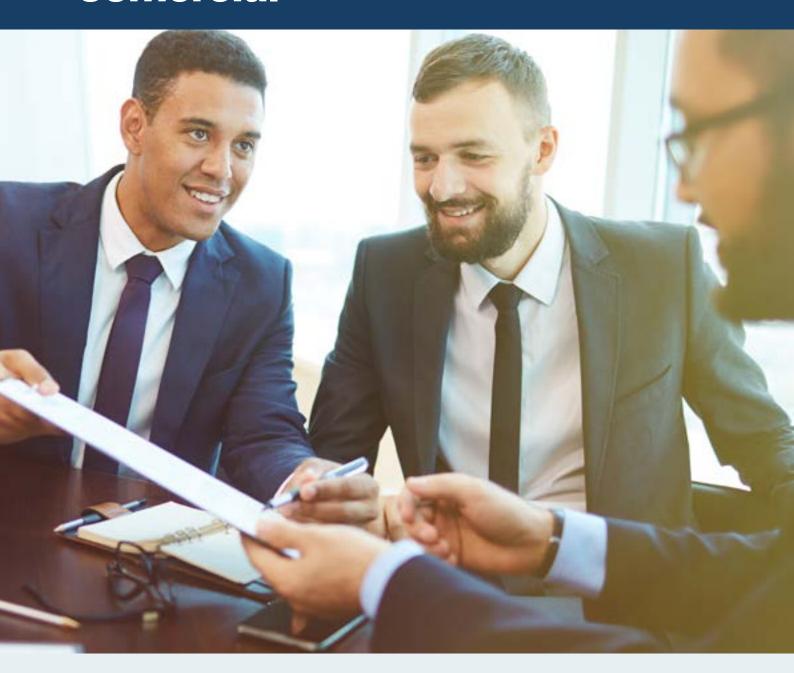
| WM BANCA NACIONAL / BOUTIQUES | Junior   | Senior    | Tendencia |
|-------------------------------|----------|-----------|-----------|
| Asesor Patrimonios            | 25 - 40K | 60 - 70K  | 0         |
| Jefe de Equipo                | -        | 75 - 85K  | 0         |
| Director Banca Privada        | -        | 90 - 120K | 0         |

| WM BANCA INTERNACIONAL | Junior   | Senior     | Tendencia |
|------------------------|----------|------------|-----------|
| Analyst                | 30 - 50K | -          | 0         |
| Associate              | -        | 50 - 70K   | 0         |
| AD/VP                  | -        | 80 - 150K  | 0         |
| Director               | -        | 150 - 220K | 0         |
| MD                     | _        | 200 - 300K | A         |

### ÁREAS DE SOPORTE

| FINANZAS                | Junior   | Senior    | Tendencia |
|-------------------------|----------|-----------|-----------|
| Contable                | 22 - 30K | 35 - 45K  | $\Theta$  |
| Jefe Contable           | -        | 45 - 80K  | $\Theta$  |
| Controller              | 23 - 35K | 35 - 50K  | 0         |
| Chief Financial Officer | -        | 80 - 120K | <b>•</b>  |

| OPERACIONES         | Junior   | Senior   | Tendencia |
|---------------------|----------|----------|-----------|
| Back Office Valores | 20 - 35K | 35 - 60K | 0         |
| Control Operaciones | 25 - 40K | 40 - 60K | 0         |
| Corporate Actions   | 25 - 40K | 40 - 60K | 0         |
| Client Services     | 24 - 45K | 45 - 60K | 0         |
| Documentación       | 20 - 40K | 40 - 50K | 0         |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

A pesar de la situación general de incertidumbre, las funciones comerciales se han mantenido estables durante los últimos años. En algunos sectores, como Alimentación, Cosmética, DIY, Packaging y Farma, la demanda de perfiles comerciales ha aumentado claramente. El sector de la Automoción se encuentra en un momento de inestabilidad y prudencia en las inversiones, lo que se refleja en las políticas de contratación.

#### Qué demandan nuestros clientes

La posición más demandada en el área industrial es la de Ingeniero Técnico Comercial, mientras que Key Account Manager es la más solicitada en Consumo. El perfil de Export Area Manager también se

encuentra entre los más demandados en ambas áreas. En el área de Tecnología, crece la demanda de IT Presales y IT Inside Sales.

Además de la creciente demanda de skills relacionadas con la tecnología y la digitalización, se solicitan candidatos con conocimiento de idiomas, know-how del sector y disponibilidad para viajar. Las habilidades comerciales, sociales y de networking continúan siendo imprescindibles para cumplir con los objetivos de venta.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Los candidatos demandan más flexibilidad e independencia a la hora de trabajar, así como recursos para poder realizar bien su trabajo, incluyendo equipos con las últimas tecnologías y herramientas de digitalización. La formación, la existencia de planes de carrera y la conciliación de la vida laboral y personal también se valoran muy positivamente.

#### **Tendencia** salarial

La incertidumbre política y económica se traduce en mercados prudentes y en estabilidad salarial. En el caso de los candidatos mejor valorados por las empresas por su capacidad de generación de negocio —como aquellos perfiles con buenas carteras y redes de contactos— podemos apreciar márgenes más amplios de negociación. Entre los beneficios sociales destacan los siguientes: móvil de empresa, ordenador portátil, ticket restaurant, guardería, plan de pensiones, seguro médico, seguro de vida, coche de empresa, gasolina y peajes, formación, idiomas y flexibilidad horaria.



# LOS 5 PERFILES MÁS DEMANDADOS



**Técnico Comercial** 



**Key Account Manager** 



**Export Area Manager** 



**IT Presales** 



**IT Inside Sales** 

### **TESTIMONIO**



Uno de los mayores retos es encontrar candidatos con el equilibrio perfecto entre tecnicidad y habilidades comerciales, de venta y de desarrollo de negocio.

**Director división Comercial** 



| INDUSTRIA                   | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |
|-----------------------------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|
| Cl                          | IFRA DE NEGOC | 010 -20M€   |          |          |           |
| Director Comercial          | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 60 - 70K | 15 - 20% | <b>O</b>  |
| Ingeniero Técnico Comercial | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Key Account Manager         | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Export Area Manager         | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Técnico Comercial           | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K | 10 - 15% | <b>\Q</b> |
| Product Manager             | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 10 - 15% | <b>\Q</b> |
| Comercial Interno           | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K | 10 - 15% | 0         |
| Business Developer          | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>•</b>  |
| CIFI                        | RA DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |          |          |           |
| Director Comercial          | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 70 - 80K | 15 - 20% | •         |
| Ingeniero Técnico Comercial | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Key Account Manager         | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Export Area Manager         | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% | $\Theta$  |
| Técnico Comercial           | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K | 10 - 15% | $\Theta$  |
| Product Manager             | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 10 - 15% | 0         |
| Comercial Interno           | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K | 10 - 15% | $\Theta$  |
| Business Developer          | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% | 0         |
| CI                          | FRA DE NEGOC  | IO +50M€    |          |          |           |
| Director Comercial          | 55 - 65K      | 65 - 75K    | 80 - 90K | 15 - 20% | 0         |
| Ingeniero Técnico Comercial | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | 0         |
| Key Account Manager         | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | 0         |
| Export Area Manager         | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | $\Theta$  |
| Técnico Comercial           | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K | 10 - 15% | $\Theta$  |
| Product Manager             | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 10 - 15% | 0         |
| Comercial Interno           | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K | 10 - 15% | 0         |
| Business Developer          | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | 0         |

| CONSUMO                  | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |
|--------------------------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|
| CI                       | FRA DE NEGOC  | 010 -20M€   |          | _        |           |
| Director de Marketing    | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 60 - 70K | 15 - 20% | <b>•</b>  |
| Brand Manager            | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>•</b>  |
| Product Manager          | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K | 10 - 15% | <b>•</b>  |
| Trade Marketing Manager  | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>•</b>  |
| Director Comercial       | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 60 - 70K | 15 - 20% | <b>•</b>  |
| Key Account Manager      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Export Area Manager      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Jefe de Ventas           | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| Delegado Comercial       | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K | 10 - 15% | <b>\Q</b> |
| Gestor de Punto de Venta | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K | 10 - 15% | <b>\Q</b> |
| CIFF                     | RA DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |          |          |           |
| Director de Marketing    | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 70 - 80K | 15 - 20% | <b>O</b>  |
| Brand Manager            | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% | <b>•</b>  |
| Product Manager          | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K | 10 - 15% | <b>\Q</b> |
| Trade Marketing Manager  | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% | 0         |
| Director Comercial       | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 70 - 80K | 15 - 20% | <b>•</b>  |
| Key Account Manager      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% |           |
| Export Area Manager      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% | 0         |
| Jefe de Ventas           | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 20% |           |
| Delegado Comercial       | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K | 10 - 15% | 0         |
| Gestor de Punto de Venta | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K | 10 - 15% |           |
| CII                      | FRA DE NEGOC  | IO +50M€    |          |          |           |
| Director de Marketing    | 55 - 65K      | 65 - 75K    | 80 - 90K | 15 - 20% | 0         |
| Brand Manager            | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% |           |
| Product Manager          | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K | 10 - 15% | 0         |
| Trade Marketing Manager  | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | 0         |
| Director Comercial       | 55 - 65K      | 65 - 75K    | 80 - 90K | 15 - 20% | 0         |
| Key Account Manager      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | 0         |
| Export Area Manager      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | 0         |
| Jefe de Ventas           | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 20% | 0         |
| Delegado Comercial       | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K | 10 - 15% | $\Theta$  |
| Gestor de Punto de Venta | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K | 10 - 15% | 0         |

| C                      | COM  | IUNIDAD VAI  | LENCIANA    |           |        |           |
|------------------------|------|--------------|-------------|-----------|--------|-----------|
| INDUSTRIA              | П    | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus  | Tendencia |
|                        | CIF  | RA DE NEGOC  | IO -20M€    |           | _      | _         |
| Director Comercial     |      | 30 - 40K     | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Ing. Técnico Comercial |      | 20 - 30K     | 30 - 40K    | 40 - 55K  | 15-20% | <b>•</b>  |
| Key Account Manager    |      | 20 - 30K     | 30 - 40K    | 40 - 50K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Export Area Manager    |      | 25 - 35K     | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Técnico Comercial      |      | 18 - 28K     | 25 - 35K    | 35 - 45K  | 10-20% | <b>\Q</b> |
| Product Manager        |      | 20 - 30K     | 30 - 40K    | 40 - 50K  | 10-20% | <b>\Q</b> |
| Comercial Interno      |      | 18 - 28K     | 25 - 35K    | 35 - 45K  | 10-15% | <b>\Q</b> |
| Business Developer     |      | 25 - 35K     | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| C                      | IFR/ | A DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |           |        |           |
| Director Comercial     |      | 40 - 50K     | 50 - 60K    | 60 - 80K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Ing. Técnico Comercial |      | 25 - 35K     | 35 - 45K    | 45 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Key Account Manager    |      | 25 - 35K     | 35 - 45K    | 45 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Export Area Manager    |      | 30 - 40K     | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Técnico Comercial      | 1    | 25 - 35K     | 35 - 45K    | 40 - 50K  | 10-20% | <b>•</b>  |
| Product Manager        |      | 30 - 40K     | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 10-20% | <b>\Q</b> |
| Comercial Interno      |      | 25 - 35K     | 35 - 45K    | 40 - 50K  | 10-15% | <b>\Q</b> |
| Business Developer     |      | 30 - 40K     | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
|                        | CIFI | RA DE NEGOC  | IO +50M€    |           |        |           |
| Director Comercial     |      | 50 - 60K     | 60 - 70K    | 70 - 100K | 15-20% | <b>O</b>  |
| Ing. Técnico Comercial |      | 35 - 45K     | 40 - 50K    | 50 - 65K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Key Account Manager    |      | 30 - 40K     | 40 - 50K    | 50 - 65K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Export Area Manager    |      | 35 - 45K     | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 15-20% | <b>\Q</b> |
| Técnico Comercial      |      | 28 - 38K     | 38 - 48K    | 48 - 58K  | 10-20% | <b>\Q</b> |
| Product Manager        |      | 35 - 45K     | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 10-20% | <b>\Q</b> |
| Comercial Interno      |      | 28 - 38K     | 38 - 48K    | 48 - 58K  | 10-15% | <b>\Q</b> |
| Business Developer     |      | 35 - 45K     | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 15-20% | <b>•</b>  |

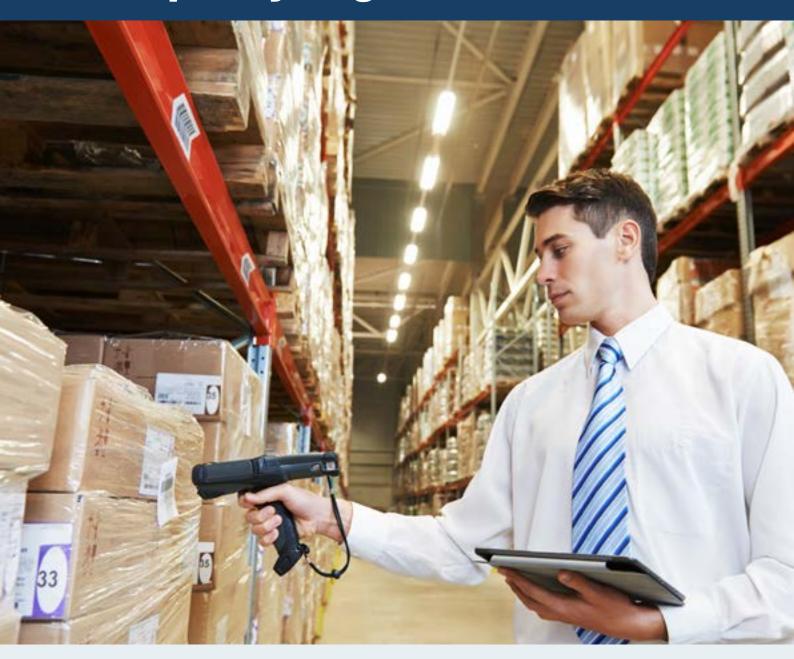
| COMUNIDAD VALENCIANA     |               |             |           |        |           |  |
|--------------------------|---------------|-------------|-----------|--------|-----------|--|
| CONSUMO                  | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus  | Tendencia |  |
| CI                       | FRA DE NEGOC  | IO -20M€    |           |        |           |  |
| Director de Marketing    | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 65K  | 15-20% | <b>O</b>  |  |
| Brand Manager            | 20 - 30K      | 30 - 40K    | 40 - 50K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Product Manager          | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K  | 10-15% | <b>•</b>  |  |
| Trade Marketing Manager  | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Director Comercial       | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 60 - 70K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Key Account Manager      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 15-20% | <b>•</b>  |  |
| Export Area Manager      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Jefe de Ventas           | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Delegado Comercial       | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K  | 10-15% | <b>\Q</b> |  |
| Gestor de Punto de Venta | 18 - 28K      | 28 - 38K    | 38 - 48K  | 10-15% | <b>\Q</b> |  |
| CIFI                     | RA DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |           |        |           |  |
| Director de Marketing    | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 75K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Brand Manager            | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Product Manager          | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K  | 10-15% | <b>\Q</b> |  |
| Trade Marketing Manager  | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Director Comercial       | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 70 - 80K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Key Account Manager      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Export Area Manager      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 15-20% | <b>•</b>  |  |
| Jefe de Ventas           | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Delegado Comercial       | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K  | 10-15% | <b>\Q</b> |  |
| Gestor de Punto de Venta | 20 - 30K      | 30 - 35K    | 35 - 45K  | 10-15% | <b>\Q</b> |  |
| CI                       | FRA DE NEGOC  | IO +50M€    |           |        |           |  |
| Director de Marketing    | 50 - 60K      | 60 - 70K    | 70 - 90K  | 15-20% | <b>O</b>  |  |
| Brand Manager            | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 65K  | 15-20% | <b>•</b>  |  |
| Product Manager          | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K  | 10-15% | <b>\Q</b> |  |
| Trade Marketing Manager  | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Director Comercial       | 55 - 65K      | 65 - 75K    | 80 - 100K | 15-20% | <b>•</b>  |  |
| Key Account Manager      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 15-20% | <b>•</b>  |  |
| Export Area Manager      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Jefe de Ventas           | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 15-20% | <b>\Q</b> |  |
| Delegado Comercial       | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K  | 10-15% | <b>\Q</b> |  |
| Gestor de Punto de Venta | 25 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 50K  | 10-15% | <b>•</b>  |  |

|                        |      | ANDALU(       | CÍA         |          |       |           |
|------------------------|------|---------------|-------------|----------|-------|-----------|
| INDUSTRIA              |      | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |
|                        | CI   | FRA DE NEGOC  | 010 -20M€   |          | _     | _         |
| Director Comercial     |      | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K | 20%   | •         |
| Ing. Técnico Comercial |      | 26 - 30K      | 28 - 36K    | 36 - 42K | 20%   | <b>•</b>  |
| Key Account Manager    |      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 50K | 20%   | <b>\Q</b> |
| Export Area Manager    |      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 25%   | <b>\Q</b> |
| Técnico Comercial      |      | 20 - 26K      | 26 - 30K    | 30 - 36K | 20%   | <b>\Q</b> |
| Product Manager        |      | 24 - 28K      | 28 - 34K    | 34 - 40K | 15%   | Θ         |
| Comercial Interno      |      | 18 - 22K      | 22 - 26K    | 26 - 28K | 10%   | 0         |
| Business Developer     |      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 25%   | 0         |
|                        | CIFF | RA DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |          |       |           |
| Director Comercial     |      | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 75K | 25%   | <b>•</b>  |
| Ing. Técnico Comercial |      | 28 - 36K      | 35 - 42K    | 40 - 48K | 20%   | <b>\Q</b> |
| Key Account Manager    |      | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K | 20%   | <b>•</b>  |
| Export Area Manager    |      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 25%   | <b>\Q</b> |
| Técnico Comercial      |      | 22 - 28K      | 28 - 34K    | 34 - 40K | 20%   | <b>\Q</b> |
| Product Manager        |      | 26 - 30K      | 30 - 38K    | 38 - 46K | 15%   | $\Theta$  |
| Comercial Interno      |      | 22 - 28K      | 28 - 32K    | 32 - 34K | 10%   | Θ         |
| Business Developer     |      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 25%   | 0         |
|                        | CII  | FRA DE NEGOC  | 10 +50M€    |          |       |           |
| Director Comercial     |      | 50 - 60K      | 60 - 70K    | 80 - 90K | 30%   | <b>\Q</b> |
| Ing. Técnico Comercial |      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 20%   | <b>\Q</b> |
| Key Account Manager    |      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 20%   | <b>•</b>  |
| Export Area Manager    |      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 25%   | <b>\Q</b> |
| Técnico Comercial      |      | 28 - 32K      | 32 - 40K    | 40 - 50K | 20%   | <b>\Q</b> |
| Product Manager        |      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15%   | 0         |
| Comercial Interno      |      | 25 - 35K      | 35 - 40K    | 35 - 40K | 10%   | 0         |
| Business Developer     |      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 25%   | 0         |

|                            | ANDALUCÍA     |             |          |       |           |  |  |
|----------------------------|---------------|-------------|----------|-------|-----------|--|--|
| CONSUMO                    | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |
| C                          | IFRA DE NEGOC | 010 -20M€   |          |       |           |  |  |
| Director de Marketing      | 28 - 34K      | 34 - 38K    | 38 - 40K | 10%   |           |  |  |
| Brand Manager              | 26 - 28K      | 28 - 32K    | 32 - 36K | 15%   |           |  |  |
| Product Manager            | 24 - 28K      | 28 - 34K    | 34 - 40K | 15%   | 0         |  |  |
| Trade Marketing Manager    | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 45K | 15%   | 0         |  |  |
| Director Comercial         | 40 - 45K      | 45 - 50K    | >50K     | 30%   |           |  |  |
| Key Account Manager        | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 45K | 20%   | $\Theta$  |  |  |
| Export Area Manager        | 24 - 28K      | 26 - 30K    | 30 - 34K | 20%   | 0         |  |  |
| Jefe de Ventas             | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 45K | 20%   |           |  |  |
| Delegado Comercial         | 20 - 26K      | 26 - 30K    | 28 - 36K | 25%   | <b>\Q</b> |  |  |
| Gestor de Punto de Venta   | 18 - 22K      | 22 - 24K    | 28 - 30K | 15%   | <b>\Q</b> |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€ |               |             |          |       |           |  |  |
| Director de Marketing      | 36 - 40K      | 40 - 50K    | >50K     | 15%   | •         |  |  |
| Brand Manager              | 28 - 32K      | 32 - 36K    | 36 - 40K | 15%   | 0         |  |  |
| Product Manager            | 26 - 30K      | 30 - 38K    | 38 - 46K | 15%   | 0         |  |  |
| Trade Marketing Manager    | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 50K | 15%   | 0         |  |  |
| Director Comercial         | 50 - 60K      | 60 - 70K    | >70K     | 30%   |           |  |  |
| Key Account Manager        | 40 - 45K      | 45 - 55K    | >55K     | 20%   | 0         |  |  |
| Export Area Manager        | 26 - 30K      | 30 - 40K    | 40 - 50K | 20%   | 0         |  |  |
| Jefe de Ventas             | 40 - 45K      | 45 - 55K    | >55K     | 20%   |           |  |  |
| Delegado Comercial         | 22 - 28K      | 28 - 34K    | 34 - 40K | 25%   | <b>\Q</b> |  |  |
| Gestor de Punto de Venta   | 22 - 24K      | 24 - 28K    | 28 - 34K | 15%   | <b>\Q</b> |  |  |
| C                          | IFRA DE NEGOC | 10 +50M€    |          |       |           |  |  |
| Director de Marketing      | 40 - 50K      | 50 - 60K    | >60K     | 15%   | <b>\Q</b> |  |  |
| Brand Manager              | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15%   | $\Theta$  |  |  |
| Product Manager            | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15%   | 0         |  |  |
| Trade Marketing Manager    | 40 - 50K      | 50 - 55K    | >55K     | 15%   | 0         |  |  |
| Director Comercial         | 60 - 70K      | 70 - 80K    | >80K     | 30%   | <b>\Q</b> |  |  |
| Key Account Manager        | 45 - 50K      | 50 - 60K    | >60K     | 20%   | 0         |  |  |
| Export Area Manager        | 45 - 50K      | 50 - 60K    | >60K     | 20%   | 0         |  |  |
| Jefe de Ventas             | 45 - 50K      | 50 - 60K    | >60K     | 20%   | <b>\Q</b> |  |  |
| Delegado Comercial         | 45 - 50K      | 50 - 60K    | >60K     | 25%   | <b>\Q</b> |  |  |
| Gestor de Punto de Venta   | 24 - 28K      | 28 - 32K    | 32 - 36K | 15%   | <b>\Q</b> |  |  |

|                            | ZONA NOI      | RTE         |          |          |           |  |  |  |
|----------------------------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|--|--|--|
| INDUSTRIA                  | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€     |               |             |          |          |           |  |  |  |
| Director Comercial         | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K | 15-25%   | <b>O</b>  |  |  |  |
| Ing. Técnico Comercial     | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 40 - 50K | 10-20%   | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Key Account Manager        | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 40 - 50K | 10-20%   | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Export Area Manager        | 30 - 40K      | 35 - 45K    | 40 - 50K | 15-25%   | 0         |  |  |  |
| Técnico Comercial          | 23 - 32K      | 25 - 35K    | 35 - 45K | 10-20%   | 0         |  |  |  |
| Product Manager            | 28 - 35K      | 35 - 45K    | 40 - 50K | 10-20%   | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Comercial Interno          | 22 - 28K      | 25 - 30K    | 28 - 32K | 5-15%    | 0         |  |  |  |
| Business Developer         | 30 - 40K      | 35 - 45K    | 40 - 50K | 15-25%   | 0         |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€ |               |             |          |          |           |  |  |  |
| Director Comercial         | 45 - 55K      | 60 - 75K    | 70 - 80K | 15-30%   | <b>O</b>  |  |  |  |
| Ing. Técnico Comercial     | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 45 - 55K | 10-20%   | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Key Account Manager        | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 45 - 60K | 15-30%   | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Export Area Manager        | 35 - 45K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15-35%   | 0         |  |  |  |
| Técnico Comercial          | 25 - 35K      | 30 - 40K    | 35 - 50K | 10-20%   | 0         |  |  |  |
| Product Manager            | 30 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 10-20%   | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Comercial Interno          | 23 - 28K      | 26 - 30K    | 26 - 32K | 5-15%    | 0         |  |  |  |
| Business Developer         | 35 - 45K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15-35%   | 0         |  |  |  |
| C                          | IFRA DE NEGOC | IO +50M€    |          |          |           |  |  |  |
| Director Comercial         | 55 - 70K      | 70 - 80K    | 75 - 90K | 15-30%   | <b>O</b>  |  |  |  |
| Ing. Técnico Comercial     | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 10-20%   | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Key Account Manager        | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 70K | 15-30%   | <b>•</b>  |  |  |  |
| Export Area Manager        | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 25 - 35% | 0         |  |  |  |
| Técnico Comercial          | 25 - 38K      | 35 - 45K    | 45 - 60K | 10-20%   | 0         |  |  |  |
| Product Manager            | 30 - 40K      | 45 - 55K    | 50 - 65K | 10-20%   | •         |  |  |  |
| Comercial Interno          | 24 - 30K      | 28 - 32K    | 30 - 35K | 5-15%    | 0         |  |  |  |
| Business Developer         | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 25 - 35% | $\Theta$  |  |  |  |

| ZONA NORTE               |               |             |          |          |           |  |
|--------------------------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|--|
| CONSUMO                  | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |  |
| C                        | IFRA DE NEGOC | 010 -20M€   |          |          |           |  |
| Director de Marketing    | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15-20%   | •         |  |
| Brand Manager            | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 10-15%   |           |  |
| Product Manager          | 23 - 33K      | 33 - 43K    | 43 - 53K | 10-15%   |           |  |
| Trade Marketing Manager  | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15-20%   | 0         |  |
| Director Comercial       | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 20 - 30% | $\Theta$  |  |
| Key Account Manager      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 25% | 0         |  |
| Export Area Manager      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15 - 25% | 0         |  |
| Jefe de Ventas           | 30 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 15-25%   | 0         |  |
| Delegado Comercial       | 21 - 25K      | 25 - 35K    | 35 - 45K | 15 - 25% | 0         |  |
| Gestor de Punto de Venta | 18 - 24K      | 24 - 30K    | 30 - 40K | 15-25%   | 0         |  |
| CIF                      | RA DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |          |          |           |  |
| Director de Marketing    | 40 - 50K      | 55 - 65K    | 70 - 80K | 15-20%   | <b>O</b>  |  |
| Brand Manager            | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 10-15%   | <b>•</b>  |  |
| Product Manager          | 26 - 36K      | 36 - 46K    | 46 - 56K | 10-15%   | <b>\Q</b> |  |
| Trade Marketing Manager  | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15-20%   | 0         |  |
| Director Comercial       | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 75K | 20-30%   | 0         |  |
| Key Account Manager      | 30 - 40K      | 40 - 55K    | 55 - 65K | 15-25%   | 0         |  |
| Export Area Manager      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 25% | 0         |  |
| Jefe de Ventas           | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 25% | $\Theta$  |  |
| Delegado Comercial       | 26 - 36K      | 33 - 43K    | 43 - 53K | 15 - 25% | 0         |  |
| Gestor de Punto de Venta | 22 - 26K      | 26 - 35K    | 35 - 45K | 15-25%   | 0         |  |
| C                        | IFRA DE NEGOC | 10 +50M€    |          |          |           |  |
| Director de Marketing    | 55 - 65K      | 65 - 75K    | 80 - 90K | 15-20%   | <b>•</b>  |  |
| Brand Manager            | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 10-15%   | <b>\Q</b> |  |
| Product Manager          | 28 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 58K | 10-15%   | <b>•</b>  |  |
| Trade Marketing Manager  | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15-20%   | 0         |  |
| Director Comercial       | 50 - 60K      | 60 - 70K    | 70 - 80K | 20 - 30% | $\Theta$  |  |
| Key Account Manager      | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 75K | 15-25%   | 0         |  |
| Export Area Manager      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 25% | 0         |  |
| Jefe de Ventas           | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15-25%   | 0         |  |
| Delegado Comercial       | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 45 - 55K | 15-25%   | 0         |  |
| Gestor de Punto de Venta | 25 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 50K | 15-25%   | 0         |  |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

La función de Compras ha evolucionado hasta posicionarse como un área estratégica, pasando de ser un rol administrativo a un rol de alto valor añadido. El mayor crecimiento de la función se experimenta en Industria, donde su impacto se extiende a toda la cadena de suministro. El área de Logística potencia el concepto *Last Mile* dentro del canal e-Commerce, que pone el foco en la entrega de los productos en el menor tiempo posible al consumidor final.

#### Qué demandan nuestros clientes

En el área de Compras la situación de incertidumbre global se traduce en una mayor demanda de profesionales con experiencia en gestión del riesgo y análisis de datos (Big Data). La flexibilización de las

compañías crea entornos cada vez más dinámicos. lo que se refleja en un incremento en la búsqueda de perfiles directivos que puedan preparar, guiar y liderar equipos en proyectos de cambio.

Entre las posiciones más demandadas, Logística encontramos perfiles con sólidos conocimientos en procesos vinculados al canal de venta online, así como perfiles orientados a la venta e implementación de proyectos logísticos globales para el cliente con una formación de carácter técnico. En el área de Compras cada vez se solicita más la especialización en una familia de producto determinada (Category Management), así como profesionales con visión analítica y dotes comerciales que puedan responsabilizarse de las diferentes fases de un proyecto.

#### Qué demandan nuestros candidatos

En la toma de decisiones de los candidatos, el incremento salarial juega un papel importante, pero no decisivo. Se valoran más otros aspectos como la posibilidad de formar parte de una empresa que presente verdaderas oportunidades de desarrollo profesional. En un sector que siempre ha demandado un alto grado de compromiso y disponibilidad, cada vez se tiene más en cuenta la conciliación de la vida laboral y personal.

#### Tendencia salarial

Los salarios se han mantenido estables entre los mandos medios y directivos. Sin embargo, se ha apreciado un ligero repunte salarial en la contratación de personal técnico y de apoyo cualificado. Este incremento de las retribuciones tiene el objetivo de mejorar la retención de dichos profesionales, cuya ausencia dentro de la estructura empresarial puede tener un impacto directo en el día a día de la actividad. Los beneficios sociales incluyen planes de retribución flexible y, en las posiciones comerciales, vehículo de empresa.

### **CONOCIMIENTOS Y HABILIDADES** MÁS VALORADOS



Optimización y mejora de procesos



**Formación** técnica



**Capacidad** analítica



**Project** management

### **TESTIMONIO**



El valor de un profesional de las Compras ya no sólo radica en su destreza para la negociación. Otras skills, como la capacidad analítica, la cercanía al negocio y la habilidad para la gestión de nuevos proyectos cobran cada vez mayor importancia.

**Directora división Compras** 



| TRANSPORTE                                 | ≤5 años                | 6-10 años | +11 años | Bonus | Tendencias |  |  |  |
|--|------------------------|-----------|----------|-------|------------|--|--|--|
| С  | CIFRA DE NEGOCIO -20M€ |           |          |       |            |  |  |  |
| Branch Manager / Responsable de Agencia    | 40 - 50K               | 50 - 60K  | 60 - 70K | 15%   | 0          |  |  |  |
| Responsable Departamento Aéreo / Marítimo  | 30 - 35K               | 35 - 45K  | 45 - 55K | 15%   | <b>\Q</b>  |  |  |  |
| Operativo/a de Tráfico (import/export)     | 20 - 25K               | 25 - 35K  | 35 - 38K | -     | <b>\Q</b>  |  |  |  |
| Jefe/a de Tráfico Nacional / Internacional | 35 - 40K               | 40 - 45K  | 45 - 50K | -     | 0          |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€                 |                        |           |          |       |            |  |  |  |
| Branch Manager / Responsable de Agencia    | 50 - 60K               | 60 - 70K  | 70 - 75K | 25%   | 0          |  |  |  |
| Responsable Departamento Aéreo / Marítimo  | 35 - 45K               | 45 - 55K  | 55 - 60K | 25%   | <b>\Q</b>  |  |  |  |
| Operativo/a de Tráfico (import/export)     | 25 - 35K               | 35 - 36K  | 36 - 38K | -     | <b>\Q</b>  |  |  |  |
| Jefe/a de Tráfico Nacional / Internacional | 35 - 40K               | 40 - 55K  | 55 - 60K | -     | 0          |  |  |  |
| Cl   | FRA DE NEGOC           | IO +50M€  |          |       |            |  |  |  |
| Branch Manager / Responsable de Agencia    | 60 - 65K               | 65 - 75K  | 75 - 90K | 30%   | 0          |  |  |  |
| Responsable Departamento Aéreo / Marítimo  | 40 - 50K               | 50 - 60K  | 50 - 85K | 30%   | <b>\Q</b>  |  |  |  |
| Operativo/a de Tráfico (import/export)     | 25 - 35K               | 35 - 36K  | 36 - 38K | -     | <b>\Q</b>  |  |  |  |
| Jefe/a de Tráfico Nacional / Internacional | 40 - 45K               | 45 - 55K  | 55 - 65K | 5%    | 0          |  |  |  |

| LOGÍSTICA / SUPPLY CHAIN              |      | ≤5 años      | 6-10 años   | +11 años  | Bonus | Tendencia |
|---------------------------------------|------|--------------|-------------|-----------|-------|-----------|
|                                       | CII  | RA DE NEGOC  | IO -20M€    |           |       |           |
| Responsable de Almacén                |      | 25 - 30K     | 30 - 35K    | 30 - 35K  | -     | 0         |
| Demand Manager                        |      | 28 - 33K     | 30 - 40K    | 40 - 45K  | 20%   | 0         |
| Demand Planner                        |      | 25 - 30K     | 30 - 35K    | 35 - 40K  | -     | <b>•</b>  |
| Responsable de Aprovisionamiento      |      | 20 - 25K     | 25 - 30K    | 30 - 35K  | -     | 0         |
| Director/a Comercial Sector Logístico |      | 45 - 50K     | 55 - 60K    | 60 - 70K  | 20%   | <b>•</b>  |
| Sales Executive Sector Logístico      |      | 25 - 30K     | 30 - 35K    | 35 - 40K  | 15%   | <b>\Q</b> |
| Responsable Plataforma Logística      |      | 35 - 40K     | 40 - 50K    | 50 - 55K  | 10%   | 0         |
| Director/a de Operaciones             |      | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 55 - 60K  | 10%   | <b>•</b>  |
| Responsable de Supply Chain           |      | 30 - 35K     | 40 - 50K    | 50 - 55K  | 10%   | <b>•</b>  |
| Director/a de Logística               |      | 30 - 35K     | 40 - 45K    | 45 - 50K  | -     | 0         |
| Director/a. de Supply Chain           |      | -            | -           | -         | -     | -         |
|                                       | CIFR | A DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |           |       |           |
| Responsable de Almacén                |      | 30 - 35K     | 30 - 35K    | 35 - 40K  | -     | 0         |
| Demand Manager                        |      | 30 - 35K     | 35 - 42K    | 42 - 50K  | 20%   | 0         |
| Demand Planner                        |      | 28 - 33K     | 33 - 37K    | 37 - 42K  | -     | <b>\Q</b> |
| Responsable de Aprovisionamiento      |      | 25 - 30K     | 30 - 33K    | 33 - 38K  | -     | 0         |
| Director/a Comercial Sector Logístico |      | 50 - 55K     | 55 - 70K    | 70 - 80K  | 25%   | <b>•</b>  |
| Sales Executive Sector Logístico      |      | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 50K  | 15%   | <b>O</b>  |
| Responsable Plataforma Logística      |      | 40 - 50K     | 45 - 50K    | 50 - 60K  | 10%   | $\Theta$  |
| Director/a de Operaciones             |      | 42 - 50K     | 47 - 53K    | 53 - 65K  | 10%   | <b>O</b>  |
| Responsable de Supply Chain           |      | 35 - 40K     | 45 - 50K    | 50 - 60K  | 10%   | <b>•</b>  |
| Director/a de Logística               |      | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 55K  | 10%   | $\Theta$  |
| Director/a de Supply Chain            |      | 45 - 50K     | 50 - 55K    | 55 - 60K  | -     | <b>•</b>  |
|                                       | CIF  | RA DE NEGOC  | IO +50M€    |           |       |           |
| Responsable de Almacén                |      | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 55K  | -     | 0         |
| Demand Manager                        |      | 32 - 40K     | 42 - 47K    | 47 - 60K  | 20%   | $\Theta$  |
| Demand Planner                        |      | 30 - 35K     | 35 - 45K    | 45 - 50K  | -     | <b>○</b>  |
| Responsable de Aprovisionamiento      |      | 25 - 30K     | 30 - 35K    | 35 - 40K  | -     | 0         |
| Director/a Comercial Sector Logístico |      | 55 - 65K     | 70 - 75K    | 75 - 85K  | 30%   |           |
| Sales Executive Sector Logístico      |      | 35 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 55K  | 20%   | <b>△</b>  |
| Responsable Plataforma Logística      |      | 45 - 50K     | 50 - 55K    | 55 - 70K  | 15%   | $\Theta$  |
| Director/a de Operaciones             |      | 47 - 55K     | 50 - 65K    | 55 - 90K  | 10%   | <b>•</b>  |
| Responsable de Supply Chain           |      | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 60K  | 10%   | <b>•</b>  |
|                                       | CIFR | A DE NEGOCIO | 50 - 100M€  |           |       |           |
| Director/a de Logística               |      | 45 - 50K     | 50 - 55K    | 55 - 60K  | 15%   | $\Theta$  |
| Director/a de Supply Chain            |      | 50 - 55K     | 50 - 65K    | 60 - 70K  | -     | <b>O</b>  |
|                                       | CIF  | RA DE NEGOCI | 0 +100M€    |           |       |           |
| Director/a de Logística               |      | 50 - 55K     | 55 - 60K    | 60 - 80K  | -     | 0         |
| Director/a de Supply Chain            |      | 60 - 65K     | 65 - 75K    | 70 - 120K | -     | <b>•</b>  |

**COMPRAS** 

Salario anual en euros

CIFRA DE NEGOCIO -20M€

6-10 años

+11 años

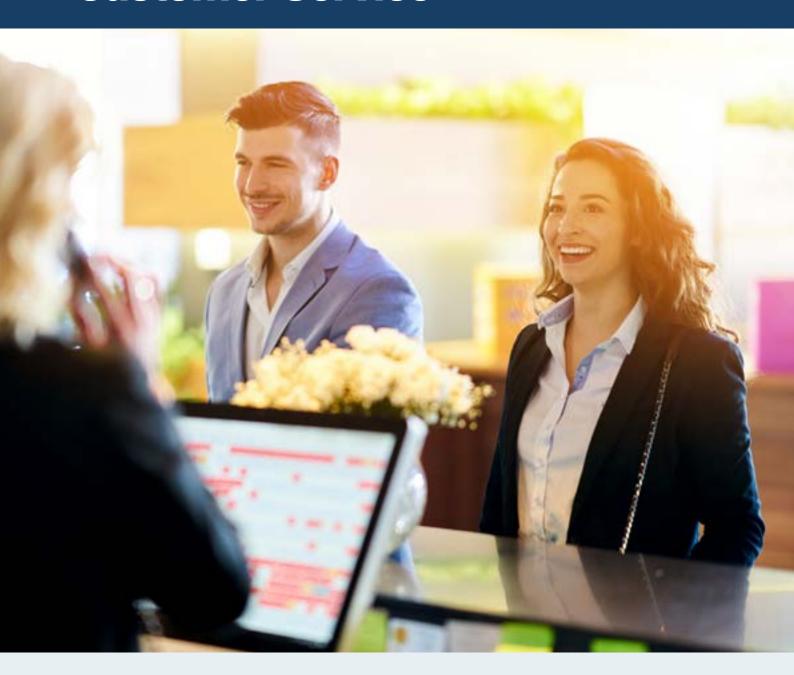
≤5 años

Tendencia

Bonus

|   | GIF   | THA DE NEGUG                              | IU -ZUIVIE                                   |                           |          |           |
|---|-------|---|--|---------------------------|----------|-----------|
| Category Buyer (directos)   |       | -   | -  | -                         | -        | -         |
| Category Manager (directos)   |       | -   | -  | -                         | -        | -         |
| Comprador/a indirectos  |       | 20 - 28K                                  | 28 - 40K                                     | 40 - 45K                  | 15%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Compras  |       | 30 - 35K                                  | 35 - 45K                                     | 45 - 55K                  | 10%      | Θ         |
| Comprador/a de Proyectos  |       | 25 - 30K                                  | 30 - 35K                                     | 35 - 40K                  | 10%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Activación   |       | 20 - 30K                                  | 30 - 35K                                     | 35 - 40K                  | -        | Θ         |
|   | CIFR  | A DE NEGOCIO                              | 20 - 50M€                                    |                           |          | •         |
| Category Buyer (directos)   |       | 25 - 35K                                  | 35 - 45K                                     | 45 - 50K                  | 10%      | <b>O</b>  |
| Category Manager (directos)   |       | 35 - 40K                                  | 40 - 50K                                     | 50 - 60K                  | 15%      | <b>•</b>  |
| Comprador/a indirectos  |       | 35 - 45K                                  | 45 - 55K                                     | 55 - 60K                  | 25%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Compras  |       | 35 - 45K                                  | 45 - 55K                                     | 55 - 60K                  | 10%      | 0         |
| Comprador/a de Proyectos  |       | 30 - 35K                                  | 35 - 40K                                     | 40 - 45K                  | 10%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Activación   |       | 30 - 35K                                  | 35 - 40K                                     | 40 - 50K                  | -        | 0         |
| Director/a de Compras   |       | 35 - 45K                                  | 45 - 53K                                     | 53 - 60K                  | 15 - 20% | <b>•</b>  |
|   | CIF   | RA DE NEGOCI                              | 0 +50M€                                      |                           |          | '         |
| Category Buyer (directos)   |       | 30 - 45K                                  | 40 - 53K                                     | 53 - 65K                  | 10 - 15% | <b>•</b>  |
| Category Manager (directos)   |       | 40 - 50K                                  | 50 - 75K                                     | 60 - 80K                  | 20%      | <b>\Q</b> |
| Comprador/a indirectos  |       | 40 - 50K                                  | 50 - 60K                                     | 50 - 85K                  | 30%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Compras  |       | 40 - 50K                                  | 50 - 60K                                     | 60 - 65K                  | 10%      | 0         |
| Comprador/a de Proyectos  |       | 35 - 40K                                  | 40 - 45K                                     | 45 - 55K                  | 15%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Activación   |       | 35 - 40K                                  | 40 - 45K                                     | 45 - 55K                  | -        | 0         |
|   | CIFR/ | A DE NEGOCIO                              | 50 - 150M€                                   |                           |          |           |
| Director/a de Compras   |       | 45 - 50K                                  | 50 - 70K                                     | 60 - 80K                  | 20%      | <b>O</b>  |
|   | CIFI  | RA DE NEGOCI                              | 0 +150M€                                     |                           |          |           |
| Director/a de Compras   |       | 50 - 55K                                  | 55 - 75K                                     | 70 - 120K                 | 20 - 30% | <b>O</b>  |
| CUSTOMER SERVICE  |       | ≤5 años                                   | 6-10 años                                    | +11 años                  | Bonus    | Tendencia |
|   | CIF   | RA DE NEGOC                               |  |                           |          |           |
| Customer Service Representative   |       | 22 - 25K                                  | 25 - 29K                                     | 29 - 32K                  | -        | 0         |
| Customer Service Manager  |       | 33 - 35K                                  | 35 - 40K                                     | 40 - 42K                  | 10%      | <b>\Q</b> |
| Customer Services Director  |       |   |  |                           | _        | -         |
| Gustonier Services Director   |       | -   | -  | -                         |          |           |
| Customer Services Director  | CIFR  | -<br>A de negocio                         | -<br>20 - 50M€                               | -                         |          |           |
| Customer Services Director  Customer Service Representative                         | CIFR  | -<br><b>A DE NEGOCIO</b><br>22 - 25K      | -<br><b>20 - 50M€</b><br>25 - 29K            | -<br>29 - 32K             | 25%      | 0         |
|   | CIFR  |   |  | -<br>29 - 32K<br>40 - 42K | 25%      |           |
| Customer Service Representative   | CIFR  | 22 - 25K                                  | 25 - 29K                                     |                           |          | <b>6</b>  |
| Customer Service Representative Customer Service Manager                            |       | 22 - 25K                                  | 25 - 29K<br>35 - 40K<br>-                    |                           |          |           |
| Customer Service Representative Customer Service Manager                            |       | 22 - 25K<br>33 - 35K<br>-                 | 25 - 29K<br>35 - 40K<br>-                    |                           |          |           |
| Customer Service Representative Customer Service Manager Customer Services Director |       | 22 - 25K<br>33 - 35K<br>-<br>FRA DE NEGOC | 25 - 29K<br>35 - 40K<br>-<br><b>0 +50M</b> € | 40 - 42K<br>-             | 10%      | -         |

# **Customer Service**



### **Tendencias**

#### Overview del sector

El sector del Contact Center ha sufrido tradicionalmente una alta rotación a causa de la falta de especialización y de la precariedad salarial. A pesar de que continúan existiendo carencias, en los últimos años hemos comenzado a observar esfuerzos por mejorar la situación. Cada vez más compañías apuestan por el desarrollo de sus propios trabajadores ofreciéndoles posibilidades de crecimiento profesional.

#### **Oué demandan nuestros clientes**

Las áreas con mayor demanda de candidatos son Seguros y Banca. Así mismo, se aprecia un crecimiento notable en compañías digitales, en las que se apuesta cada vez más por ofrecer una atención al cliente

### **Customer Service**

de primera calidad. Los perfiles más demandados son Teleoperador con español o idiomas (principalmente europeos). Market Research. Coordinador. Comercial telefónico. Customer Supervisor. Service, Responsable de Call Center, Director de operaciones y Gestor de cobros.

Generalmente se requiere una experiencia de entre uno y dos años, independientemente de las funciones que se vayan a desempeñar. El dominio de programas de control de llamadas, gestión de pedidos o cualquier otro tipo de CRMs también se encuentran entre los requerimientos habituales.

En las posiciones de Atención al Cliente se valora la excelencia telefónica y el control de la calidad del servicio, medido a través de escuchas y encuestas de satisfacción. En las posiciones de Ventas, se demandan candidatos con buenas habilidades comerciales v experiencia en un puesto similar. En relación a las soft skills, se valoran especialmente las dotes de comunicación y la capacidad de adaptación a equipos internacionales.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Además de salarios competitivos, con unos objetivos asequibles y planes de comisiones atractivos, se valoran positivamente otros aspectos como la formación o un buen clima laboral.

#### Tendencia salarial

Las retribuciones se mantienen estables en el sector del Call Center, que tiende a ofrecer salarios de convenio incluyendo modificaciones según el ajuste anual del IPC. En algunos ámbitos, como el farmacéutico, se ofrecen mejores condiciones, pero en aquellos en los que se producen contrataciones a volumen, se ofrecen salarios generalistas complementados con un modesto plan de comisiones.

### **TOP 5 POSICIONES** MÁS DEMANDADAS



**Teleoperador con Idiomas** 



**Market** Research



Coordinador / **Supervisor** 



**Comercial Telefónico** 



**Customer** Service

### **TESTIMONIO**



Las empresas internacionales están apostando por abrir sedes en nuestro país, lo que se refleja en una tendencia al alza en la demanda de perfiles de Atención al Cliente y Venta Telefónica con idiomas, especialmente con Francés, Alemán, Holandés e Inglés.

**Director división Customer Service** 



# **Customer Service**

| Posiciones                   |
|------------------------------|
| Teleoperador                 |
| Customer Service con Idiomas |
| Comercial Telefónico         |
| Coordinador                  |
| Supervisor                   |
| Responsable Call Center      |
| Gestor de Cobros             |
| Director de Operaciones      |

| ≤5 años  | 6 - 10 años | +11 años  |
|----------|-------------|-----------|
| 13 - 15K | 16 - 18K    | 21 - 25K  |
| 18 - 20K | 25 - 27K    | 30 - 35K  |
| 13 - 15K | 16 - 18K    | 21 - 25K  |
| 18 - 20K | 25 - 30K    | 30 - 40K  |
| 22 - 25K | 30 - 35K    | 35 - 45K  |
| 30 - 32K | 30 - 40K    | 40 - 60K  |
| 13 - 15K | 20 - 25K    | 25 - 30K  |
| 30 - 40K | 40 - 60K    | 60 - 100K |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 10 - 20% | 0         |
| -        | <b>•</b>  |
| 20 - 50% | $\Theta$  |
| 15 - 20% | <b>•</b>  |
| 15 - 20% | <b>\Q</b> |
| 20 - 25% | <b>•</b>  |
| 10 - 20% | $\Theta$  |
| 25 - 30% | •         |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

El sector digital se encuentra en continuo crecimiento. Las empresas necesitan convencer y enamorar a los perfiles técnicos, ya que existe un desequilibrio entre la oferta y la demanda de este tipo de candidatos. Sin embargo, en posiciones generalistas y de *entry level*, existe una gran cantidad de candidatos con amplia formación. Barcelona continúa siendo un destino atractivo para candidatos y empresas digitales y se consolida como un hub tecnológico a nivel mundial.

#### Qué demandan nuestros clientes

Las empresas creadas en entorno digital son las que demandan más perfiles técnicos (Growth, Análisis, Performance). Las compañías que se encuentran en plena digitalización requieren perfiles especializados (SEM

Specialist, Social Ads, CRM) o perfiles 360° que lideren la construcción de la estrategia digital. Surgen nuevas posiciones como el Growth Manager o CRO, con una visión más general de la performance y una clara orientación al negocio.

Se demandan perfiles con alta capacidad para la recopilación y el análisis de datos, factor fundamental para la definición de un plan de acción que permita alcanzar los objetivos de negocio. El dominio del inglés, tanto hablado como escrito, y el manejo de todo tipo de plataformas digitales continúan siendo imprescindibles.

#### Qué demandan nuestros candidatos

Las nuevas generaciones ya no priman el salario para decidirse por un determinado puesto u otro, sino que se valoran cada vez más aspectos como la flexibilidad, el trabajo en remoto o la conciliación de la vida personal y laboral. Además, desean formar parte de proyectos que sean estimulantes e innovadores, más que rutinarios y ordinarios. Todo ello debe ser acompañado por un plan de carrera claro desde los inicios y que permita la posibilidad de crecer dentro de la compañía.

#### Tendencia salarial

Los salarios en el sector digital se mantienen ligeramente al alza. La aparición continua de nuevas herramientas que requieren especialización hace que surjan constantemente nuevos perfiles, habitualmente mejor pagados por el desequilibrio entre la oferta y la demanda. El paquete salarial se complementa con beneficios sociales como gimnasio, café, fruta, mutua médica, plan de pensiones, guardería y deportes.

### TOP 3 HABILIDADES MÁS DEMANDADAS



Alta capacidad analítica



Inglés fluido (hablado y escrito)



Dominio de plataformas digitales



Orientación a negocio

### **TESTIMONIO**



El posicionamiento de marca, así como la generación, conversión y monetización del tráfico o la aportación de valor mediante el *Inbound Marketing* y el desarrollo de estrategias enfocadas al *Customer Centricity* son factores clave para la consecución de los objetivos comerciales.

**Director división Digital** 



| ANALÍTICA DIGITAL                      |      | ≤ 3 años      | (   | 3 - 6 años | + 6 años   | Bonus    | Tendencia |
|--|------|---------------|-----|------------|------------|----------|-----------|
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 10  | -20M€      |            |          |           |
| Digital Analyst                        |      | 30 - 40K      | Γ   | 40 - 50K   | 50 - 80K   | 10 - 30% | 0         |
| Performance (PPC/SEM/CRO/TRAFFIC)      |      | 30 - 40K      |     | 40 - 60K   | 60 - 90K   | 10 - 30% | 0         |
| Posicionamiento (SEO)                  |      | 25 - 35K      |     | 35 - 45K   | 45 - 55K   | 10 - 30% | 0         |
|  | CIF  | RA DE NEGOCIO | 0 2 | .0-50M€    |            | '        | _         |
| Digital Analyst                        |      | 30 - 40K      |     | 40 - 50K   | 50 - 80K   | 10 - 30% | 0         |
| Performance (PPC/SEM/CRO/TRAFFIC)      |      | 30 - 40K      |     | 40 - 60K   | 60 - 90K   | 10 - 30% | 0         |
| Posicionamiento (SEO)                  |      | 25 - 35K      |     | 35 - 50K   | 50 - 65K   | 10 - 30% | 0         |
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 10  | +50M€      |            |          | 1         |
| Digital Analyst                        |      | 30 - 50K      |     | 50 - 60K   | 60 - 90K   | 10 - 30% | Θ         |
| Performance (PPC/SEM/CRO/TRAFFIC)      |      | 30 - 50K      |     | 50 - 70K   | 70 - 100K  | 10 - 30% | Θ         |
| Posicionamiento (SEO)                  |      | 28 - 38K      |     | 38 - 55K   | 55 - 80K   | 10 - 30% | 0         |
| VENTAS DIGITALES                       |      | ≤ 3 años      | :   | 3 - 6 años | + 6 años   | Bonus    | Tendencia |
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 10  | -20M€      |            |          |           |
| Account Manager Servicios Digitales    |      | 20 - 25K      |     | 25 - 35K   | 35 - 60K   | 20 - 50% | <b>O</b>  |
| Digital Sales Manager                  |      | 40 - 45K      |     | 45 - 60K   | 60 - 90K   | 20 - 50% | <b>\Q</b> |
|  | CIFF | RA DE NEGOCIO | 2   | 0 - 50M€   |            |          | 1         |
| Account Manager Servicios Digitales    |      | 25 - 30K      |     | 30 - 40K   | 40 - 55K   | 20 - 50% | <b>\Q</b> |
| Digital Sales Manager                  |      | 40 - 45K      |     | 45 - 60K   | 60 - 90K   | 20 - 50% | <b>\Q</b> |
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 10  | +50M€      |            |          |           |
| Account Manager Servicios Digitales    |      | 27 - 35K      |     | 35 - 45K   | 45 - 55K   | 20 - 50% | <b>O</b>  |
| Digital Sales Manager                  |      | 50 - 55K      |     | 55 - 70K   | 70 - 90K   | 20 - 50% | <b>O</b>  |
| SOCIAL MEDIA (RRSS), COMUNICACIÓN Y PR | DIG  | ITAL          |     | ≤ 3 años   | 3 - 6 años | + 6 años | Tendencia |
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 10  | -20M€      |            | _        |           |
| Community Manager                      |      |               |     | 22 - 28K   | 28 - 35K   | 35 - 40K | Θ         |
| Digital Communications & PR            |      |               |     | 20 - 24K   | 24 - 35K   | 35 - 45K | 0         |
|  | CIFF | RA DE NEGOCIO | 2   | 0 - 50M€   |            |          |           |
| Community Manager                      |      |               |     | 24 - 30K   | 30 - 38K   | 38 - 45K | 0         |
| Digital Communications & PR            |      |               |     | 20 - 25K   | 25 - 40K   | 40 - 55K | 0         |
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 10  | +50M€      |            |          |           |
| Community Manager                      |      |               |     | 24 - 32K   | 32 - 40K   | 40 - 50K | 0         |
| Digital Communications & PR            |      |               |     | 23 - 28K   | 28 - 45K   | 45 - 70K | 0         |

| DISEÑO Y CONTENIDO DIGITAL                  | ≤ 3 años  | 3 - 6 años | + 6 años  | Tendencia |
|---|-----------|------------|-----------|-----------|
| CIFRA DE NEGOCIO                            | O -20M€   |            |           | _         |
| Director de Arte                            | 25 - 30K  | 30 - 40K   | 40 - 50K  | <b>\Q</b> |
| Graphic Designer                            | 18 - 22K  | 22 - 30K   | 28 - 40K  | <b>\Q</b> |
| Contenidos & Copy                           | 20 - 24K  | 24 - 30K   | 30 - 38K  | <b>\Q</b> |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | 20 - 50M€ |            |           |           |
| Director de Arte                            | 28 - 35K  | 35 - 45K   | 45 - 55K  | <b>\Q</b> |
| Graphic Designer                            | 18 - 23K  | 23 - 35K   | 30 - 45K  | <b>\Q</b> |
| Contenidos & Copy                           | 20 - 24K  | 24 - 35K   | 35 - 45K  | <b>\Q</b> |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | ) +50M€   |            |           |           |
| Director de Arte                            | 30 - 40K  | 40 - 50K   | 50 - 60K  | <b>•</b>  |
| Graphic Designer                            | 18 - 25K  | 25 - 35K   | 35 - 50K  |           |
| Contenidos & Copy                           | 20 - 25K  | 25 - 35K   | 35 - 45K  | <b>•</b>  |
| ESTRATEGIA Y MANAGEMENT DIGITAL             | ≤ 3 años  | 3 - 6 años | + 6 años  | Tendencia |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | O -20M€   |            |           |           |
| Digital Marketing Manager, CDO, CMO Digital | 30 - 35K  | 35 - 45K   | 45 - 65K  | <b>\Q</b> |
| Project/Product Manager                     | 30 - 40K  | 40 - 50K   | 50 - 90K  | <b>•</b>  |
| CRM Manager                                 | 25 - 40K  | 40 - 50K   | 50 - 90K  | <b>•</b>  |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | 20 - 50M€ |            |           |           |
| Digital Marketing Manager, CDO, CMO Digital | 30 - 35K  | 35 - 50K   | 50 - 80K  | <b>\Q</b> |
| Project/Product Manager                     | 30 - 40K  | 40 - 50K   | 50 - 90K  | <b>\Q</b> |
| CRM Manager                                 | 25 - 40K  | 40 - 50K   | 50 - 90K  | <b>\Q</b> |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | ) +50M€   |            |           |           |
| Digital Marketing Manager, CDO, CMO Digital | 40 - 50K  | 50 - 70K   | 70 - 110K |           |
| Project/Product Manager                     | 30 - 50K  | 50 - 70K   | 70 - 100K |           |
| CRM Manager                                 | 30 - 50K  | 50 - 70K   | 70 - 100K | <b>•</b>  |
| E-COMMERCE                                  | ≤ 3 años  | 3 - 6 años | + 6 años  | Tendencia |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | O -20M€   |            |           |           |
| E-commerce Manager                          | 30 - 40K  | 40 - 50K   | 60 - 80K  | <b>•</b>  |
| E-commerce Operations (Backoffice)          | 20 - 30K  | 30 - 50K   | 50 - 70K  | <b>•</b>  |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | 20 - 50M€ |            |           |           |
| E-commerce Manager                          | 30 - 40K  | 40 - 50K   | 60 - 80K  | <b>\Q</b> |
| E-commerce Operations (Backoffice)          | 20 - 30K  | 30 - 50K   | 50 - 70K  | <b>•</b>  |
| CIFRA DE NEGOCIO                            | ) +50M€   |            |           |           |
|   | 00 =01/   | =0 001/    | 00 001/   | _         |
| E-commerce Manager                          | 30 - 50K  | 50 - 60K   | 60 - 90K  |           |

# Energía y Medio Ambiente



### **Tendencias**

#### Overview del sector

El sector con mayor crecimiento es el de Energías Renovables, gracias al impulso de las administraciones públicas y la creciente tendencia hacia la sostenibilidad. La mayor preocupación por el impacto medioambiental se refleja en la diversidad de corrientes que están moldeando el mercado, como el auge de los vehículos eléctricos, el almacenamiento de energía a nivel residencial o modelos energéticos más económicos, sostenibles y ecológicos en general.

#### Qué demandan nuestros clientes

Los perfiles más demandados a lo largo del último año han sido Business Development Manager, Site and Project Manager, Responsable de Construcción, Responsable de O&M, Técnico de O&M y Asset Manager.

### **Energía y Medio Ambiente**

Surgen también con fuerza nuevos perfiles como Head of New Energy, Battery Storage Manager, Técnico de Microgrids o Responsable de Movilidad Fléctrica.

Los conocimientos técnicos en diversas tecnologías de proyectos (eólicos, fotovoltaicos, termosolares...) continúan siendo el factor decisivo para la contratación, pero también se valoran los conocimientos financieros y de distintos softwares (helios 3D, WindPro, PVsyst, etc), así como el dominio del inglés. Dentro de las *soft skills*, se demandan capacidades de comunicación, gestión de proyectos y coordinación de equipos internos y externos.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Las nuevas generaciones priman el crecimiento y la conciliación de la vida personal y laboral. Demandan flexibilidad, así como la posibilidad de trabajar para compañías con alcance internacional en las que puedan relacionarse con distintas culturas. Así mismo, se decantan por empresas que inviertan en formación y desarrollo y cuyas estructuras organizacionales sean planas o poco jerarquizadas.

#### **Tendencia salarial**

Este año hemos podido apreciar un repunte salarial generalizado, propiciado por la actual situación del sector. Las posiciones más técnicas y con menor oferta de candidatos han experimentado el crecimiento más notable. A la hora de tomar una decisión de cambio, los candidatos esperan habitualmente de un 15% a un 20% de incremento salarial. El paquete salarial se complementa con beneficios sociales como ticket restaurant y seguro médico, aunque algunas compañías también ofrecen apoyo al transporte, retribución flexible y plan de pensiones.

# TOP 5 PERFILES EMERGENTES



Head of New Energy



**Battery Storage Manager** 



**Técnico de Microgrids** 



**Especialista en Movilidad Eléctrica** 



Ingeniero de Aplicaciones y Soluciones

### **TESTIMONIO**



El crecimiento del sector está dinamizando el mercado de contratación, generando nuevos puestos y permitiendo la recuperación de talento fugado a mercados como LATAM o Middle East. Los salarios han experimentado una subida de un 15% en los últimos 2 años.

Director división Energía y Medio Ambiente



# **Energía y Medio Ambiente**

| PROMOCIÓN Y DESARROLLO                        | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia  |
|---|---------------|-------------|----------|----------|------------|
| C   | IFRA DE NEGOC | 10 -20M€    |          |          | _          |
| Responsable de Desarrollo de Proyectos        | 38 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 25% | <b>O</b>   |
| Project Developer Engineer                    | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 50K | 15 - 25% | <b>\Q</b>  |
| Responsable de Transacciones                  | 38 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 25% |            |
| Responsable de Originación y PPA              | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K | 15 - 25% |            |
| CIF   | RA DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |          |          |            |
| Responsable de Desarrollo de Proyectos        | 38 - 48K      | 48 - 60K    | 60 - 70K | 15 - 25% |            |
| Project Developer Engineer                    | 32 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15 - 25% | <b>•</b>   |
| Responsable de Transacciones                  | 38 - 45K      | 45 - 60K    | 60 - 70K | 15 - 25% |            |
| Responsable de Originación y PPA              | 42 - 50K      | 50 - 65K    | 65 - 75K | 15 - 25% |            |
| С   | IFRA DE NEGOC | IO +50M€    |          |          |            |
| Responsable de Desarrollo de Proyectos        | 38 - 48K      | 48 - 60K    | 60 - 75K | 15 - 25% | <b>•</b>   |
| Project Developer Engineer                    | 36 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 15 - 25% |            |
| Responsable de Transacciones                  | 40 - 50K      | 50 - 65K    | 65 - 85K | 15 - 25% | $\bigcirc$ |
| Responsable de Originación y PPA              | 45 - 55K      | 55 - 70K    | 70 - 85K | 15 - 25% |            |
| PROPOSAL & TENDER                             | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia  |
| C   | IFRA DE NEGOC | 10 -20M€    |          |          |            |
| Técnico de Ofertas                            | 28 - 32K      | 32 - 35K    | 35 - 40K | 10 - 20% | 0          |
| Responsable de Ofertas                        | 38 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 10 - 20% | <b>•</b>   |
| Técnico de Estudios y Licitaciones Renovables | 18 - 24K      | 24 - 32K    | 30 - 36K | 10 - 20% | 0          |
| CIF   | RA DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |          |          |            |
| Técnico de Ofertas                            | 32 - 38K      | 35 - 45K    | 40 - 50K | 10 - 20% | $\Theta$   |
| Responsable de Ofertas                        | 38 - 48K      | 45 - 60K    | 55 - 65K | 10 - 20% |            |
| Técnico de Estudios y Licitaciones Renovables | 20 - 30K      | 28 - 38K    | 35 - 45K | 10 - 20% | Θ          |
| С   | IFRA DE NEGOC | IO +50M€    |          |          |            |
| Técnico de Ofertas                            | 35 - 42K      | 42 - 50K    | 45 - 55K | 10 - 20% | 0          |
| Responsable de Ofertas                        | 40 - 48K      | 50 - 65K    | 60 - 75K | 10 - 20% | <b>•</b>   |
| Técnico de Estudios y Licitaciones Renovables | 25 - 35K      | 30 - 40K    | 40 - 50K | 10 - 20% | $\Theta$   |

# **Energía y Medio Ambiente**

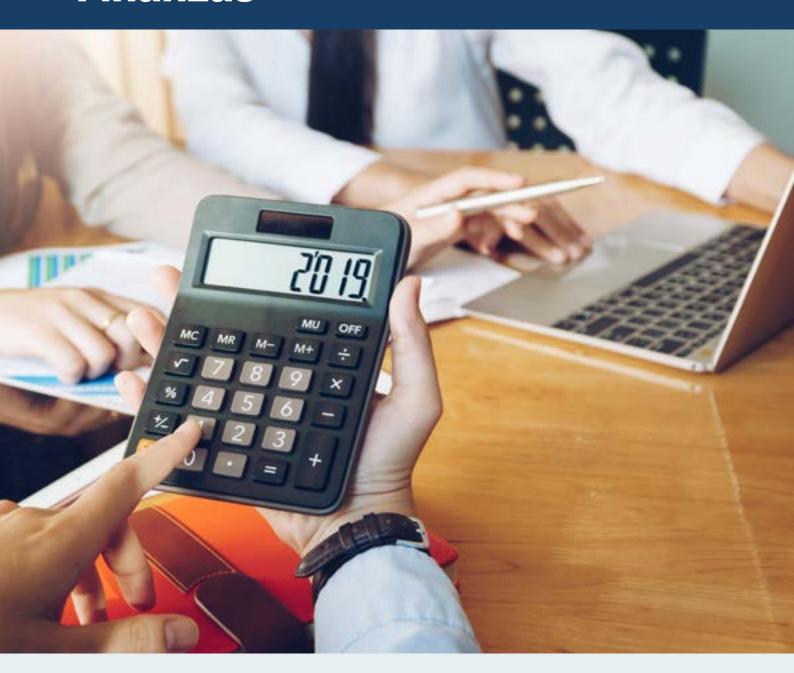
| CONSTRUCCIÓN*              | I    | ≤5 años     | 6 - 10 años | +11 años |  | Bonus    |   | Tendencia |  |
|----------------------------|------|-------------|-------------|----------|--|----------|---|-----------|--|
|                            | CIFI | RA DE NEGOC | IO -20M€    |          |  |          |   |           |  |
| Site Manager Renovables    |      | 25 - 35K    | 35 - 42K    | 37 - 45K |  | 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |  |
| Project Manager            |      | 30 - 35K    | 35 - 42K    | 40 - 45K |  | 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |  |
| Responsable de Montaje     |      | 25 - 35K    | 35 - 42K    | 37 - 45K |  | 10 - 20% | ſ | <b>\Q</b> |  |
| Commisioning Engineer      |      | 28 - 32K    | 32 - 36K    | 36 - 40K |  | 10 - 20% |   | 0         |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€ |      |             |             |          |  |          |   |           |  |
| Site Manager Renovables    |      | 28 - 35K    | 35 - 45K    | 45 - 55K |  | 10 - 20% |   | <b>•</b>  |  |
| Project Manager            |      | 32 - 38K    | 38 - 50K    | 50 - 60K |  | 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |  |
| Responsable de Montaje     |      | 30 - 36K    | 36 - 45K    | 45 - 55K |  | 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |  |
| Commisioning Engineer      |      | 32 - 36K    | 36 - 45K    | 45 - 60K |  | 10 - 20% |   | 0         |  |
|                            | CIFF | RA DE NEGOC | IO +50M€    |          |  |          |   |           |  |
| Site Manager Renovables    |      | 32 - 38K    | 38 - 48K    | 48 - 65K |  | 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |  |
| Project Manager            |      | 35 - 45K    | 45 - 65K    | 65 - 80K |  | 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |  |
| Responsable de Montaje     |      | 32 - 40K    | 40 - 55K    | 55 - 70K |  | 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |  |
| Commisioning Engineer      |      | 35 - 45K    | 45 - 55K    | 55 - 70K |  | 10 - 20% |   | $\Theta$  |  |

<sup>\*</sup> En estas posiciones tanto el salario fijo como el bonus va asociado a la complejidad del proyecto y de la ubicación.

| OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO      | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |  |  |  |  |  |
|--------------------------------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|--|--|--|--|--|
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€         |               |             |          |          |           |  |  |  |  |  |
| Técnico de 0&M                 | 25 - 30K      | 30 - 35K    | 35 - 40K | 10 - 20% | •         |  |  |  |  |  |
| Asset Manager                  | 30 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 10 - 20% | <b>•</b>  |  |  |  |  |  |
| Ingeniero de Centro de Control | 30 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | 10 - 20% | 0         |  |  |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€     |               |             |          |          |           |  |  |  |  |  |
| Técnico de 0&M                 | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 38 - 45K | 10 - 20% | <b>•</b>  |  |  |  |  |  |
| Asset Manager                  | 35 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 60K | 10 - 20% |           |  |  |  |  |  |
| Ingeniero de Centro de Control | 35 - 38K      | 38 - 48K    | 48 - 60K | 10 - 20% | 0         |  |  |  |  |  |
| С                              | IFRA DE NEGOC | 010 +50M€   |          |          |           |  |  |  |  |  |
| Técnico de 0&M                 | 32 - 38K      | 38 - 45K    | 46 - 60K | 10 - 20% | <b>•</b>  |  |  |  |  |  |
| Asset Manager                  | 35 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 65K | 10 - 20% | <b>•</b>  |  |  |  |  |  |
| Ingeniero de Centro de Control | 35 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 65K | 10 - 20% | 0         |  |  |  |  |  |

# **Energía y Medio Ambiente**

| INGENIERÍA, DISEÑO   |    | ≤5 años  | 6 - 10 años  | +11 años   | Tendencia |
|--|----|--|--|--|-----------|
| CIFRA DE NEGOCI  | 10 | -20M€  |  |  |           |
| Ingeniero de Diseño  |    | 30 - 35K   | 35 - 40K   | 40 - 50K   | 0         |
| Responsable de Subestaciones   |    | 40 - 50K   | 50 - 60K   | 60 - 70K   | 0         |
| Responsable de Oficina Técnica   |    | 45 - 55K   | 55 - 65K   | 65 - 70K   | 0         |
| CIFRA DE NEGOCIO   | 20 | 0 - 50M€   |  |  |           |
| Ingeniero de Diseño  |    | 38 - 45K   | 40 - 50K   | 50 - 55K   | 0         |
| Responsable de Subestaciones   |    | 42 - 55K   | 55 - 65K   | 65 - 70K   | 0         |
| Responsable de Oficina Técnica   |    | 48 - 58K   | 58 - 65K   | 65 - 75K   | 0         |
| CIFRA DE NEGOCI  | 0  | +50M€  |  |  |           |
| Ingeniero de Diseño  |    | 38 - 48K   | 45 - 55K   | 55 - 65K   | $\Theta$  |
| Responsable de Subestaciones   |    | 45 - 55K   | 55 - 65K   | 65 - 75K   | 0         |
| Responsable de Oficina Técnica   |    | 48 - 60K   | 58 - 68K   | 68 - 75K   | 0         |
|  |    |  |  |  |           |
| CALIDAD SEGURIDAD Y MEDICAMBIENTE  | П  | <5 ลกิกร   | 6 - 10 años  | ±11 años   | Tendencia |
| CALIDAD, SEGURIDAD Y MEDIOAMBIENTE  CIFRA DE NEGOCI  | 10 | ≤5 años<br>-20M€   | 6 - 10 años  | +11 años   | Tendencia |
| CIFRA DE NEGOC   | 10 |  | <b>6 - 10 años</b><br>40 - 50K                                       | <b>+11 años</b><br>45 - 55K  |           |
|  | 10 | -20M€  |  |  | Θ         |
| CIFRA DE NEGOCI<br>Responsable de Calidad  | IO | <b>-20M€</b><br>35 - 42K   | 40 - 50K   | 45 - 55K   |           |
| Responsable de Calidad Responsable de PRL  |    | -20M€<br>35 - 42K<br>35 - 42K<br>35 - 45K  | 40 - 50K<br>38 - 45K   | 45 - 55K<br>42 - 55K   | 0         |
| Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager  |    | -20M€<br>35 - 42K<br>35 - 42K<br>35 - 45K  | 40 - 50K<br>38 - 45K   | 45 - 55K<br>42 - 55K   | 0         |
| CIFRA DE NEGOCI Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager CIFRA DE NEGOCIO   |    | -20M€<br>35 - 42K<br>35 - 42K<br>35 - 45K<br>0 - 50M€                            | 40 - 50K<br>38 - 45K<br>38 - 48K                                     | 45 - 55K<br>42 - 55K<br>42 - 55K                                     | 0 0       |
| CIFRA DE NEGOCI Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager CIFRA DE NEGOCIO Responsable de Calidad  |    | -20M€<br>35 - 42K<br>35 - 42K<br>35 - 45K<br>0 - 50M€<br>38 - 45K                | 40 - 50K<br>38 - 45K<br>38 - 48K<br>40 - 50K                         | 45 - 55K<br>42 - 55K<br>42 - 55K<br>45 - 60K                         | 0 0       |
| CIFRA DE NEGOCI Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager CIFRA DE NEGOCIO Responsable de Calidad Responsable de PRL                             | 20 | 35 - 42K<br>35 - 42K<br>35 - 45K<br>0 - 50M€<br>38 - 45K<br>38 - 45K<br>40 - 45K | 40 - 50K<br>38 - 45K<br>38 - 48K<br>40 - 50K<br>40 - 50K             | 45 - 55K<br>42 - 55K<br>42 - 55K<br>45 - 60K<br>45 - 60K             |           |
| CIFRA DE NEGOCI Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager CIFRA DE NEGOCIO Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager                 | 20 | 35 - 42K<br>35 - 42K<br>35 - 45K<br>0 - 50M€<br>38 - 45K<br>38 - 45K<br>40 - 45K | 40 - 50K<br>38 - 45K<br>38 - 48K<br>40 - 50K<br>40 - 50K             | 45 - 55K<br>42 - 55K<br>42 - 55K<br>45 - 60K<br>45 - 60K             | 0 0       |
| CIFRA DE NEGOCI Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager CIFRA DE NEGOCIO Responsable de Calidad Responsable de PRL HSE Manager CIFRA DE NEGOCI | 20 | -20M€  35 - 42K  35 - 42K  35 - 45K  0 - 50M€  38 - 45K  38 - 45K  40 - 45K      | 40 - 50K<br>38 - 45K<br>38 - 48K<br>40 - 50K<br>40 - 50K<br>45 - 50K | 45 - 55K<br>42 - 55K<br>42 - 55K<br>45 - 60K<br>45 - 60K<br>45 - 65K |           |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

El sector financiero se enfrenta al reto de seguir automatizando y mejorando procedimientos que, a día de hoy, continúan siendo manuales en gran medida. La mayor demanda de perfiles financieros se ha experimentado en las áreas de Inmobiliaria y Energía. Así mismo, se ha intensificado la demanda de perfiles financieros altamente cualificados procedente de startups —cada vez más profesionalizadas— y los fondos de inversión que las respaldan.

#### Qué demandan nuestros clientes

El sector requiere profesionales cada vez más polivalentes, aumentando la demanda de perfiles como Controller Financiero, Business Controller o Director Financiero. En Pymes y asesorías se

solicitan perfiles imprescindibles para el día a día, como el Administrativo Contable o el Contable General, mientras que en compañías multinacionales se demandan sobre todo perfiles de General Ledger, Cuentas a Pagar y Cuentas a Cobrar.

En cuanto a las habilidades, la revolución de los datos se refleja en una demanda de niveles avanzados de Excel, fuerte capacidad analítica, experiencia trabajando con ERPs y en Bl. Por su parte, la demanda de perfiles polivalentes dicta las habilidades sociales requeridas: experiencia gestionando equipos, visión estratégica, hands on, capacidad organizativa y de trabajo bajo presión.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Las nuevas generaciones no sólo demandan un salario competitivo y beneficios sociales, sino que priman otros factores como el desarrollo profesional y la proyección internacional. En contraste, los perfiles más senior continúan priorizando aspectos como la estabilidad a largo plazo o la conciliación de la vida laboral y familiar.

#### Tendencia salarial

La demanda de perfiles polivalentes, de mayor responsabilidad y con experiencia en la gestión de equipos se ha traducido en un ligero repunte salarial. Además, la competitividad salarial sique siendo un factor decisivo para atraer y retener a candidatos con alto potencial. Así mismo, cada vez es más habitual que los candidatos alcancen las fases finales de varios procesos de selección a la vez, lo que favorece la negociación de las condiciones.

### SOFT SKILLS MÁS VALORADAS



Liderazgo y gestión de equipos



Visión estratégica



**Proactividad** 



Planificación y organización



Trabajo bajo presión

### **TESTIMONIO**



Por un lado, la transformación digital se integra cada vez más en las funciones diarias de los perfiles financieros. Por el otro, los profesionales del sector han tenido que adaptarse a instrumentos alternativos a los tradicionales a raíz de desequilibrios anteriores.

**Director división Finanzas** 



| POSICIONES                       |      | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus    | Tendencia |
|----------------------------------|------|---------------|-------------|-----------|----------|-----------|
|                                  | CI   | FRA DE NEGOC  | 010 -20M€   |           |          |           |
| Director Financiero              |      | 45 - 55K      | 50 - 70K    | 70 - 80K  | 10 - 15% | <b>•</b>  |
| Responsable de Administración    |      | 35 - 38K      | 38 - 43K    | 43 - 50K  | 10%      | $\Theta$  |
| Controller Financiero            |      | 28 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 45K  | 10%      | 0         |
| Controller Industrial            |      | 30 - 36K      | 36 - 42K    | 42 - 50K  | 10%      | 0         |
| Business Controller / FP&A       |      | 35 - 40K      | 40 - 48K    | 50 - 60K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Consolidación     |      | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 50K  | 10%      | $\Theta$  |
| Responsable de Auditoría Interna |      | 40 - 45K      | 55 - 58K    | 58 - 63K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Auditor Interno                  |      | 25 - 34K      | 30 - 40K    | 35 - 42K  | -        | $\Theta$  |
| Responsable de Tesorería         |      | 30 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 55K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Contabilidad      |      | 30 - 35K      | 35 - 38K    | 40 - 45K  | 10%      | $\Theta$  |
| Manager de M&A                   |      | 55 - 60K      | 70 - 80K    | 85 - 95K  | 20 - 40% | 0         |
| Project Finance                  |      | 45 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K  | 10 - 20% | •         |
| Contable                         |      | 21 - 24K      | 24 - 30K    | 30 - 35K  | -        | <b>O</b>  |
| Credit Manager                   |      | 20 - 24K      | 24 - 27K    | 25 - 32K  | -        | 0         |
| Gestor de Cobros                 |      | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K  | 10 - 20% | 0         |
| Técnico de Tesorería             |      | 18 - 21K      | 24 - 30K    | 30 - 35K  | -        | 0         |
| Accounts Payable                 |      | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K  | -        | 0         |
| Accounts Receivable              |      | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K  | 10%      | $\Theta$  |
|                                  | CIFF | RA DE NEGOCIO | ) 20 - 50M€ |           |          |           |
| Director Financiero              |      | 50 - 65K      | 60 - 80K    | 80 - 100K | 15%      | <b>O</b>  |
| Responsable de Administración    |      | 38 - 45K      | 40 - 50K    | 45 - 55K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Controller Financiero            |      | 30 - 38K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Controller Industrial            |      | 33 - 40K      | 42 - 55K    | 50 - 60K  | 10%      | $\Theta$  |
| Business Controller / FP&A       |      | 36 - 42K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Consolidación     |      | 36 - 42K      | 42 - 50K    | 50 - 55K  | 15%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Auditoría Interna |      | 50 - 57K      | 55 - 65K    | 60 - 70K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Auditor Interno                  |      | 33 - 40K      | 40 - 48K    | 45 - 50K  | 10%      | $\Theta$  |
| Responsable de Tesorería         |      | 32 - 42K      | 42 - 50K    | 50 - 60K  | 15%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Contabilidad      |      | 32 - 38K      | 38 - 43K    | 45 - 50K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Manager de M&A                   |      | 60 - 65K      | 75 - 85K    | 90 - 100K | 20 - 40% | 0         |
| Project Finance                  |      | 50 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 75K  | 10 - 20% | <b>•</b>  |
| Contable                         |      | 21 - 25K      | 25 - 32K    | 30 - 37K  | -        | <b>O</b>  |
| Credit Manager                   |      | 27 - 32K      | 30 - 38K    | 35 - 40K  | 10%      | $\Theta$  |
| Gestor de Cobros                 |      | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K  | 10 - 20% | θ         |
| Técnico de Tesorería             |      | 24 - 28K      | 25 - 30K    | 35 - 40K  | -        | $\Theta$  |
| Accounts Payable                 |      | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K  | -        | Θ         |
| Accounts Receivable              |      | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K  | 10%      | $\Theta$  |

| POSICIONES                       | ≤5 años        | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus    | Tendencia |
|----------------------------------|----------------|-------------|------------|----------|-----------|
|                                  | CIFRA DE NEGOC | 010 +50M€   |            |          |           |
| Director Financiero              | 60 - 80K       | 70 - 85K    | 85 - 120K  | 20 - 30% | <b>O</b>  |
| Responsable de Administración    | 45 - 50K       | 48 - 55K    | 55 - 65K   | 10%      | <b>\Q</b> |
| Controller Financiero            | 35 - 42K       | 45 - 55K    | 50 - 70K   | 10%      | <b>\Q</b> |
| Controller Industrial            | 37 - 45K       | 45 - 60K    | 55 - 75K   | 10%      | <b>\Q</b> |
| Business Controller / FP&A       | 40 - 50K       | 50 - 60K    | 70 - 80K   | 10%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Consolidación     | 38 - 45K       | 45 - 60K    | 60 - 70K   | 20%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Auditoría Interna | 60 - 65K       | 65 - 70K    | 70 - 75K   | 15%      | 0         |
| Auditor Interno                  | 45 - 50K       | 50 - 55K    | 55 - 60K   | 10%      | 0         |
| Responsable de Tesorería         | 38 - 48K       | 55 - 65K    | 70 - 80K   | 20%      | 0         |
| Responsable de Contabilidad      | 40 - 45K       | 45 - 50K    | 50 - 60K   | 10%      | <b>\Q</b> |
| Manager de M&A                   | 70 - 80K       | 80 - 90K    | 100 - 140K | 20 - 40% | 0         |
| Project Finance                  | 60 - 70K       | 70 - 80K    | 80 - 110K  | 10 - 20% | <b>\Q</b> |
| Contable                         | 24 - 28K       | 27 - 35K    | 32 - 40K   | 10%      | <b>O</b>  |
| Credit Manager                   | 30 - 35K       | 35 - 42K    | 40 - 45K   | 10%      | 0         |
| Gestor de Cobros                 | 23 - 25K       | 25 - 30K    | 27 - 35K   | 15 - 20% | 0         |
| Técnico de Tesorería             | 28 - 32K       | 30 - 38K    | 35 - 45K   | 10%      | 0         |
| Accounts Payable                 | 22 - 25K       | 24 - 30K    | 27 - 35K   | 10%      | 0         |
| Accounts Receivable              | 23 - 25K       | 24 - 30K    | 27 - 35K   | 10%      | 0         |

| COMUNIDAD VALENCIANA             |      | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus    | Tendencia |
|----------------------------------|------|---------------|-------------|-----------|----------|-----------|
|                                  | CI   | FRA DE NEGOC  | IO -20M€    |           | _        |           |
| Director Financiero              |      | 45 - 55K      | 50 - 65K    | 60 - 75K  | 10%      | •         |
| Responsable de Administración    |      | 30 - 33K      | 38 - 42K    | 42 - 45K  | 10%      | 0         |
| Controller Financiero            |      | 28 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 10%      | 0         |
| Controller Industrial            |      | 30 - 36K      | 36 - 46K    | 48 - 58K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Business Controller / FP&A       |      | 30 - 37K      | 40 - 48K    | 50 - 60K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Consolidación     |      | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 50K  | 10%      | 0         |
| Responsable de Auditoría Interna |      | 40 - 45K      | 55 - 58K    | 58 - 63K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Auditor Interno                  |      | 25 - 34K      | 30 - 40K    | 35 - 40K  | -        | $\Theta$  |
| Responsable de Tesorería         |      | 30 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 55K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Contabilidad      |      | 30 - 35K      | 35 - 38K    | 40 - 45K  | 5%       | 0         |
| Manager de M&A                   |      | 55 - 60K      | 70 - 80K    | 85 - 95K  | 20 - 40% | 0         |
| Project Finance                  |      | 45 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K  | 10 - 20% | <b>•</b>  |
| Contable                         |      | 21 - 24K      | 24 - 30K    | 30 - 35K  | -        | 0         |
| Credit Manager                   |      | 18 - 22K      | 20 - 24K    | 23 - 28K  | -        | 0         |
| Gestor de Cobros                 |      | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K  | 10 - 20% | 0         |
| Técnico de Tesorería             |      | 18 - 21K      | 24 - 30K    | 30 - 35K  | -        | 0         |
| Accounts Payable                 |      | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K  | -        | 0         |
| Accounts Receivable              |      | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K  | 10%      | $\Theta$  |
|                                  | CIFI | RA DE NEGOCIO | ) 20 - 50M€ |           |          |           |
| Director Financiero              |      | 52 - 62K      | 70 - 80K    | 90 - 100K | 15%      | •         |
| Responsable. de Administración   |      | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 48K  | 10%      | $\Theta$  |
| Controller Financiero            |      | 30 - 38K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 10%      | 0         |
| Controller Industrial            |      | 32 - 40K      | 45 - 55K    | 52 - 60K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Business Controller / FP&A       |      | 35 - 40K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 10%      | <b>•</b>  |
| Responsable de Consolidación     |      | 36 - 42K      | 42 - 50K    | 50 - 55K  | 15%      | $\Theta$  |
| Responsable de Auditoría Interna |      | 50 - 57K      | 55 - 65K    | 60 - 65K  | 10%      | <b>\Q</b> |
| Auditor Interno                  |      | 32 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 50K  | 10%      | 0         |
| Responsable de Tesorería         |      | 32 - 42K      | 42 - 50K    | 50 - 60K  | 15%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Contabilidad      |      | 32 - 38K      | 38 - 43K    | 45 - 50K  | 5%       | 0         |
| Manager de M&A                   |      | 60 - 65K      | 75 - 85K    | 90 - 100K | 20 - 40% | 0         |
| Project Finance                  |      | 50 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 75K  | 10 - 20% | <b>•</b>  |
| Contable                         |      | 21 - 24K      | 25 - 30K    | 32K       | 10 - 20% | 0         |
| Credit Manager                   |      | 24 - 30K      | 27 - 32K    | 30 - 35K  | 10%      | $\Theta$  |
| Gestor de Cobros                 |      | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K  | 10 - 20% | 0         |
| Técnico de Tesorería             |      | 24 - 28K      | 25 - 30K    | 35 - 35K  | 10%      | 0         |
| Accounts Payable                 |      | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K  | -        | 0         |
| Accounts Receivable              |      | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K  | 10%      | 0         |

| COMUNIDAD VALENCIANA             |    | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus    | Tendencia |
|----------------------------------|----|--------------|-------------|------------|----------|-----------|
|                                  | CI | FRA DE NEGOC | IO +50M€    |            |          |           |
| Director Financiero              |    | 55 - 65K     | 75 - 85K    | 100 - 150K | 20 - 30% | <b>\Q</b> |
| Responsable de Administración    |    | 40 - 45K     | 48 - 50K    | 50 - 55K   | 10%      | $\Theta$  |
| Controller Financiero            |    | 35 - 42K     | 50 - 60K    | 65 - 70K   | 10%      | $\Theta$  |
| Controller Industrial            |    | 36 - 45K     | 45 - 55K    | 65 - 70K   | 10%      | <b>\Q</b> |
| Business Controller / FP&A       |    | 35 - 45K     | 50 - 60K    | 70 - 80K   | 10%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Consolidación     |    | 38 - 45K     | 45 - 60K    | 60 - 70K   | 20%      | 0         |
| Responsable de Auditoría Interna |    | 60 - 65K     | 65 - 70K    | 70 - 75K   | 15%      | <b>\Q</b> |
| Auditor Interno                  |    | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 60K   | 10%      | 0         |
| Responsable de Tesorería         |    | 38 - 48K     | 55 - 65K    | 70 - 80K   | 25%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Contabilidad      |    | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 60K   | 10%      | 0         |
| Manager de M&A                   |    | 70 - 80K     | 80 - 90K    | 100 - 120K | 20 - 40% | Θ         |
| Project Finance                  |    | 60 - 70K     | 70 - 80K    | 80 - 100K  | 10 - 20% | <b>•</b>  |
| Contable                         |    | 21 - 24K     | 27 - 32K    | 35K        | 10 - 20% | 0         |
| Credit Manager                   |    | 30 - 35K     | 35 - 40K    | 40 - 45K   | 10%      | 0         |
| Gestor de Cobros                 |    | 25 - 27K     | 28 - 32K    | 35 - 45K   | 10 - 20% | θ         |
| Técnico de Tesorería             |    | 28 - 32K     | 30 - 38K    | 35 - 45K   | 10%      | 0         |
| Accounts Payable                 |    | 22 - 25K     | 24 - 30K    | 27 - 35K   | 10%      | θ         |
| Accounts Receivable              |    | 23 - 25K     | 24 - 30K    | 27 - 35K   | 10%      | 0         |

| ANDALUCÍA                        |      | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |
|----------------------------------|------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|
|                                  | CI   | FRA DE NEGOC  | :10 -20M€   |          |          |           |
| Director Financiero              |      | 30 - 40K      | 35 - 45K    | 40 - 45K | 10%      | •         |
| Responsable de Administración    |      | 24 - 26K      | 26 - 28K    | 28 - 32K | -        |           |
| Controller Financiero            |      | -             | 28 - 33K    | 30 - 35K | -        | 0         |
| Controller Industrial            |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Business Controller / FP&A       |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Responsable de Consolidación     |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Responsable de Auditoría Interna |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Auditor Interno                  |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Responsable de Tesorería         |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Responsable de Contabilidad      |      | 24 - 26K      | 26 - 28K    | 28 - 32K | -        | 0         |
| Manager de M&A                   |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Project Finance                  |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Contable                         |      | 15 - 20K      | 18 - 21K    | 19 - 24K | -        | 0         |
| Credit Manager                   |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Gestor de Cobros                 |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Técnico de Tesorería             |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Accounts Payable                 |      | 15 - 19K      | 16 - 19K    | 19 - 23K | -        | 0         |
| Accounts Receivable              |      | 15 - 19K      | 16 - 19K    | 19 - 23K | -        | 0         |
|                                  | CIFI | RA DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |          |          |           |
| Director Financiero              |      | 35 - 45K      | 40 - 45K    | 50 - 55K | 10 - 15% | •         |
| Responsable de Administración    |      | 30 - 33K      | 33 - 36K    | 37 - 40K | -        | <b>•</b>  |
| Controller Financiero            |      | 30 - 35K      | 33 - 37K    | 37 - 40K | -        | 0         |
| Controller Industrial            |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Business Controller / FP&A       |      | 28 - 33K      | 35 - 40K    | 40 - 50K | -        | 0         |
| Responsable de Consolidación     |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Responsable de Auditoría Interna |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Auditor Interno                  |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Responsable de Tesorería         |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Responsable de Contabilidad      |      | 30 - 33K      | 33 - 36K    | 37 - 40K | -        | 0         |
| Manager de M&A                   |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Project Finance                  |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Contable                         |      | 18 - 22K      | 22 - 25K    | 24 - 27K | -        | $\Theta$  |
| Credit Manager                   |      | 23 - 27K      | 25 - 30K    | 27 - 32K | 10%      | $\Theta$  |
| Gestor de Cobros                 |      | -             | -           | -        | -        | -         |
| Técnico de Tesorería             |      | 23 - 25K      | 25 - 28K    | 28 - 32K | -        | $\Theta$  |
| Accounts Payable                 |      | 18 - 20K      | 20 - 24K    | 23 - 25K | -        | $\Theta$  |
| Accounts Receivable              |      | 18 - 20K      | 20 - 24K    | 23 - 25K | -        | $\Theta$  |

| ANDALUCÍA                        |    | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia               |
|----------------------------------|----|--------------|-------------|-----------|-------|-------------------------|
|                                  | CI | FRA DE NEGOC | IO +50M€    |           |       |                         |
| Director Financiero              |    | 50 - 60K     | 60 - 75K    | 75 - 100K | 20%   | <b>©</b>                |
| Responsable de Administración    |    | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 55K  | -     | 0                       |
| Controller Financiero            |    | 40 - 50K     | 50 - 60K    | 70 - 80K  | -     | 0                       |
| Controller Industrial            |    | 40 - 45K     | 50 - 55K    | 60 - 65K  | -     | 0                       |
| Business Controller / FP&A       |    | 35 - 45K     | 40 - 50K    | 45 - 55K  | -     | 0                       |
| Responsable de Consolidación     |    | 35 - 45K     | 40 - 50K    | 50 - 60K  | -     | 0                       |
| Responsable de Auditoría Interna |    | -            | 45 - 55K    | 55 - 65K  | -     | 0                       |
| Auditor Interno                  |    | 25 - 30K     | 35 - 45K    | 45 - 55K  | -     | 0                       |
| Responsable de Tesorería         |    | 35 - 45K     | 40 - 50K    | 45 - 55K  | -     | <b>\( \rightarrow\)</b> |
| Responsable de Contabilidad      |    | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 55K  | -     | 0                       |
| Manager de M&A                   |    | 40 - 45K     | 50 - 60K    | 60 - 70K  | -     | 0                       |
| Project Finance                  |    | 40 - 45K     | 50 - 60K    | 60 - 70K  | -     | θ                       |
| Contable                         |    | 23 - 27K     | 24 - 28K    | 25 - 30K  | -     | 0                       |
| Credit Manager                   |    | 27 - 30K     | 32 - 35K    | 33 - 38K  | 10%   | 0                       |
| Gestor de Cobros                 |    | -            | -           | -         | -     | $\Theta$                |
| Técnico de Tesorería             |    | 25 - 28K     | 27 - 32K    | 30 - 35K  | -     | 0                       |
| Accounts Payable                 |    | 23 - 25K     | 24 - 26K    | 25 - 27K  | -     | 0                       |
| Accounts Receivable              |    | 23 - 25K     | 24 - 26K    | 25 - 27K  | -     | 0                       |

| ZONA NORTE                       | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |
|----------------------------------|---------------|-------------|----------|----------|-----------|
| C                                | IFRA DE NEGOC | :IO -20M€   |          |          |           |
| Director Financiero              | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K | 10%      | •         |
| Responsable de Administración    | 32 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 48K | -        | 0         |
| Controller Financiero            | 30 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | -        | <b>\Q</b> |
| Controller Industrial            | 32 - 38K      | 38 - 46K    | 48 - 58K | -        | <b>•</b>  |
| Business Controller / FP&A       | 30 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K | -        | <b>•</b>  |
| Responsable de Consolidación     | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 50K | -        | 0         |
| Responsable de Auditoría Interna | 45 - 55K      | 55 - 60K    | 60 - 65K | 10%      | <b>•</b>  |
| Auditor Interno                  | 25 - 33K      | 30 - 38K    | 35 - 40K | -        | <b>•</b>  |
| Responsable de Tesorería         | 30 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 55K | 10%      | 0         |
| Responsable de Contabilidad      | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 45K | 5%       | 0         |
| Manager de M&A                   | 55 - 65K      | 70 - 80K    | 85 - 95K | 20 - 40% | 0         |
| Project Finance                  | 45 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K | 10 - 20% | <b>•</b>  |
| Contable                         | 21 - 24K      | 24 - 30K    | 30 - 35K | -        | <b>O</b>  |
| Credit Manager                   | 18 - 22K      | 20 - 24K    | 23 - 28K | -        | 0         |
| Gestor de Cobros                 | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K | -        | 0         |
| Técnico de Tesorería             | 18 - 21K      | 24 - 30K    | 30 - 35K | -        | 0         |
| Accounts Payable                 | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K | -        | 0         |
| Accounts Receivable              | 18 - 21K      | 21 - 25K    | 25 - 30K | -        | 0         |
| CIF                              | RA DE NEGOCIO | 20 - 50M€   |          |          | •         |
| Director Financiero              | 50 - 60K      | 65 - 75K    | 80 -100K | 15%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Administración    | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 50K | 5%       | 0         |
| Controller Financiero            | 32 - 38K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | 5%       | <b>\Q</b> |
| Controller Industrial            | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 5%       | <b>\Q</b> |
| Business Controller / FP&A       | 35 - 40K      | 45 - 55K    | 55 - 65K | 5%       | <b>\Q</b> |
| Responsable de Consolidación     | 36 - 42K      | 42 - 50K    | 50 - 55K | 10%      | 0         |
| Responsable de Auditoría Interna | 50 - 60K      | 55 - 65K    | 65 - 75K | 10%      | <b>\Q</b> |
| Auditor Interno                  | 32 - 38K      | 40 - 45K    | 45 - 50K | 10%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Tesorería         | 32 - 42K      | 42 - 50K    | 50 - 60K | 15%      | Θ         |
| Responsable de Contabilidad      | 32 - 38K      | 38 - 45K    | 45 - 50K | 5%       | 0         |
| Manager de M&A                   | 60 - 65K      | 75 - 85K    | 90 -100K | 20 - 40% | 0         |
| Project Finance                  | 50 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 75K | 10 - 20% | <b>\Q</b> |
| Contable                         | 21 - 25K      | 25 - 32K    | 30 - 37K | 10%      | <b>O</b>  |
| Credit Manager                   | 24 - 30K      | 27 - 32K    | 30 - 35K | 10%      | 0         |
| Gestor de Cobros                 | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K | 10 - 20% | 0         |
| Técnico de Tesorería             | 24 - 28K      | 25 - 30K    | 35 - 40K | -        | 0         |
| Accounts Payable                 | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K | -        | 0         |
| Accounts Receivable              | 21 - 24K      | 24 - 27K    | 27 - 32K | -        | 0         |

| ZONA NORTE                       |    | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años | Bonus    | Tendencia |
|----------------------------------|----|--------------|-------------|----------|----------|-----------|
|                                  | CI | FRA DE NEGOC | IO +50M€    |          |          |           |
| Director Financiero              |    | 55 - 65K     | 75 - 85K    | 100-120K | 20 - 30% | •         |
| Responsable de Administración    |    | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 60K | 10%      | 0         |
| Controller Financiero            |    | 38 - 45K     | 50 - 60K    | 65 - 75K | 10%      | <b>\Q</b> |
| Controller Industrial            |    | 38 - 48K     | 50 - 60K    | 65 - 75K | 10%      | <b>\Q</b> |
| Business Controller / FP&A       |    | 38 - 45K     | 50 - 60K    | 70 - 80K | 10%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Consolidación     |    | 38 - 45K     | 45 - 60K    | 60 - 70K | 20%      | $\Theta$  |
| Responsable de Auditoría Interna |    | 60 - 70K     | 70 - 80K    | 80 - 90K | 15%      | <b>\Q</b> |
| Auditor Interno                  |    | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 60K | 10%      | <b>\Q</b> |
| Responsable de Tesorería         |    | 38 - 48K     | 55 - 65K    | 70 - 80K | 20%      | $\Theta$  |
| Responsable de Contabilidad      |    | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 60K | 10%      | $\Theta$  |
| Manager de M&A                   |    | 70 - 80K     | 80 - 90K    | 100-120K | 20 - 40% | $\Theta$  |
| Project Finance                  |    | 60 - 70K     | 70 - 80K    | 80 -100K | 10 - 20% | <b>\Q</b> |
| Contable                         |    | 24 - 28K     | 27 - 35K    | 32 - 40K | 10%      | <b>O</b>  |
| Credit Manager                   |    | 30 - 35K     | 35 - 40K    | 40 - 45K | 10%      | $\Theta$  |
| Gestor de Cobros                 |    | 23 - 25K     | 25 - 30K    | 27 - 35K | 10 - 20% | $\Theta$  |
| Técnico de Tesorería             |    | 28 - 32K     | 30 - 38K    | 35 - 45K | 10%      | 0         |
| Accounts Payable                 |    | 22 - 25K     | 24 - 30K    | 27 - 35K | 10%      | $\Theta$  |
| Accounts Receivable              |    | 22 - 25K     | 24 - 30K    | 27 - 35K | 10%      | $\Theta$  |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

El sector Healthcare se encuentra inmerso en un momento de cambios económicos, políticos y de transformación de los mercados. A consecuencia de dicha situación, la inversión en selección se orienta hacia la contratación de posiciones estratégicas para el desarrollo de negocio.

#### Qué demandan nuestros clientes

El mayor crecimiento se ha experimentado en las áreas estratégicas, como Marketing y Ventas, siendo los perfiles de Product Manager y Brand Manager los más demandados. Junto con una fuerza de ventas cada vez más técnica y especializada, estos perfiles se han convertido en una pieza decisiva para el desarrollo de negocio y la consecución de objetivos.

Adicionalmente, surgen con fuerza nuevos perfiles como el Project Manager o Project Lead, para los que se requieren candidatos con un profundo conocimiento del sector y capacidad de interrelación con los diferentes departamentos de una compañía. Crece también la demanda de Técnicos de Calidad que impulsen el desarrollo de nuevos productos.

Los conocimientos técnicos, unidos a una formación específica, continúan siendo el requisito principal, aunque cada vez se demandan más conocimientos específicos y teóricos, tanto del sector como del producto. En relación a las *soft skills*, se requieren candidatos con buenas capacidades comunicativas, empáticas y científicas.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Las nuevas generaciones conceden una gran importancia al desarrollo profesional, por lo que valoran especialmente la proyección y la transparencia sobre la posición a desarrollar. La equidad salarial, la confianza, la libertad y la flexibilidad también son aspectos decisivos para la atracción y la retención de talento.

#### Tendencia salarial

La mayor demanda de Product Managers se ha reflejado en un repunte salarial del perfil, para el que se requiere cada vez mayor experiencia y control sobre todos los aspectos que conlleva la posición. En cuanto a beneficios sociales, generalmente se ofrece seguro médico, ticket restaurant y, en determinadas posiciones, vehículo de empresa. En el nivel ejecutivo el paquete salarial se complementa con seguro de vida, acciones y plan de pensiones.

# PERFILES CON MAYOR REPUNTE SALARIAL



Product Manager



Brand Manager



Marketing Manager



Técnico / Responsable de Q/A

### **TESTIMONIO**

La estrategia cobra cada vez más importancia en las compañías del sector, concediéndosele tanto o más valor que a la facturación de venta. Esta tendencia se apoya en una gran exigencia a la hora de seleccionar posiciones estratégicas y analíticas dentro de las organizaciones.

Directora división Healthcare & Life Sciences



#### Salario anual en euros

|   | Salario anual e | n euros    |           |          |           |
|---|-----------------|------------|-----------|----------|-----------|
|   | PYME            |            |           |          |           |
| COMERCIALES / MARKETING                 | ≤3 años         | 3 - 6 años | +6 años   | Bonus    | Tendencia |
| Sales Representative                    | 23 - 35K        | 35 - 45K   | 45 - 55K  | 10 - 20% | 0         |
| KAM                                     | 25 - 35K        | 35 - 45K   | 45 - 55K  | 10 - 20% | 0         |
| Gerente de Ventas (Regional / Nacional) | 40 - 45K        | 45 - 55K   | 55 - 75K  | 15 - 30% | 0         |
| BDM / Export Area Manager               | 25 - 35K        | 35 - 45K   | 45 - 70K  | 15 - 25% | 0         |
| Brand / Product Manager                 | 25 - 30K        | 30 - 45K   | 45 - 60K  | 5 - 10%  | <b>•</b>  |
| Marketing Manager                       | 40 - 45K        | 45 - 65K   | 65 - 85K  | 10 - 20% | <b>\Q</b> |
| MÉDICO / ACCESO / RRII                  | ≤3 años         | 3 - 6 años | +6 años   | Bonus    | Tendenci  |
| MSL                                     | 40 - 45K        | 45 - 55K   | 55 - 60K  | 10 - 20% | 0         |
| Medical Advisor                         | 38 - 42K        | 42 - 55K   | 55 - 65K  | 5 - 10%  | 0         |
| Medical Manager                         | 55 - 75K        | 75 - 85K   | 85 - 95K  | 10 - 15% | 0         |
| Market Access                           | 45 - 50K        | 50 - 60K   | 60 - 70K  | 10 - 20% | 0         |
| RRII                                    | 25 - 35K        | 35 - 45K   | 45 - 60K  | -        | 0         |
| TÉCNICAS                                | ≤3 años         | 3 - 6 años | +6 años   | Bonus    | Tendencia |
| Técnico / Responsable QA                | 20 - 25K        | 25 - 35K   | 35 - 45K  | -        | 0         |
| Técnico / Responsable QC                | 20 - 25K        | 25 - 35K   | 35 - 45K  | -        | 0         |
| Dirección Técnica                       | 35 - 45K        | 45 - 55K   | 55 - 80K  | -        | 0         |
| Técnico / Responsable Regulatory        | 25 - 35K        | 35 - 50K   | 50 - 75K  | -        | 0         |
| Técnico / Dirección I+D                 | 24 - 35K        | 35 - 60K   | 60 - 80K  | -        | 0         |
| ASISTENCIALES                           | ≤3 años         | 3 - 6 años | +6 años   | Bonus    | Tendenci  |
| Enfermero / Coordinador de Enfermería   | 18 - 24K        | 24 - 30K   | 30 - 40K  | -        | ⊖         |
| Jefe de Servicio                        | 50 - 55K        | 55 - 65K   | 65 - 80K  | -        | 0         |
| Gerente Hospital                        | 60 - 70K        | 70 - 80K   | 80 - 90K  | 10 - 15% | 0         |
| Director Médico                         | 60 - 70K        | 70 - 85K   | 85 - 100K | 10 - 15% | 0         |
| SERVICIOS A LA INDUSTRIA                | ≤3 años         | 3 - 6 años | +6 años   | Bonus    | Tendenci  |
| 0.774                                   | 00 051/         | 0.0016     |           |          |           |

20 - 25K

30 - 35K

22 - 30K

25 - 30K

35 - 45K

30 - 40K

30 - 40K

45 - 50K

40 - 55K

CTA

Jefe de Servicio

Gerente Hospital

| MALL | II TI | NΙΛ | ſΝ | nΝ | ΛΙ |
|------|-------|-----|----|----|----|
| MU   |       | NA  | UI | UN | AL |
|      |       |     |    |    |    |

| COMERCIALES / MARKETING                 |  |
|---|--|
| Sales Representative                    |  |
| KAM                                     |  |
| Gerente de Ventas (Regional / Nacional) |  |
| BDM / Export Area Manager               |  |
| Brand / Product Manager                 |  |
| Marketing Manager                       |  |

| ≤3 años  | 3 - 6 años | +6 años   |
|----------|------------|-----------|
| 30 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60 K |
| 30 - 40K | 40 - 60K   | 60 - 75K  |
| 50 - 55K | 55 - 65K   | 65 - 100K |
| 28 - 40K | 40 - 55K   | 55 - 75K  |
| 25 - 35K | 35 - 55K   | 55 - 80K  |
| 40 - 45K | 45 - 65K   | 65 - 95K  |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 10 - 20% | $\Theta$  |
| 10 - 20% | $\Theta$  |
| 15 - 30% | 0         |
| 15 - 25% | $\Theta$  |
| 10 - 15% | <b>\Q</b> |
| 10 - 20% | <b>\Q</b> |
|          |           |

| MÉDICO / ACCESO / RRII |
|------------------------|
| MSL                    |
| Medical Advisor        |
| Medical Manager        |
| Market Access          |
| RRII                   |

| ≤3 años  | 3 - 6 años | +6 años   |
|----------|------------|-----------|
| 40 - 45K | 45 - 55K   | 55 - 80K  |
| 40 - 48K | 48 - 60K   | 60 - 75K  |
| 75 - 80K | 80 - 90K   | 90 - 140K |
| 45 - 50K | 50 - 60K   | 60 - 70K  |
| 30 - 45K | 45 - 65K   | 65 - 90K  |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 10 - 20% | $\Theta$  |
| 5 - 10%  | 0         |
| 10 - 15% | $\Theta$  |
| 10 - 20% | 0         |
| -        | 0         |
|          |           |

| TÉCNICAS                         |
|----------------------------------|
| Técnico / Responsable QA         |
| Técnico / Responsable QC         |
| Dirección Técnica                |
| Técnico / Responsable Regulatory |
| Técnico / Dirección I+D          |

| 3 - 6 años | +6 años                                      |
|------------|--|
| 28 - 40K   | 40 - 50K                                     |
| 28 - 40K   | 40 - 50K                                     |
| 45 - 55K   | 55 - 80K                                     |
| 35 - 55K   | 55 - 80K                                     |
| 39 - 65K   | 65 - 90K                                     |
|            | 28 - 40K<br>28 - 40K<br>45 - 55K<br>35 - 55K |

| Bonus | Tendencia |
|-------|-----------|
| -     | 0         |
| -     | 0         |
| -     | $\Theta$  |
| -     | 0         |
| -     | 0         |

| ASISTENCIALES                         |
|---------------------------------------|
| Enfermero / Coordinador de Enfermería |
| Jefe de Servicio                      |
| Gerente Hospital                      |
| Director Médico                       |

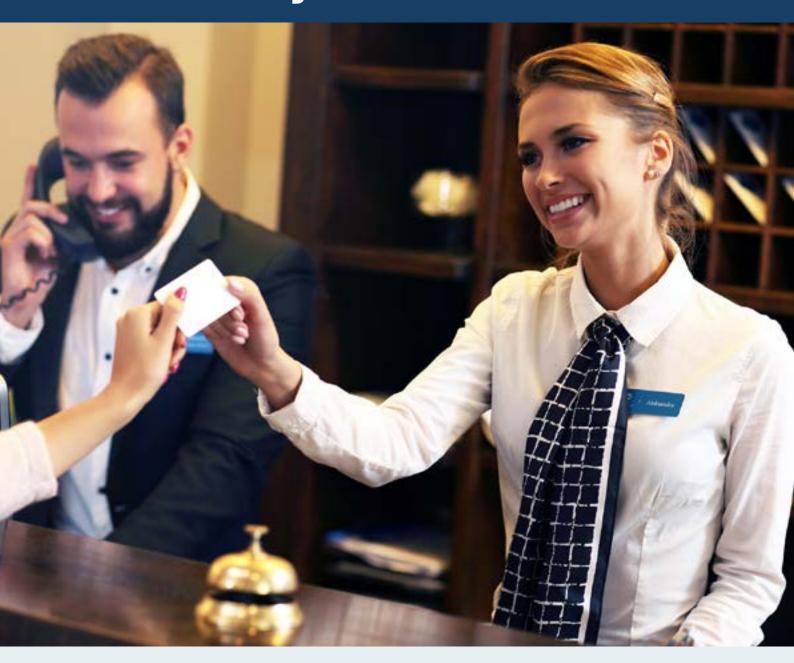
| ≤3 años  | 3 - 6 años | +6 años   |
|----------|------------|-----------|
| 22 - 28K | 28 - 35K   | 35 - 45K  |
| 55 - 65K | 65 - 75K   | 75 - 95K  |
| 60 - 75K | 75 - 85K   | 85 - 110K |
| 60 - 75K | 75 - 85K   | 85 - 100K |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| -        | $\Theta$  |
| -        | $\Theta$  |
| 10 - 15% | $\Theta$  |
| 10 - 15% | $\Theta$  |

| SERVICIOS A LA INDUSTRIA |
|--------------------------|
| CTA                      |
| Jefe de Servicio         |
| Gerente Hospital         |

| ≤3 años  | 3 - 6 años | +6 años  |
|----------|------------|----------|
| 22 - 30K | 30 - 35K   | 35 - 40K |
| 30 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60K |
| 25 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 70K |

| Bonus | Tendencia |
|-------|-----------|
| -     | $\Theta$  |
| -     | $\Theta$  |
| -     | 0         |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

La demanda de una alimentación más saludable, la apuesta por lo ecológico y artesanal, la incorporación de la gastronomía en otros sectores, un nuevo *lifestyle* urbanita y el ocio gastronómico son las principales corrientes que están marcando el desarrollo del sector. Destaca también una creciente tendencia a la personalización, puesto que el cliente demanda experiencias a medida y el Big Data las facilita. El valor de la transparencia continúa en auge, cuidándose en todos sus aspectos, desde la reputación online al compromiso con el cliente, pasando por la Responsabilidad Social Corporativa (RSC).

#### **Qué demandan nuestros clientes**

En el área de Hostelería, los perfiles de Sales Manager, Director Comercial & Marketing y Revenue Management se encuentran entre los más demandados, por su papel clave para la generación de negocio y la optimización de las ventas. En Restauración, se mantiene la demanda de posiciones operativas, aunque con un enfoque más analítico, estratégico y de gestión. En Agencias de Viajes Online, la demanda se orienta a perfiles como Product Managers o Business Developers con un claro enfoque digital.

En cuanto a las *skills* requeridas, las habilidades creativas y técnicas siguen siendo importantes en cocina, pero cada vez se valoran más otras habilidades como la capacidad de análisis o la rentabilización de costes. La creciente profesionalización del sector se refleja en una mayor demanda de candidatos con formación universitaria, dotes comerciales, capacidad comunicativa y de liderazgo.

#### Oué demandan nuestros candidatos

El sector de la Hostelería y Turismo ha sido tradicionalmente un entorno de trabajo duro en cuanto a horarios, pero las nuevas generaciones priorizan cada vez más la conciliación de la vida personal y laboral. En este contexto, el *dynamic work* se convierte en una herramienta clave para la retención de talento.

#### **Tendencia salarial**

La demanda de perfiles multidisciplinares con amplia formación y fuertes competencias se ha reflejado en un repunte salarial con respecto al año anterior (+5-8%). El salario emocional está cada día más presente, ofreciéndose beneficios como formación, parking, dietas, descuentos en restaurantes y alojamientos de la compañía o movilidad geográfica.

# TOP 5 PERFILES EMERGENTES



Contract / Product Manager



Digital Content



Chef Ejecutivo



**Guest Experience Manager** 



Brand Manager

### **TESTIMONIO**



Tendencias como la sostenibilidad, el lujo o la innovación han disparado la aparición de nuevos negocios de apartamentos turísticos, hostels de lujo y hoteles boutique. En este contexto, destacan los perfiles de Revenue Manager, Operations Manager, Marketing Manager y Guest Experience Manager.

Directora división Hostelería



Salario anual en euros

### **POSICIONES GENERALISTAS**

| CORPORATIVO                       |
|-----------------------------------|
| Director General                  |
| Director de Operaciones           |
| Director de Expansión             |
| Director de Compras               |
| Director de Comercial & Marketing |
| Director de Revenue Management    |

| <50M€     | 50M -500M€ | >500M€     |
|-----------|------------|------------|
| 90 - 110K | 100 - 140K | 130 - 180K |
| 50 - 70K  | 70 - 90K   | 90 - 110K  |
| 50 - 70K  | 70 - 90K   | 90 - 110K  |
| 50 - 70K  | 70 - 90K   | 90 - 110K  |
| 50 - 70K  | 70 - 90K   | 90 - 110K  |
| 40 - 50K  | 50 - 70K   | 80 - 110K  |

| Bonus  | Tendencia |
|--------|-----------|
| 20-30% | 0         |
| 20%    | 0         |
| 20%    | 0         |
| 20%    | $\Theta$  |
| 20%    | <b>•</b>  |
| 20%    | <b>O</b>  |
|        |           |

**Bonus** 15-30% 15-20%

| GENERAL MANAGEMENT            |
|-------------------------------|
| Director de Hotel             |
| Subdirector / Responsable Op. |

| A/R      | 4* y boutique | 5* ,GL y resorts |
|----------|---------------|------------------|
| 40 - 50K | 40 - 60K      | 80 - 150K        |
| 35 - 40K | 35 - 45K      | 60 - 85K         |

| Tendencia |
|-----------|
| <b>\Q</b> |
| <b>•</b>  |

<sup>\*</sup>A/R = Apartamentos y residencias

| OPERATIONS               |
|--------------------------|
| Resp. de Alojamiento     |
| Responsable de F&B       |
| Assistant F&B Manager    |
| Housekeeping Manager     |
| Executive Chef           |
| SPA Manager              |
| Guest Experience Manager |
| Front Desk Manager       |
|                          |

| A/R      | 4* y boutique | 5* ,GL y resorts | Bonus  |
|----------|---------------|------------------|--------|
| -        | 35 - 40K      | 45 - 65K         | 10-20% |
| -        | 35 - 45K      | 45 - 65K         | 10-20% |
| -        | 25 - 35K      | 30 - 40K         | -      |
| 30 - 35K | 30 - 45K      | 40 - 50K         | -      |
| -        | 35 - 50K      | 60 - 90K         | -      |
| -        | 30 - 40K      | 40 - 50K         | 10%    |
| 30 - 35K | 35 - 45K      | 45 - 55K         | -      |
| 25K      | 25 - 30K      | 30 - 35K         | 10%    |

| onus | Tendencia |
|------|-----------|
| -20% | 0         |
| -20% | 0         |
| -    | 0         |
| -    | 0         |
| -    | •         |
| 10%  | 0         |
| -    | 0         |
| 10%  | 0         |
|      |           |

<sup>\*</sup>A/R = Apartamentos y residencias

| REVENUE MANAGEMENT & RESERVATIONS |
|-----------------------------------|
| Revenue Manager                   |
| Reservations Manager              |
|                                   |

| A/R      | 4* y boutique | 5* ,GL y resorts |
|----------|---------------|------------------|
| 30 - 35K | 35 - 40K      | 40 - 50K         |
| 30 - 35K | 35 - 40K      | 40 - 50K         |

| Bonus | Tendencia |
|-------|-----------|
| 10%   | <b>\Q</b> |
| -     | $\Theta$  |

<sup>\*</sup>A/R = Apartamentoa y residencias

| SALES & MARKETING                |  |
|----------------------------------|--|
| Responsable de Sales & Marketing |  |
| Sales Manager                    |  |
| Sales Executive                  |  |

| A/R      | 4* y boutique | 5* ,GL y resorts |
|----------|---------------|------------------|
| 40 - 50K | 40 - 50K      | 50 - 70K         |
| 30 - 40K | 30 - 40K      | 35 - 45K         |
| -        | 24 - 28K      | 24 - 30K         |

| Bonus | Tendencia |
|-------|-----------|
| 0-20% | •         |
| 10%   | •         |
| 10%   | <b>•</b>  |

### OCIO (PARQUES TEMÁTICOS, CAMPOS DE GOLF, SPAS, ETC.)

| CORPORATIVO                    |  |  |
|--------------------------------|--|--|
| Director de Centro             |  |  |
| Director Comercial y Marketing |  |  |
| Director de Operaciones        |  |  |
| Director de Compras            |  |  |

| <20M€    | 20M -100M€ | >100M€   |
|----------|------------|----------|
| 35 - 45K | 40 - 50K   | 70 - 90K |
| 30 - 35K | 35 - 40K   | 45 - 55K |
| 30 - 35K | 35 - 40K   | 45 - 55K |
| 28 - 32K | 35 - 45K   | 50 - 60K |

| Bonus  | Tendencia |
|--------|-----------|
| 10-15% | 0         |
| 10-15% | $\Theta$  |
| 10-15% | 0         |
| 10-15% | 0         |

<sup>\*</sup>A/R = Apartamentos y residencias

Salario anual en euros

| COL | LECTIVIE | ADEC O | CATERING   |
|-----|----------|--------|------------|
|     |          |        | I_AIFRIMI- |

| CORPORATIVO                     |  |  |
|---------------------------------|--|--|
| General Manager                 |  |  |
| Director Operaciones / División |  |  |
| Director Compras                |  |  |
| Director de Marketing           |  |  |
| Director de Producción / I+D    |  |  |
| Executive Chef                  |  |  |

| <20M€    | 20M - 100M€ | >100M€     |
|----------|-------------|------------|
| 70 - 90K | 90 - 110K   | 140 - 200K |
| 40 - 50K | 60 - 90K    | 90 - 140K  |
| 40 - 50K | 45 - 60K    | 70 - 100K  |
| 40 - 50K | 45 - 70K    | 70 - 100K  |
| 40 - 50K | 45 - 60K    | 70 - 100K  |
| 40 - 50K | 60 - 80K    | 80 - 110K  |
|          |             |            |

| Bonus  | Tendencia |
|--------|-----------|
| 40%    | 0         |
| 30%    | 0         |
| 20%    | <b>•</b>  |
| 20%    | <b>•</b>  |
| 20%    | <b>•</b>  |
| 10-20% | <b>\Q</b> |
| Ronus  | Tendencia |

| <b>\omega</b> |
|---------------|
| <b>\Q</b>     |
| <b>⊘</b>      |
| <b>\Q</b>     |
|               |
| Tandonaia     |

| OPERATIONS            |  |
|-----------------------|--|
| Responsable de Cocina |  |
| Unit Manager          |  |

| <20M€    | 20M - 100M€ | >100M€   |
|----------|-------------|----------|
| 30 - 35K | 38 - 42K    | 40 - 45K |
| 27 - 30K | 30 - 35K    | 35 - 40K |

| onus | Tendencia |
|------|-----------|
| -    | <b>△</b>  |
| -    |           |

### **RESTAURACIÓN (OFFLINE & ONLINE)**

| CORPORATIVO                       |
|-----------------------------------|
| Director General                  |
| Director de Operaciones           |
| Director de Expansión             |
| Director de Compras               |
| Director de Marketing             |
| Marketing Manager / Brand Manager |
| Executive Chef                    |

| <20M€    | 20M - 100M€ | >100M€     |
|----------|-------------|------------|
| 70 - 90K | 90 - 110K   | 140 - 200K |
| 40 - 50K | 60 - 90K    | 90 - 140K  |
| 40 - 50K | 50 - 70K    | 80 - 140K  |
| 40 - 50K | 45 - 60K    | 70 - 100K  |
| 40 - 50K | 45 - 70K    | 70 - 100K  |
| 28 - 32K | 35 - 42K    | 40 - 50K   |
| 40 - 50K | 60 - 80K    | 80 - 110K  |
|          |             |            |

| Bonus  | Tendencia |
|--------|-----------|
| 40%    | 0         |
| 30%    | •         |
| 30%    | •         |
| 20%    | 0         |
| 20%    |           |
| 20%    | 0         |
| 10-20% |           |
|        |           |

| OPERATIONS                |
|---------------------------|
| Area Manager              |
| Kitchen Area Manager      |
| Restaurant Manager        |
| Maitre / Responsable Sala |
| Head Chef                 |

| <b>Casual Dining</b> | Fine Dining | Gastro   |
|----------------------|-------------|----------|
| 35 - 45K             | 45 - 55K    | -        |
| 30 - 40K             | -           | -        |
| 28 - 35K             | 40 - 55K    | 40 - 50K |
| 25 - 30K             | 25 - 30K    | 30 - 35K |
| 28 - 35K             | 40 - 55K    | 40 - 50K |

| Bonus  | Tendenc  |
|--------|----------|
| 10-20% | <b>•</b> |
| 10-20% |          |
| 10-20% | 0        |
| 10-20% | 0        |
| 10-20% | <b>•</b> |
|        |          |

### **AGENCIAS DE VIAJES & ORGANIZACIÓN DE EVENTOS**

<20M€

23 - 27K

| MANAGEMENT            |  |
|-----------------------|--|
| Dr. Agencia de viajes |  |
| SALES                 |  |
| KAM                   |  |
| Sales Manager         |  |
| PRODUCTO PRODUCTO     |  |
| Product Manager       |  |
|                       |  |

| <20M€    | 20M - 100M€ | >100M€   |
|----------|-------------|----------|
| 25 - 28K | 30 - 35K    | 35 - 40K |
| 25 - 28K | 30 - 35K    | 35 - 40K |
| <20M€    | 20M - 100M€ | >100M€   |

20M - 100M€

>100M€

26 - 32K

| Bonus | Tendencia |
|-------|-----------|
| 20%   | 0         |
| Bonus | Tendencia |
| 20%   | 0         |
| 20%   | 0         |
| Bonus | Tendencia |
| -     | 0         |

| OPERATIONS                     |
|--------------------------------|
| Project Manager / Org. Eventos |
| Travel Manager                 |

| <20M€    | 20M - 100M€ | >100M€   |
|----------|-------------|----------|
| 22 - 25K | 25 - 30K    | 30 - 40K |
| 25 - 30K | 35 - 40K    | 40 - 45K |

26 - 32K

| onus | Tendencia |
|------|-----------|
| -    | 0         |
| -    | 0         |
|      |           |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

La creciente profesionalización de la vivienda hace que cada vez más compañías tiendan a la gestión de sus activos, repuntando así aquellos destinados al alquiler residencial, hotelero e industrial y a espacios de oficinas y *coworkings*. Esta tendencia arrastra al sector de la Construcción, aumentando la contratación en Edificación Singular y en Instalaciones.

#### **Qué demandan nuestros clientes**

En el sector de la Construcción existe una gran demanda de equipos de obra de Edificación Singular, Industrial e Instalaciones, especialmente por la falta de equipos con experiencia contrastada en esta

tipología de obras. Por su parte, en Inmobiliaria se demandan perfiles técnicos polivalentes que puedan trabajar en todas las fases de un proyecto, abarcando los aspectos técnicos, financieros y comerciales.

En cuanto a las *soft skills* requeridas, las demandas del sector giran en torno a un mayor nivel de interlocución en perfiles enfocados a empresas de gestión y ejecución. Se requieren cada vez más perfiles con buenas habilidades sociales que puedan no sólo trabajar por proyectos, sino también mejorar las relaciones a largo plazo con clientes y proveedores.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

A la hora de decidirse por un determinado puesto u otro, los candidatos priorizan la proyección laboral, decantándose por proyectos en los que se sientan valorados y que presenten oportunidades de desarrollo profesional. En este sentido, el tipo de proyecto y la posibilidad de especialización en el puesto también son factores a considerar. Otros aspectos valorados positivamente por los candidatos de los sectores de Inmobiliaria y Construcción son la formación o la flexibilidad.

#### Tendencia salarial

Los salarios en el sector de la Construcción han comenzado a estabilizarse tras años al alza, debido a la dificultad de asumir mayores costes de personal en las obras. En el sector Inmobiliario, los salarios continúan creciendo en perfiles técnicos y financieros enfocados al análisis y gestión integral de activos, aunque se aprecian rangos salariales diversos para un mismo perfil. El paquete salarial se complementa con beneficios sociales como dietas, desplazamientos y vehículo de empresa.

### ASPECTOS MEJOR VALORADOS POR LOS CANDIDATOS



Plan de carrera profesional



Acceso a formación



**Flexibilidad** 



**Especialización** 

### **TESTIMONIO**



Tras 5 años de crecimiento continuado, la desaceleración salarial actual del sector hace que los requerimientos de los profesionales aumenten. La conciliación, la flexibilidad horaria, la autonomía o los planes de desarrollo profesional son cada vez más importantes para la atracción de candidatos con potencial.

Director división Inmobiliaria y Construcción



| CONSTRUC                              | CIÓN   | ١        |             |           |           |
|---------------------------------------|--------|----------|-------------|-----------|-----------|
| EDIFICACIÓN E INFRAESTRUCTURAS        |        | ≤5 años  | 6 - 10 años | +11 años  | Tendencia |
| CIFRA DE NEGOC                        | CIO -: | 20M€     |             |           |           |
| Director de Contratación <sup>1</sup> |        | 45 - 50K | 50 - 55K    | 55 - 60K  | Θ         |
| Delegado <sup>1</sup>                 |        | 70 - 75K | 75 - 80K    | 80 - 85K  | <b>\Q</b> |
| Jefe de Grupo <sup>2</sup>            |        | 45 - 50K | 50 - 55K    | 55 - 60K  | 0         |
| Jefe de Obra                          |        | 27 - 37K | 35 - 42K    | 40 - 45K  | 0         |
| Jefe de Producción                    |        | 22 - 28K | 30 - 32K    | 30 - 35K  | 0         |
| Encargados                            |        | 20 - 30K | 29 - 34K    | 30 - 35K  | 0         |
| Administrativos de Obra               |        | 17 - 22K | 20 - 27K    | 24 - 28K  | 0         |
| Jefe de Estudios                      |        | 30 - 35K | 33 - 38K    | 35 - 40K  | 0         |
| Técnico de Estudios                   |        | 18 - 24K | 23 - 32K    | 30 - 36K  | 0         |
| CIFRA DE NEGOCIO                      | 0 20   | - 50M€   |             |           |           |
| Director de Contratación <sup>1</sup> |        | 50 - 55K | 55 - 60K    | 60 - 65K  | 0         |
| Delegado <sup>1</sup>                 |        | 75 - 80K | 80 - 85K    | 80 - 85K  | <b>\Q</b> |
| Jefe de Grupo <sup>2</sup>            |        | 50 - 55K | 55 - 60K    | 60 - 65K  | 0         |
| Jefe de Obra                          |        | 30 - 38K | 38 - 45K    | 42 - 50K  | 0         |
| Jefe de Producción                    |        | 25 - 30K | 30 - 35K    | 35 - 38K  | 0         |
| Encargados                            |        | 24 - 32K | 30 - 35K    | 32 - 40K  | 0         |
| Administrativos de Obra               |        | 18 - 24K | 22 - 28K    | 25 - 30K  | 0         |
| Jefe de Estudios                      |        | 32 - 37K | 33 - 40K    | 37 - 45K  | 0         |
| Técnico de Estudios                   |        | 20 - 27K | 27 - 35K    | 32 - 40K  | 0         |
| CIFRA DE NEGOC                        | CIO +  | 50M€     |             |           |           |
| Director de Contratación <sup>1</sup> |        | 55 - 60K | 60 - 65K    | 65 - 75K  | 0         |
| Delegado <sup>1</sup>                 |        | 75 - 80K | 80 - 85K    | 90 - 120K | <b>\Q</b> |
| Jefe de Grupo <sup>2</sup>            |        | 55 - 60K | 60 - 65K    | 65 - 72K  | θ         |
| Jefe de Obra                          |        | 32 - 40K | 42 - 50K    | 45 - 60K  | 0         |
| Jefe de Producción                    |        | 27 - 33K | 35 - 38K    | 38 - 40K  | 0         |
| Encargados                            |        | 26 - 33K | 32 - 38K    | 35 - 45K  | 0         |
| Administrativos de Obra               |        | 20 - 25K | 24 - 30K    | 27 - 32K  | 0         |
| Jefe de Estudios                      |        | 32 - 37K | 33 - 40K    | 37 - 45K  | 0         |
| Técnico de Estudios                   |        | 35 - 40K | 35 - 42K    | 45 - 55K  | θ         |

<sup>1</sup> Posición con bonus del 30% al 50%

<sup>2</sup> Posición con bonus del 20% al 50%

| CONSTRUCCIÓN                           |           |             |          |           |  |  |  |
|--|-----------|-------------|----------|-----------|--|--|--|
| INSTALACIONES                          | ≤5 años   | 6 - 10 años | +11 años | Tendencia |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€                 |           |             |          |           |  |  |  |
| Ingeniero de Proyectos / Jefe de Obra  | 18 - 35K  | 35 - 42K    | 37 - 45K | <b>•</b>  |  |  |  |
| Encargado                              | 18 - 27K  | 27 - 32K    | 29 - 33K |           |  |  |  |
| Responsable Técnico / Jefe de Estudios | 30 - 35K  | 33 - 38K    | 35 - 40K | 0         |  |  |  |
| Técnico de Estudios                    | 18 - 24K  | 23 - 32K    | 30 - 36K | 0         |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 2                     | 20 - 50M€ |             |          |           |  |  |  |
| Ingeniero de Proyectos / Jefe de Obra  | 30 - 36K  | 36 - 45K    | 40 - 45K | •         |  |  |  |
| Encargado                              | 20 - 28K  | 28 - 35K    | 30 - 37K |           |  |  |  |
| Responsable Técnico / Jefe de Estudios | 32 - 37K  | 33 - 40K    | 37 - 45K | 0         |  |  |  |
| Técnico de Estudios                    | 20 - 26K  | 27 - 35K    | 32 - 40K | 0         |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO                       | +50M€     |             |          |           |  |  |  |
| Ingeniero de Proyectos / Jefe de Obra  | 32 - 38K  | 42 - 50K    | 42 - 52K | <b>•</b>  |  |  |  |
| Encargado                              | 24 - 30K  | 30 - 37K    | 33 - 40K | 0         |  |  |  |
| Responsable Técnico / Jefe de Estudios | 35 - 40K  | 35 - 42K    | 45 - 50K | 0         |  |  |  |
| Técnico de Estudios                    | 22 - 30K  | 30 - 37K    | 37 - 42K | 0         |  |  |  |

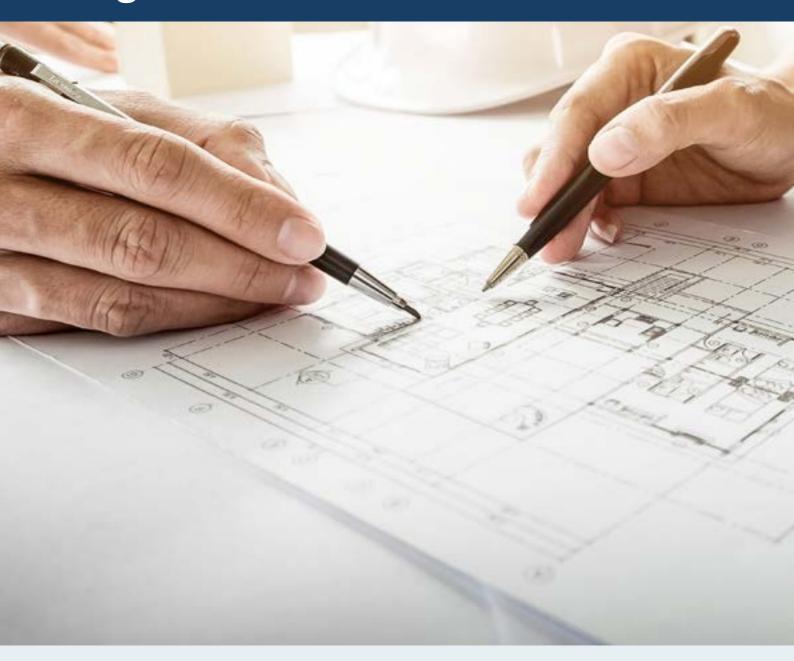
| CONSTRUCCIÓN                                  |           |             |          |           |  |  |  |
|---|-----------|-------------|----------|-----------|--|--|--|
| INGENIERÍA, ARQUITECTURA Y PROJECT MANAGEMENT | ≤5 años   | 6 - 10 años | +11 años | Tendencia |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOC                                | IO -20M€  |             |          | _         |  |  |  |
| Arquitecto de Proyectos                       | 22 - 27K  | 27 - 32K    | 32 - 38K | 0         |  |  |  |
| BIM Manager                                   | 22 - 27K  | 27 - 32K    | 32 - 38K | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Técnico de Estudios / Licitaciones            | 18 - 24K  | 23 - 32K    | 30 - 36K | $\Theta$  |  |  |  |
| Ingeniero Diseño de Instalaciones             | 18 - 27K  | 27 - 35K    | 35 - 45K |           |  |  |  |
| Ingeniero de Proyectos                        | 24 - 35K  | 35 - 42K    | 37 - 45K | $\Theta$  |  |  |  |
| Delineante                                    | 15 - 19K  | 18 - 22K    | 20 - 22K | $\Theta$  |  |  |  |
| Responsable de Área <sup>2</sup>              | 27 - 35K  | 33 - 37K    | 37 - 45K | $\Theta$  |  |  |  |
| Calculista de Estructuras                     | 18 - 27K  | 27 - 35K    | 35 - 45K |           |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO                              | 20 - 50M€ |             |          |           |  |  |  |
| Arquitecto de Proyectos                       | 24 - 26K  | 25 - 35K    | 35 - 42K | 0         |  |  |  |
| BIM Manager                                   | 24 - 26K  | 25 - 35K    | 35 - 42K |           |  |  |  |
| Técnico de Estudios / Licitaciones            | 20 - 26K  | 27 - 35K    | 32 - 40K | $\Theta$  |  |  |  |
| Ingeniero Diseño de Instalaciones             | 20 - 28K  | 28 - 40K    | 40 - 45K |           |  |  |  |
| Ingeniero de Proyectos                        | 27 - 36K  | 36 - 45K    | 40 - 45K | $\Theta$  |  |  |  |
| Delineante                                    | 16 - 22K  | 20 - 24K    | 22 - 24K |           |  |  |  |
| Responsable de Área <sup>2</sup>              | 30 - 36K  | 36 - 42K    | 40 - 47K |           |  |  |  |
| Calculista de Estructuras                     | 20 - 28K  | 28 - 40K    | 40 - 45K |           |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCI                               | 0 +50M€   |             |          |           |  |  |  |
| Arquitecto de Proyectos                       | 27 - 32K  | 32 - 40K    | 40 - 50K |           |  |  |  |
| BIM Manager                                   | 24 - 32K  | 32 - 40K    | 40 - 50K |           |  |  |  |
| Técnico de Estudios / Licitaciones            | 22 - 30K  | 30 - 37K    | 37 - 42K | 0         |  |  |  |
| Ingeniero Diseño de Instalaciones             | 22 - 32K  | 32 - 42K    | 42 - 48K | <b>•</b>  |  |  |  |
| Ingeniero de Proyectos                        | 27 - 38K  | 42 - 50K    | 45 - 55K | 0         |  |  |  |
| Delineante                                    | 18 - 23K  | 22 - 25K    | 25 - 32K | 0         |  |  |  |
| Responsable de Área <sup>2</sup>              | 32 - 38K  | 42 - 50K    | 45 - 55K | $\Theta$  |  |  |  |
| Calculista de Estructuras                     | 22 - 32K  | 32 - 42K    | 42 - 50K | 0         |  |  |  |

<sup>1</sup> Posición con bonus del 30% al 50%

<sup>2</sup> Posición con bonus del 20% al 50%

|  |      | INMOBILIA     | RIA         |           |          |           |
|--|------|---------------|-------------|-----------|----------|-----------|
| COMERCIAL - PROMOTORA                    |      | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus    | Tendencia |
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 010 -20M€   | _         |          | _         |
| Jefe de Ventas                           |      | 40 - 45K      | 45 - 50K    | 50 - 55K  | 30 - 50% | <b>O</b>  |
| Director Comercial                       |      | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 85K  | 30 - 50% | <b>\Q</b> |
| Gerente de Proyecto / Gestor Promociones |      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 20 - 50% | <b>\Q</b> |
| Consultor Inmobiliario                   |      | 25 - 35K      | 35 - 45K    | 45 - 55K  | 20 - 50% | 0         |
| Director Expansión                       |      | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K  | 30 - 50% | <b>\Q</b> |
|  | CIFF | RA DE NEGOCIO | ) 20 - 50M€ |           |          |           |
| Jefe de Ventas                           |      | 45 - 50K      | 55 - 60K    | 60 - 65K  | 30 - 50% | <b>O</b>  |
| Director Comercial                       |      | 55 - 65K      | 65 - 75K    | 75 - 85K  | 30 - 50% | <b>\Q</b> |
| Gerente de Proyecto / Gestor Promociones |      | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 75K  | 20 - 50% | <b>•</b>  |
| Consultor Inmobiliario                   |      | 35 - 45K      | 45 - 55K    | 55 - 65K  | 20 - 50% | 0         |
| Director Expansión                       |      | 60 - 70K      | 70 - 80K    | 80 - 90K  | 30 - 50% | <b>•</b>  |
|  | CII  | FRA DE NEGOC  | IO +50M€    |           |          |           |
| Jefe de Ventas                           |      | 50 - 55K      | 60 - 70K    | 75 - 85K  | 30 - 50% | <b>•</b>  |
| Director Comercial                       |      | 65 - 75K      | 75 - 85K    | 85 - 120K | 30 - 50% | <b>•</b>  |
| Gerente de Proyecto / Gestor Promociones |      | 70 - 80K      | 80 - 90K    | 90 - 100K | 20 - 50% | <b>•</b>  |
| Consultor Inmobiliario                   |      | 45 - 55K      | 55 - 65K    | 65 - 80K  | 20 - 50% | 0         |
| Director Expansión                       |      | 70 - 80K      | 85 - 95K    | 95 - 150K | 30 - 50% | <b>•</b>  |
| PERFILES TÉCNICOS                        |      | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus    | Tendencia |
|  | CI   | FRA DE NEGOC  | 010 -20M€   |           |          |           |
| Técnico Promociones                      |      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | 20 - 50% | 0         |
| Arquitecto de Proyecto                   |      | 20 - 30K      | 30 - 40K    | 40 - 50K  | -        | $\Theta$  |
| Facility Manager                         |      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 55K  | -        | $\Theta$  |
|  | CIFF | RA DE NEGOCIO | ) 20 - 50M€ |           |          |           |
| Técnico Promociones                      |      | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 60 - 70K  | 20 - 50% | 0         |
| Arquitecto de Proyecto                   |      | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K  | -        | 0         |
| Facility Manager                         |      | 40 - 50K      | 55 - 60K    | 60 - 65K  | -        | 0         |
|  | CII  | FRA DE NEGOC  | IO +50M€    |           |          |           |
| Técnico Promociones                      |      | 50 - 60K      | 60 - 70K    | 70 - 100K | 20 - 50% | 0         |
| Arquitecto de Proyecto                   |      | 40 - 50K      | 50 - 60K    | 65 - 70K  | -        | $\Theta$  |
| Facility Manager                         |      | 45 - 55K      | 60 - 70K    | 70 - 80K  | -        | 0         |

| INMOBILIARIA              |                |             |            |          |           |  |
|---------------------------|----------------|-------------|------------|----------|-----------|--|
| INVERSIÓN Y GESTIÓN       | ≤5 años        | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus    | Tendencia |  |
|                           | CIFRA DE NEGOC | 010 -20M€   |            |          |           |  |
| Director de Adquisiciones | 70 - 80K       | 75 - 90K    | 90 -120K   | 30 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Director de Inversiones   | 65 - 75K       | 70 - 80K    | 75 - 90K   | 20 - 50% | <b>\Q</b> |  |
| Analista                  | 30 - 35K       | 35 - 45K    | 45 - 55K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Asset Manager             | 30 - 38K       | 40 - 50K    | 50 - 60K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Property Manager          | 25 - 30K       | 30 - 35K    | 35 - 45K   | 20 - 50% | $\Theta$  |  |
| Research Analyst          | 25 - 30K       | 30 - 35K    | 35 - 40K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Valorador                 | 30 - 40K       | 40 - 50K    | 50 - 60K   | -        | $\Theta$  |  |
| Técnico de Urbanismo      | 25 - 30K       | 35 - 40K    | 40 - 50K   | -        | $\Theta$  |  |
| CII                       | FRA DE NEGOCIO | ) 20 - 50M€ |            |          |           |  |
| Director de Adquisiciones | 75 - 90K       | 90 - 120K   | 120 - 150K | 30 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Director de Inversiones   | 70 - 80K       | 75 - 90K    | 90 -120K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Analista                  | 35 - 45K       | 45 - 55K    | 55 - 60K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Asset Manager             | 40 - 50K       | 50 - 60K    | 60 - 70K   | 20 - 50% | <b>\Q</b> |  |
| Property Manager          | 35 - 45K       | 45 - 50K    | 50 - 55K   | 20 - 50% | 0         |  |
| Research Analyst          | 30 - 35K       | 35 - 40K    | 40 - 45K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Valorador                 | 45 - 55K       | 55 - 65K    | 65 - 75K   | -        | $\Theta$  |  |
| Técnico de Urbanismo      | 35 - 40K       | 45 - 50K    | 50 - 60K   | -        | 0         |  |
|                           | IFRA DE NEGOC  | IO +50M€    |            |          |           |  |
| Director de Adquisiciones | 90 - 120K      | 120 - 150K  | 150 - 200K | 30 - 50% | •         |  |
| Director de Inversiones   | 75 - 90K       | 90 - 120K   | 120 - 150K | 20 - 50% | <b>\Q</b> |  |
| Analista                  | 45 - 55K       | 55 - 60K    | 60 - 70K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Asset Manager             | 55 - 65K       | 65 - 75K    | 75 - 120K  | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Property Manager          | 55 - 60K       | 55 - 60K    | 60 - 65K   | 20 - 50% | ⊖         |  |
| Research Analyst          | 35 - 40K       | 45 - 50K    | 50 - 55K   | 20 - 50% | <b>•</b>  |  |
| Valorador                 | 55 - 65K       | 65 - 75K    | 75 - 100K  | -        | ⊖         |  |
| Técnico de Urbanismo      | 45 - 50K       | 50 - 55K    | 55 - 65K   | -        | 0         |  |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

En líneas generales, el sector industrial se ha mantenido estable con respecto al año anterior. No obstante, hemos podido apreciar una tendencia positiva destacable en sectores como Alimentación, Packaging y Farmacéutico, en los que se ha experimentado una mayor demanda de proyectistas, perfiles de mantenimiento y automatización.

#### **Oué demandan nuestros clientes**

La creciente profesionalización del sector se ha traducido en una mayor demanda de perfiles de SAT o Responsables de Mantenimiento, para los que se solicitan candidatos con formación en Ingeniería y

dominio del inglés. Así mismo, surgen con fuerza nuevos perfiles como el Integration Engineer, cada vez más demandado en sectores como Maguinaria. Automoción y Alimentación por el advenimiento de la industria 4.0.

En cuanto a las habilidades requeridas, los conocimientos técnicos continúan siendo determinantes. pero se valoran cada vez más las skills relacionales y comunicativas. En respuesta al momento cambiante que atraviesa el sector, se valora especialmente la capacidad de adaptación a las diferentes situaciones por las que una compañía pueda pasar.

### **Oué demandan nuestros candidatos**

Para las nuevas generaciones el salario ya no es el único factor decisivo, sino que se valoran cada vez más aspectos como la flexibilidad y la conciliación de la vida laboral y personal. Además, para atraer a los candidatos y no perderlos en el proceso de selección, es necesario ofrecerles proyectos que supongan un reto, sea por un cambio de sector o por una promoción.

### Tendencia salarial

Ante un cambio de empresa, el candidato suele obtener de un 10% a un 12% de aumento salarial, porcentaje habitualmente superior al de una promoción interna. En el caso de las Pymes, se puede apreciar una progresiva inclusión de variables en el paquete salarial. Los crecientes retos de movilidad internacional están obligando al sector a ampliar su abanico de beneficios sociales, especialmente aquellos que permiten la conciliación de la vida familiar.

### PERFILES CON MAYOR REPUNTE SALARIAL



**Director** de Calidad



Electromecánico



**Project Manager** 



**Provectista** 



Ingeniero de **Procesos** 

### **TESTIMONIO**



En un entorno de transformación digital, los perfiles del sector industrial valoran el salario emocional. A la hora de tomar una decisión, más del 50% de los candidatos consideran los beneficios sociales, la flexibilidad o el plan de carrera que ofrece la empresa.

Directora división Ingeniería



| NACIONAL                          |                        |             |          |       |           |  |  |  |  |
|-----------------------------------|------------------------|-------------|----------|-------|-----------|--|--|--|--|
| CALIDAD                           | ≤5 años                | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€            |                        |             |          |       |           |  |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 18 - 24K               | 26 - 36K    | 28 - 38K | -     | 0         |  |  |  |  |
| Director / Responsable de Calidad | 30 - 38K               | 35 - 42K    | 40 - 45K | -     | <b>\Q</b> |  |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€        |                        |             |          |       |           |  |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 23 - 28K               | 26 - 36K    | 35 - 40K | -     | 0         |  |  |  |  |
| Director / Responsable de Calidad | 30 - 40K               | 40 - 45K    | 45 - 55K | 10%   | <b>•</b>  |  |  |  |  |
| CIF                               | CIFRA DE NEGOCIO +50M€ |             |          |       |           |  |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 23 - 33K               | 35 - 40K    | 40 - 45K | -     | 0         |  |  |  |  |
| Director / Responsable de Calidad | 38 - 48K               | 50 - 60K    | 60 - 70K | 10%   |           |  |  |  |  |
| MANTENIMIENTO                     | ≤5 años                | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |  |
| CII                               | FRA DE NEGOO           | CIO -20M€   |          |       |           |  |  |  |  |
| Electromecánico                   | 20 - 25K               | 25 - 30K    | 30 - 33K | -     | •         |  |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 35 - 40K               | 32 - 40K    | 35 - 42K | -     | $\Theta$  |  |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 25 - 30K               | 30 - 38K    | 35 - 43K | -     | 0         |  |  |  |  |
| CIFR                              | A DE NEGOCIO           | 0 20 - 50M€ |          |       |           |  |  |  |  |
| Electromecánico                   | 20 - 25K               | 28 - 35K    | 33 - 38K | -     | •         |  |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 35 - 40K               | 40 - 45K    | 50 - 60K | 10%   | 0         |  |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 25 - 30K               | 33 - 42K    | 38 - 48K | 10%   | 0         |  |  |  |  |
|                                   | RA DE NEGOC            | 010 +50M€   |          |       |           |  |  |  |  |
| Electromecánico                   | 20 - 25K               | 28 - 35K    | 30 - 40K | -     | •         |  |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 45 - 50K               | 45 - 55K    | 50 - 60K | 10%   | 0         |  |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 25 - 35K               | 35 - 40K    | 40 - 50K | 10%   | 0         |  |  |  |  |
| INGENIERÍA / OFICINA TÉCNICA      | ≤5 años                | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |  |
| CII                               | FRA DE NEGOC           | CIO -20M€   |          |       |           |  |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 35 - 42K               | 45 - 55K    | 50 - 60K | 10%   | 0         |  |  |  |  |
| Project Manager                   | 25 - 30K               | 28 - 38K    | 35 - 45K | -     | <b>•</b>  |  |  |  |  |
| Proyectista                       | 25 - 30K               | 28 - 35K    | 34 - 38K | -     | •         |  |  |  |  |
| CIFR                              | A DE NEGOCIO           | 0 20 - 50M€ |          |       |           |  |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 42 - 52K               | 55 - 65K    | 60 - 70K | 10%   | 0         |  |  |  |  |
| Project Manager                   | 25 - 30K               | 35 - 42K    | 40 - 50K | 10%   | <b>\Q</b> |  |  |  |  |
| Proyectista                       | 25 - 30K               | 32 - 40K    | 35 - 42K | -     | •         |  |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC            | 010 +50M€   |          |       |           |  |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 50 - 60K               | 70 - 80K    | 80 - 90K | 15%   | 0         |  |  |  |  |
| Project Manager                   | 25 - 30K               | 40 - 50K    | 50 - 60K | 15%   | •         |  |  |  |  |
| Proyectista                       | 25 - 30K               | 32 - 40K    | 35 - 42K | -     |           |  |  |  |  |

|                                    |     | NACIONA      | <b>AL</b>   |            |       |           |  |  |
|------------------------------------|-----|--------------|-------------|------------|-------|-----------|--|--|
| I + D                              |     | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus | Tendencia |  |  |
|                                    | CIF | RA DE NEGOC  | 010 -20M€   |            | _     |           |  |  |
| Resp. de I+D                       |     | 25 - 32K     | 30 - 38K    | 40 - 50K   | -     | 0         |  |  |
| CI                                 | FR  | A DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |            |       |           |  |  |
| Resp. de I+D                       |     | 30 - 40K     | 35 - 45K    | 55 - 65K   | 10%   | 0         |  |  |
|                                    | CIF | RA DE NEGOC  | IO +50M€    |            |       |           |  |  |
| Resp. de I+D                       |     | 40 - 50K     | 50 - 60K    | 65 - 75K   | 15%   | 0         |  |  |
| PRODUCCIÓN                         |     | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus | Tendencia |  |  |
|                                    | CIF | RA DE NEGOC  | 010 -20M€   |            | _     |           |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         |     | 27 - 35K     | 30 - 38K    | 30 - 40K   | -     | 0         |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua |     | 25 - 30K     | 30 - 35K    | 35 - 45K   | -     | •         |  |  |
| Plant Manager                      |     | 40 - 50K     | 55 - 65K    | 60 - 70K   | 10%   | •         |  |  |
| CI                                 | FR  | A DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |            |       |           |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         |     | 30 - 40K     | 38 - 45K    | 40 - 50K   | 10%   | 0         |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua |     | 28 - 38K     | 35 - 40K    | 37 - 47K   | -     | <b>•</b>  |  |  |
| Plant Manager                      |     | 50 - 60K     | 70 - 80K    | 75 - 85K   | 10%   | <b>•</b>  |  |  |
|                                    | CIF | RA DE NEGOC  | 310 +50M€   |            |       |           |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         |     | 40 - 50K     | 45 - 50K    | 55 - 65K   | 15%   | 0         |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua |     | 35 - 40K     | 38 - 48K    | 45 - 55K   | 10%   | <b>•</b>  |  |  |
| Plant Manager                      |     | 55 - 65K     | 90 - 100K   | 100 - 110K | 15%   |           |  |  |
| SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE (HSE)   |     | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus | Tendencia |  |  |
|                                    | CIF | RA DE NEGOO  | 010 -20M€   |            | _     |           |  |  |
| HSE Manager                        |     | 20 - 30K     | 25 - 33K    | 30 - 37K   | -     | 0         |  |  |
| CI                                 | FR  | A DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |            |       |           |  |  |
| HSE Manager                        | I   | 25 - 35K     | 35 - 40K    | 37 - 47K   | -     | 0         |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO +50M€             |     |              |             |            |       |           |  |  |
| HSE Manager                        |     | 30 - 40K     | 40 - 50K    | 60 - 70K   | 10%   | 0         |  |  |

| ANDALUCÍA                         |                            |             |          |       |           |  |  |  |
|-----------------------------------|----------------------------|-------------|----------|-------|-----------|--|--|--|
| CALIDAD                           | ≤5 años                    | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€            |                            |             |          |       |           |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 20 - 24K                   | 24 - 30K    | 30K      | -     | •         |  |  |  |
| Director / Resp. de Calidad       | 30 - 35K                   | 35 - 42K    | 42 - 48K | -     | <b>\Q</b> |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€        |                            |             |          |       |           |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 21 - 25K                   | 25 - 35K    | 35K      | -     | •         |  |  |  |
| Director / Resp. de Calidad       | 35 - 40K                   | 40 - 45K    | 45 - 55K | 10%   | •         |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | 010 +50M€   |          |       |           |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 22 - 25K                   | 26 - 35K    | 35K      | -     |           |  |  |  |
| Director / Resp. de Calidad       | 40 - 50K                   | 50 - 60K    | 65 - 80K | 10%   |           |  |  |  |
| MANTENIMIENTO                     | ≤5 años                    | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
|                                   | RA DE NEGOC                | 010 -20M€   |          |       |           |  |  |  |
| Electromecánico                   | 19 - 21K                   | 21 - 25K    | 25 - 30K | -     | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 32 - 38K                   | 37 - 43K    | 43 - 48K | -     | 0         |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 21 - 25K                   | 25 - 35K    | 35 - 40K | -     | 0         |  |  |  |
| CIFR                              | CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€ |             |          |       |           |  |  |  |
| Electromecánico                   | 21 - 24K                   | 25 - 30K    | 30 - 35K | -     | •         |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 38 - 42K                   | 40 - 47K    | 50 - 55K | -     | 0         |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 21 - 25K                   | 25 - 40K    | 40 - 45K | -     | 0         |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | 010 +50M€   |          |       |           |  |  |  |
| Electromecánico                   | 21 - 24K                   | 25 - 30K    | 30 - 35K | -     | •         |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 45 - 50K                   | 45 - 52K    | 60 - 80K | -     | 8         |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 23 - 30K                   | 30 - 40K    | 40 - 50K | -     | 8         |  |  |  |
| INGENIERÍA / OFICINA TÉCNICA      | ≤5 años                    | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | CIO -20M€   |          |       |           |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 35 - 40K                   | 40 - 45K    | 45 - 50K | -     |           |  |  |  |
| Project Manager                   | 30 - 35K                   | 35 - 40K    | 40 - 45K | -     |           |  |  |  |
| Proyectista                       | 21 - 25K                   | 25 - 30K    | 30 - 35K | -     | <b>•</b>  |  |  |  |
| CIFR                              | A DE NEGOCIO               | 0 20 - 50M€ |          |       |           |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 40 - 45K                   | 45 - 50K    | 50 - 55K | -     | •         |  |  |  |
| Project Manager                   | 35 - 40K                   | 40 - 42K    | 45 - 50K | -     | •         |  |  |  |
| Proyectista                       | 21 - 25K                   | 25 - 30K    | 30 - 35K | -     | •         |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | 010 +50M€   |          |       |           |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 45 - 50K                   | 50 - 55K    | 60 - 80K | -     | •         |  |  |  |
| Project Manager                   | 40 - 42K                   | 42 - 45K    | 50 - 70K | -     | •         |  |  |  |
| Proyectista                       | 21 - 25K                   | 25 - 35K    | 35 - 40K | -     |           |  |  |  |

| ANDALUCÍA                          |               |             |          |       |           |  |  |  |
|------------------------------------|---------------|-------------|----------|-------|-----------|--|--|--|
| I + D                              | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
|                                    | CIFRA DE NEGO | CIO -20M€   |          | _     |           |  |  |  |
| Responsable de I+D                 | 35 - 45K      | 45 - 50K    | 50 - 55K | -     | 0         |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€         |               |             |          |       |           |  |  |  |
| Responsable de I+D                 | 40 - 50K      | 50 - 55K    | 55 - 65K | -     | 0         |  |  |  |
|                                    | CIFRA DE NEGO | CIO +50M€   |          |       |           |  |  |  |
| Responsable de I+D                 | 50 - 55K      | 55 - 60K    | 65 - 80K | -     | 0         |  |  |  |
| PRODUCCIÓN                         | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
|                                    | CIFRA DE NEGO | CIO -20M€   |          | _     |           |  |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         | 25 - 30K      | 30 - 35K    | 35 - 40K | -     | 0         |  |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua | 25 - 30K      | 30 - 35K    | 35 - 40K | -     | 0         |  |  |  |
| Plant Manager                      | 38 - 45K      | 45 - 50K    | 50 - 60K | -     | •         |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€         |               |             |          |       |           |  |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 45K | -     | 0         |  |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua | 30 - 35K      | 35 - 40K    | 40 - 45K | -     | 0         |  |  |  |
| Plant Manager                      | 45 - 55K      | 55 - 60K    | 60 - 70K | -     | •         |  |  |  |
|                                    | CIFRA DE NEGO | CIO +50M€   |          |       |           |  |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 60K | -     | 0         |  |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua | 35 - 40K      | 40 - 45K    | 45 - 50K | -     | $\Theta$  |  |  |  |
| Plant Manager                      | 55 - 65K      | 65 - 75K    | 75 - 90K | -     |           |  |  |  |
| SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE (HSE)   | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
|                                    | CIFRA DE NEGO | CIO -20M€   |          |       |           |  |  |  |
| HSE Manager                        | 20 - 30K      | 25 - 33K    | 30 - 37K | -     | 0         |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€         |               |             |          |       |           |  |  |  |
| HSE Manager                        | 25 - 35K      | 35 - 40K    | 37 - 42K | -     |           |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO +50M€             |               |             |          |       |           |  |  |  |
| HSE Manager                        | 30 - 40K      | 40 - 50K    | 50 - 60K | -     | 0         |  |  |  |

| COMUNIDAD VALENCIANA              |              |             |          |       |           |  |  |  |
|-----------------------------------|--------------|-------------|----------|-------|-----------|--|--|--|
| CALIDAD                           | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€            |              |             |          |       |           |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 20 - 25K     | 25 - 30K    | 30K      | -     | 0         |  |  |  |
| Director / Responsable de Calidad | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 55K | -     | <b>\Q</b> |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€        |              |             |          |       |           |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 23 - 25K     | 27 - 32K    | 30 - 35K | -     | 0         |  |  |  |
| Director / Responsable de Calidad | 45 - 50K     | 50 - 55K    | 55 - 65K | -     |           |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO +50M€            |              |             |          |       |           |  |  |  |
| Técnico de Calidad                | 27 - 32K     | 30 - 35K    | 35 - 40K | -     | 0         |  |  |  |
| Director / Responsable de Calidad | 50 - 55K     | 55 - 60K    | 60 - 80K | -     |           |  |  |  |
| MANTENIMIENTO                     | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC  | 0 -20M€     |          |       | _         |  |  |  |
| Electromecánico                   | 20 - 25K     | 25 - 30K    | 30K      | -     | <b>O</b>  |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 50K | -     | <b>\Q</b> |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 22 - 25K     | 25 - 27K    | 27 - 30K | -     | 0         |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€        |              |             |          |       |           |  |  |  |
| Electromecánico                   | 23 - 27K     | 27 - 32K    | 30 - 35K | -     | •         |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 55K | -     | •         |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 25 - 28K     | 28 - 32K    | 32 - 35K | -     | 0         |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC  | 10 +50M€    |          |       |           |  |  |  |
| Electromecánico                   | 27 - 32K     | 30 - 35K    | 35 - 40K | -     |           |  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 45 - 50K     | 50 - 55K    | 55 - 75K | -     | <b>•</b>  |  |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 28 - 32K     | 32 - 35K    | 35 - 38K | -     | 0         |  |  |  |
| INGENIERÍA / OFICINA TÉCNICA      | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años | Bonus | Tendencia |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC  | 0 -20M€     |          |       |           |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 50K | -     | 0         |  |  |  |
| Project Manager                   | 30 - 35K     | 35 - 40K    | 40 - 45K | -     | <b>\Q</b> |  |  |  |
| Proyectista                       | 25 - 27K     | 25 - 35K    | 35 - 40K | -     | •         |  |  |  |
| CIFR                              | A DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |          |       |           |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 55K | -     | 8         |  |  |  |
| Project Manager                   | 35 - 40K     | 40 - 42K    | 45 - 50K | -     | •         |  |  |  |
| Proyectista                       | 27 - 32K     | 32 - 37K    | 37 - 42K | -     | •         |  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC  | 10 +50M€    |          |       |           |  |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 45 - 50K     | 50 - 55K    | 55 - 75K | -     | 0         |  |  |  |
| Project Manager                   | 40 - 42K     | 42 - 45K    | 45 - 65K | -     | <b>O</b>  |  |  |  |
| Proyectista                       | 32 - 35K     | 35 - 40K    | 40 - 45K | -     |           |  |  |  |

| COMUNIDAD VALENCIANA               |      |              |             |           |       |           |  |
|------------------------------------|------|--------------|-------------|-----------|-------|-----------|--|
| I + D                              |      | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |  |
|                                    | CIF  | RA DE NEGOC  | CIO -20M€   | _         |       | _         |  |
| Responsable de I+D                 |      | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 55K  | -     | 0         |  |
|                                    | CIFR | A DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |           |       |           |  |
| Responsable de I+D                 |      | 45 - 50K     | 50 - 55K    | 55 - 65K  | -     | 0         |  |
| CIFRA DE NEGOCIO +50M€             |      |              |             |           |       |           |  |
| Responsable de I+D                 |      | 50 - 55K     | 55 - 60K    | 60 - 80K  | -     | 0         |  |
| PRODUCCIÓN                         |      | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |  |
|                                    | CIF  | RA DE NEGOC  | CIO -20M€   |           |       | _         |  |
| Jefe / Resp. de Producción         |      | 25 - 30K     | 30 - 35K    | 35 - 40K  | -     | <b>\Q</b> |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua |      | 25 - 30K     | 30 - 35K    | 35 - 40K  | -     | <b>\Q</b> |  |
| Plant Manager                      |      | 40 - 45K     | 45 - 50K    | 50 - 55K  | -     | <b>•</b>  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€         |      |              |             |           |       |           |  |
| Jefe / Resp. de Producción         |      | 30 - 35K     | 35 - 40K    | 40 - 45K  | -     | •         |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua |      | 30 - 35K     | 35 - 40K    | 40 - 45K  | -     |           |  |
| Plant Manager                      |      | 50 - 55K     | 55 - 60K    | 60 - 65K  | -     | <b>•</b>  |  |
|                                    | CIF  | RA DE NEGOC  | 010 +50M€   |           |       |           |  |
| Jefe / Resp. de Producción         |      | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 55K  | -     |           |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua |      | 35 - 40K     | 40 - 45K    | 45 - 50K  | -     |           |  |
| Plant Manager                      |      | 60 - 70K     | 70 - 80K    | 80 - 110K | -     | •         |  |
| SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE (HSE)   |      | ≤5 años      | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |  |
|                                    | CIF  | RA DE NEGOC  | CIO -20M€   | _         |       | _         |  |
| HSE Manager                        |      | 20 - 30K     | 25 - 33K    | 30 - 37K  | -     | 0         |  |
|                                    | CIFR | A DE NEGOCIO | 0 20 - 50M€ |           |       |           |  |
| HSE Manager                        |      | 25 - 35K     | 35 - 40K    | 37 - 42K  | -     | 0         |  |
|                                    | CIF  | RA DE NEGOC  | 010 +50M€   |           |       |           |  |
| HSE Manager                        |      | 30 - 40K     | 40 - 50K    | 50 - 60K  | -     | 0         |  |

# Ingeniería

| ZONA NORTE                        |                            |             |           |       |           |  |  |
|-----------------------------------|----------------------------|-------------|-----------|-------|-----------|--|--|
| CALIDAD                           | ≤5 años                    | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€            |                            |             |           |       |           |  |  |
| Técnico de Calidad                | 18 - 24K                   | 28 - 33K    | 28 - 38K  | -     | 0         |  |  |
| Director / Resp. de Calidad       | 30 - 36K                   | 35 - 42K    | 42 - 48K  | -     | 0         |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€        |                            |             |           |       |           |  |  |
| Técnico de Calidad                | 23 - 28K                   | 28 - 34K    | 35 - 40K  | -     | 0         |  |  |
| Director / Resp. de Calidad       | 35 - 40K                   | 40 - 45K    | 45 - 55K  | 10%   | 0         |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | 10 +50M€    |           |       |           |  |  |
| Técnico de Calidad                | 23 - 33K                   | 32 - 40K    | 40 - 45K  | -     | 0         |  |  |
| Director / Resp. de Calidad       | 45 - 50K                   | 50 - 60K    | 65 - 80K  | 10%   | 0         |  |  |
| MANTENIMIENTO                     | ≤5 años                    | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | 010 -20M€   |           |       |           |  |  |
| Electromecánico                   | 25 - 30K                   | 30 - 35K    | 33 - 40K  | -     | <b>\Q</b> |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 35 - 40K                   | 33 - 42K    | 38 - 46K  | -     | 0         |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 22 - 25K                   | 25 - 35K    | 38 - 45K  | -     | <b>\Q</b> |  |  |
| CIFR                              | A DE NEGOCIO               | 0 20 - 50M€ |           |       |           |  |  |
| Electromecánico                   | 29 - 34K                   | 33 - 40K    | 35 - 42K  | -     | <b>O</b>  |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 38 - 42K                   | 42 - 55K    | 50 - 65K  | 10%   | 0         |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 25 - 30K                   | 30 - 35K    | 38 - 47K  | 10%   | <b>•</b>  |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | IO +50M€    |           |       |           |  |  |
| Electromecánico                   | 30 - 38K                   | 33 - 40K    | 35 - 42K  | -     | •         |  |  |
| Director / Resp. de Mantenimiento | 40 - 50K                   | 45 - 60K    | 65 - 90K  | 10%   | 0         |  |  |
| SAT (Servicio Atención Técnico)   | 30 - 32K                   | 35 - 42K    | 43 - 52K  | 10%   |           |  |  |
| INGENIERÍA / OFICINA TÉCNICA      | ≤5 años                    | 6 - 10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | 010 -20M€   |           |       |           |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 35 - 40K                   | 45 - 55K    | 50 - 60K  | 10%   | 0         |  |  |
| Project Manager                   | 25 - 35K                   | 32 - 38K    | 38 - 45K  | -     | <b>•</b>  |  |  |
| Proyectista                       | 24 - 28K                   | 28 - 32K    | 31 - 38K  | -     | 0         |  |  |
| CIFR                              | CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€ |             |           |       |           |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 40 - 50K                   | 55 - 65K    | 60 - 70K  | 10%   | 8         |  |  |
| Project Manager                   | 30 - 38K                   | 33 - 42K    | 42 - 50K  | 8%    | •         |  |  |
| Proyectista                       | 28 - 30K                   | 32 - 35K    | 35 - 42K  | -     | 0         |  |  |
| CIF                               | RA DE NEGOC                | 10 +50M€    |           |       |           |  |  |
| Director Técnico / Ingeniería     | 50 - 65K                   | 70 - 80K    | 80 - 100K | 15%   | 0         |  |  |
| Project Manager                   | 35 - 45K                   | 37 - 50K    | 50 - 60K  | 10%   | <b>O</b>  |  |  |
| Proyectista                       | 30 - 33K                   | 35 - 42K    | 42 - 55K  | -     | $\Theta$  |  |  |

# Ingeniería

| ZONA NORTE                         |               |             |            |       |           |  |  |
|------------------------------------|---------------|-------------|------------|-------|-----------|--|--|
| I + D                              | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus | Tendencia |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€             |               |             |            |       |           |  |  |
| Responsable de I+D                 | 35 - 40K      | 35 - 45K    | 40 - 50K   | -     | •         |  |  |
| CII                                | RA DE NEGOCI  | 0 20 - 50M€ |            |       |           |  |  |
| Responsable de I+D                 | 35 - 40K      | 35 - 45K    | 55 - 65K   | 10%   | •         |  |  |
| C                                  | IFRA DE NEGO  | CIO +50M€   |            |       |           |  |  |
| Responsable de I+D                 | 45 - 55K      | 50 - 60K    | 60 - 90K   | 15%   | •         |  |  |
| PRODUCCIÓN                         | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus | Tendencia |  |  |
|                                    | CIFRA DE NEGO | CIO -20M€   | _          | _     | _         |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         | 30 - 35K      | 34 - 42K    | 33 - 45K   | -     | Θ         |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua | 26 - 32K      | 30 - 38K    | 35 - 43K   | -     | •         |  |  |
| Plant Manager                      | 40 - 50K      | 55 - 65K    | 60 - 70K   | 10%   | Θ         |  |  |
| CII                                | RA DE NEGOCI  | 0 20 - 50M€ |            |       |           |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         | 35 - 40K      | 38 - 45K    | 40 - 54K   | 10%   | 0         |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua | 28 - 34K      | 35 - 42K    | 37 - 45K   | -     | •         |  |  |
| Plant Manager                      | 60 - 70K      | 70 - 80K    | 75 - 85K   | 10%   | 0         |  |  |
| C                                  | IFRA DE NEGO  | CIO +50M€   |            |       |           |  |  |
| Jefe / Resp. de Producción         | 37 - 42K      | 42 - 55K    | 55 - 65K   | 15%   | 0         |  |  |
| Ing. de Procesos / Mejora Continua | 32 - 38K      | 38 - 45K    | 40 - 55K   | 10%   |           |  |  |
| Plant Manager                      | 65 - 80K      | 90 - 100K   | 100 - 130K | 15%   | 0         |  |  |
| SEGURIDAD Y MEDIO AMBIENTE (HSE)   | ≤5 años       | 6 - 10 años | +11 años   | Bonus | Tendencia |  |  |
| (                                  | FRA DE NEGO   | CIO -20M€   |            | _     | Ī         |  |  |
| HSE Manager                        | 25 - 30K      | 28 - 35K    | 33 - 40K   | -     | 0         |  |  |
| CII                                | RA DE NEGOCI  | 0 20 - 50M€ |            |       |           |  |  |
| HSE Manager                        | 30 - 35K      | 32 - 40K    | 37 - 52K   | -     | 0         |  |  |
| C                                  | IFRA DE NEGO  | CIO +50M€   |            |       |           |  |  |
| HSE Manager                        | 32 - 40K      | 38 - 50K    | 50 - 75K   | 10%   | 0         |  |  |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

Las tendencias actuales más destacables del sector responden sobre todo al cambio en el papel del consumidor, que ahora se sitúa en el centro de todo el proceso demandando experiencias personalizadas. Para dar respuesta a las nuevas necesidades, se demandan candidatos con capacidades analíticas que permitan conocer al consumidor y crear experiencias a su medida. El valor de la marca está en auge, cuidándose todas las interacciones con el cliente —sean en tienda física, app o web— y acentuando la demanda de perfiles adaptados al paradigma multicanal, capaces de implementar Estrategias 360°.

En un mercado en crecimiento, las compañías aumentan la inversión en Marketing para ganar visibilidad, mejorar sus resultados de ventas y, cada vez más, influir en la percepción de los candidatos. Con esta

estrategia, las empresas acaban convirtiéndose en marcas con mayor potencial para atraer talento (Employer Branding).

#### **Oué demandan nuestros clientes**

Los perfiles de CRM, Trade Marketing, Fidelización v Contenidos están entre los más demandados por su capacidad para construir estrategias a medida y para personalizar la experiencia de cliente. En cuanto a las soft skills, priman las capacidades comunicativas y las capacidades analíticas para conectar la estrategia de Marketing con los objetivos de negocio. El dominio de idiomas, especialmente el inglés, continúa siendo fundamental.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Las nuevas generaciones guieren trabajar para compañías con las que se identifiquen, con las que compartan valores y en las que puedan creer. Se decantan por proyectos 360° que les brinden oportunidades de aprendizaje y crecimiento. Otros factores, como la flexibilidad v el dvnamic work son valorados cada vez más positivamente.

#### Tendencia salarial

Las retribuciones en el área de Marketing se han mantenido estables en general, pero hemos observado un repunte salarial en perfiles de CRM y perfiles analíticos por su mayor relevancia.

En cuanto a beneficios sociales, se ofrece habitualmente seguro médico y ticket restaurant, aunque empieza a ampliarse el abanico a otras prestaciones adaptadas a las necesidades de los empleados, como ayudas al gimnasio y al transporte, entre otras.

### LOS 5 PERFILES MÁS DEMANDADOS



**Trade Marketing** 



**Brand Manager** 



Responsable de Comunicación



**CRM** 



**Ejecutivo de Cuentas** 

### **TESTIMONIO**



Los candidatos de Marketing y Comunicación se caracterizan por sus habilidades analíticas, creativas y comunicativas. Buscan compartir valores con el proyecto y poder aportar su visión 360°, impactando con sus acciones en la estrategia de la compañía.

Directora división Marketing



| MARKETING                       | ≤5 años   | 6 - 10 años | +11 años  | Tendencia |  |  |  |
|---------------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|--|--|--|
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€          |           |             |           |           |  |  |  |
| Product Manager / Brand Manager | 18 - 28K  | 28 - 38K    | 38 - 42K  | $\Theta$  |  |  |  |
| Trade Marketing                 | 18 - 25K  | 25 - 35K    | 40 - 50K  |           |  |  |  |
| CRM                             | 18 - 28K  | 28 - 38K    | -         | •         |  |  |  |
| Responsable de Marketing*       | 24 - 30K  | 35 - 45K    | 45 - 55K  | $\Theta$  |  |  |  |
| Market Research*                | 18 - 24K  | 24 - 35K    | -         | <b>\Q</b> |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCIO                | 20 - 50M€ |             |           |           |  |  |  |
| Product Manager / Brand Manager | 20 - 30K  | 30 - 40K    | 40 - 45K  | Θ         |  |  |  |
| Trade Marketing                 | 20 - 30K  | 30 - 40K    | 50 - 60K  | <b>\Q</b> |  |  |  |
| CRM                             | 22 - 32K  | 32 - 42K    | -         | <b>•</b>  |  |  |  |
| Responsable de Marketing*       | 30 - 40K  | 45 - 55K    | 60 - 70K  | $\Theta$  |  |  |  |
| Market Research*                | 24 - 34K  | 35 - 45K    | -         | <b>\Q</b> |  |  |  |
| CIFRA DE NEGOCI                 | 0 +50M€   |             |           |           |  |  |  |
| Product Manager / Brand Manager | 27 - 37K  | 45 - 50K    | 50 - 60K  | 0         |  |  |  |
| Trade Marketing                 | 24 - 34K  | 34 - 44K    | 75 -100K  | <b>•</b>  |  |  |  |
| CRM                             | 24 - 34K  | 34 - 60K    | -         | <b>•</b>  |  |  |  |
| Responsable de Marketing*       | 40 - 60K  | 60 - 70K    | 70 - 100K | $\Theta$  |  |  |  |
| Market Research*                | 25 - 35K  | 60 - 70K    | -         | •         |  |  |  |

<sup>\*</sup> Posición con bonus del 15%

| PUBLICIDAD                 |               | Junior   | Senior   | - | Tendencia |  |
|----------------------------|---------------|----------|----------|---|-----------|--|
| CIF                        | RA DE NEGOCIO | ) -20M€  |          |   |           |  |
| ATL                        |               | 18 - 25K | 30 - 40K | - | 0         |  |
| BTL                        |               | 18 - 25K | 30 - 40K | - | 0         |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€ |               |          |          |   |           |  |
| ATL                        |               | 20 - 27K | 35 - 45K | - | 0         |  |
| BTL                        |               | 20 - 27K | 35 - 45K | - | 0         |  |
| CIFRA DE NEGOCIO +50M€     |               |          |          |   |           |  |
| ATL                        |               | 22 - 28K | 40 - 50K | - | 0         |  |
| BTL                        |               | 22 - 28K | 40 - 50K | - | 0         |  |

| PUBLICIDAD                 |  | ≤5 años  | 6 - 10 años | +11 años | Tendencia |  |
|----------------------------|--|----------|-------------|----------|-----------|--|
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€     |  |          |             |          |           |  |
| Planificación de Medios    |  | 18 - 22K | 22 - 27K    | 30 - 35K | 0         |  |
| CIFRA DE NEGOCIO 20 - 50M€ |  |          |             |          |           |  |
| Planificación de Medios    |  | 22 - 26K | 26 - 32K    | 35 - 40K | 0         |  |
| CIFRA DE NEGOCIO +50M€     |  |          |             |          |           |  |
| Planificación de Medios    |  | 26 - 32K | 32 - 38K    | 40 - 50K | 0         |  |

#### Salario anual en euros

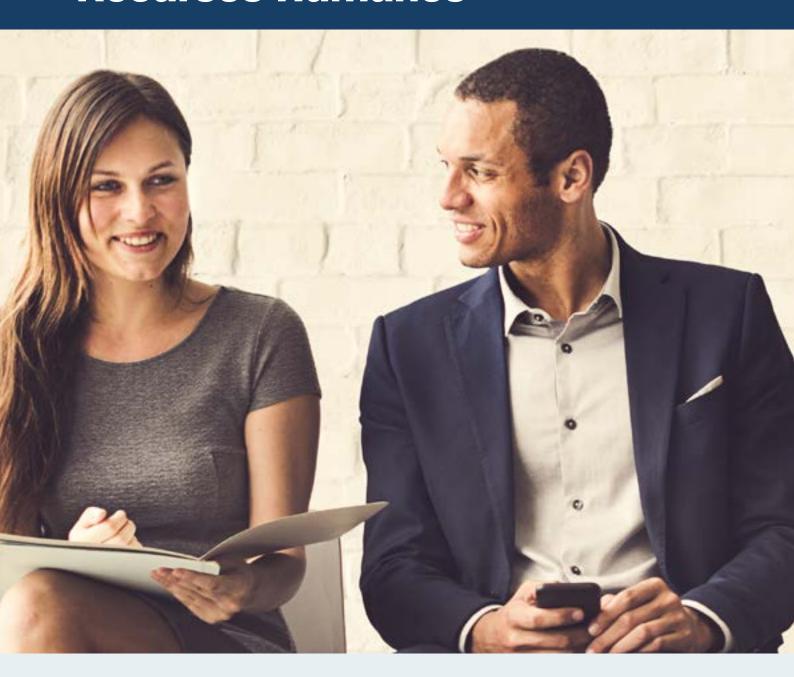
| CUENTAS                           |             | ≤5 años   | 6 - 10 años | +11 años | Tendencia |
|-----------------------------------|-------------|-----------|-------------|----------|-----------|
|                                   | DE NEGOCIO  |           |             |          |           |
| Ejecutivo de Cuentas              |             | 18 - 24K  | 25 - 30K    | 30 - 35K | 0         |
| Supervisor de Cuentas             |             | 25 - 30K  | 30 - 35K    | 37 - 42K | 0         |
| Director de Cuentas               |             | 35 - 45K  | 38 - 48K    | 45 - 55K | 0         |
| CIFRA D                           | E NEGOCIO 2 | 20 - 50M€ |             |          |           |
| Ejecutivo de Cuentas              |             | 22 - 28K  | 28 - 35K    | 35 - 42K | 0         |
| Supervisor de Cuentas             |             | 28 - 38K  | 38 - 45K    | 45 - 55K | 0         |
| Director de Cuentas               |             | 45 - 50K  | 50 - 55K    | 55 - 65K | 0         |
| CIFRA                             | DE NEGOCIO  | +50M€     |             |          |           |
| Ejecutivo de Cuentas              |             | 24 - 30K  | 32 - 42K    | 45 - 55K | 0         |
| Supervisor de Cuentas             |             | 30 - 40K  | 40 - 50K    | 50 - 60K | $\Theta$  |
| Director de Cuentas               |             | 50 - 60K  | 60 - 65K    | 65 - 75K | ⊖         |
| COMUNICACIÓN                      |             | ≤5 años   | 6 - 10 años | +11 años | Tendencia |
| CIFRA                             | DE NEGOCIO  | ) -20M€   |             |          |           |
| Comunicación Corporativa          |             | 18 - 25K  | 25 - 35K    | 35 - 45K | 0         |
| PR                                |             | 18 - 25K  | 25 - 35K    | 35 - 40K | 0         |
| Eventos                           |             | 18 - 23K  | 24 - 32K    | 32 - 42K | 0         |
| Comunicación Interna / Engagement |             | 18 - 24K  | 24 - 30K    | 30 - 40K | 0         |
| Diseñador Gráfico                 |             | 18 - 24K  | 24 - 30K    | -        | $\Theta$  |
| Responsable de Comunicación       |             | 18 - 24K  | 24 - 30K    | 30 - 40K | 0         |
| CIFRA D                           | E NEGOCIO 2 | 20 - 50M€ |             |          |           |
| Comunicación Corporativa          |             | 20 - 30K  | 30 - 40K    | 45 - 55K | 0         |
| PR                                |             | 20 - 30K  | 30 - 40K    | 40 - 50K | 0         |
| Eventos                           |             | 20 - 26K  | 26 - 34K    | 34 - 44K | 0         |
| Comunicación Interna / Engagement |             | 20 - 27K  | 27 - 34K    | 34 - 44K | 0         |
| Diseñador Gráfico                 |             | 20 - 26K  | 28 - 32K    | -        | 0         |
| Responsable de Comunicación       |             | 24 - 32K  | 35 - 45K    | 45 - 55K |           |
| CIFRA                             | DE NEGOCIO  | +50M€     |             |          |           |
| Comunicación Corporativa          |             | 24 - 34K  | 34 - 44K    | 60 - 75K | 0         |
| PR                                |             | 24 - 34K  | 34 - 44K    | 50 - 60K |           |
| Eventos                           |             | 23 - 30K  | 30 - 40K    | 45 - 65K | 0         |
| Comunicación Interna / Engagement |             | 22 - 30K  | 30 - 45K    | 45 - 55K | 0         |
| Diseñador Gráfico                 |             | 24 - 30K  | 30 - 40K    | -        | $\Theta$  |
| 2 11 1 0 1 1/                     |             |           |             |          |           |

30 - 38K

40 - 50K

60 - 90K

Responsable de Comunicación



### **Tendencias**

#### Overview del sector

La tendencia hacia la profesionalización del sector avanza en paralelo a un mayor reconocimiento de la función estratégica de los roles de Recursos Humanos como piezas clave para el desarrollo de negocio. Hemos podido apreciar un repunte de la inversión en gestión y desarrollo de talento en Pymes, mientras que, en compañías con políticas de Recursos Humanos avanzadas, la apuesta gira cada vez más hacia un approach analítico e interdisciplinar.

#### Qué demandan nuestros clientes

Por un lado, crece la demanda de posiciones generalistas y con capacidad para mantenerse cerca del negocio (HRBP), debido a la necesidad de acercar el área de Recursos Humanos al resto de departamentos.

Por otro lado, la tecnología está impulsando una mayor necesidad de perfiles transversales que aporten nuevos conocimientos, como Finanzas, Análisis de Datos (HR Analytics) o Sistemas Informáticos.

En cuanto a las *soft skills*, se valoran especialmente habilidades como la capacidad de trabajo por proyectos y una alta orientación a cliente interno. En este sentido, las capacidades comunicativas, organizativas y de trabajo bajo presión son elementos clave para el éxito profesional.

#### **Qué demandan nuestros candidatos**

En el área de Recursos Humanos el salario continúa siendo un factor importante, pero no decisivo. Otros aspectos, como la cultura de inclusión y diversidad, el clima de la compañía, el crecimiento o la conciliación de la vida laboral y personal, adquieren cada vez más peso en la toma de decisiones. En relación con las posibilidades de aprendizaje, los candidatos demandan cada vez más planes de formación online que apuesten por nuevas metodologías, como la gamificación.

#### **Tendencia** salarial

Las posiciones generalistas han experimentado un ligero repunte salarial, mientras que la mayor variación se ha dado en perfiles operativos (Payroll Specialist con idiomas) y en perfiles transversales (HR Analytics). Las compañías con mayores retos de atracción y retención de talento continúan desarrollando su abanico de beneficios sociales, incluyendo retribución y horario flexibles, ticket restaurant, guardería, seguro médico, horas extra de vacaciones, desayuno y/o fruta en la empresa y smart working, entre otros.

# PERFILES CON MAYOR REPUNTE SALARIAL



**HRBP** 



**Talent Director** 



**HR Analytics Specialist** 



**Payroll Specialist** 

### **TESTIMONIO**



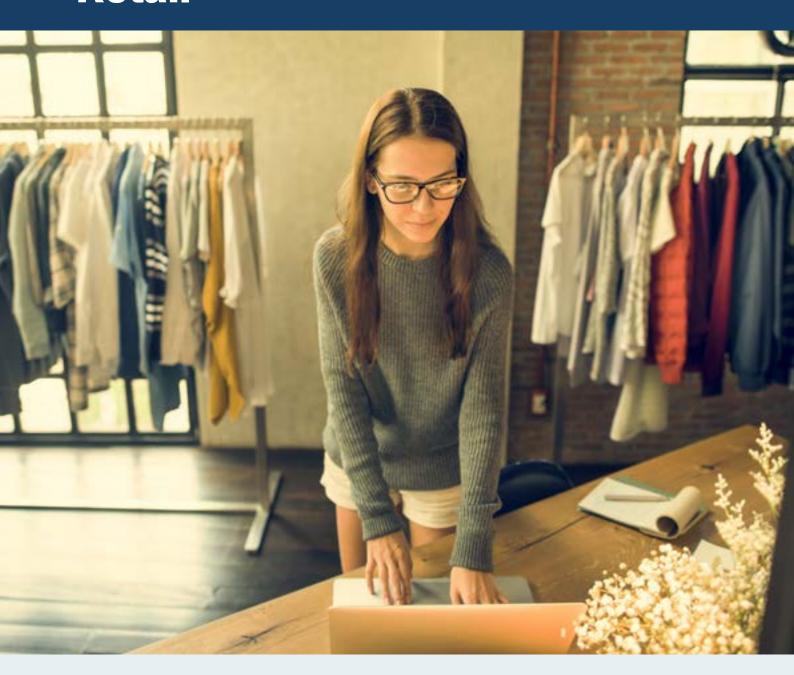
Las empresas apuestan cada vez más por perfiles de HR que aporten nuevos conocimientos y experiencias diversas. Hoy en día, la capacidad de estos profesionales para cooperar — tanto a nivel operativo como estratégico— con otros departamentos se considera como uno de los principales factores de éxito.

**Director división RRHH** 



| POSICIONES GENERALISTAS   | ≤5 años  | 6-10 años   | +11 años  | Bonus               | Tendencia  |
|---|--|---|---|---------------------|------------|
| CIFRA DE I  | NEGOCIO -20  | M€  |   |                     |            |
| Director de Recursos Humanos / HR VP  | 50 - 55K   | 55 - 65K  | 65 - 75K  | 15%                 | 0          |
| Responsable de RRHH / HR Manager  | 35 - 45K   | 45 - 50K  | 50 - 55K  | -                   | 0          |
| HRBP  | 25 - 30K   | 30 - 40K  | 40 - 50K  | -                   | <b>\Q</b>  |
| Técnico de RRHH Generalista   | 20 - 24K   | 24 - 28K  | 28 - 32K  | -                   | 0          |
| CIFRA DE NE   | GOCIO 20 - 5   | 50M€  |   |                     |            |
| Director de Recursos Humanos / HR VP  | 70 - 80K   | 90 - 100K   | 130 - 140K  | 20%                 | $\Theta$   |
| Responsable de RRHH / HR Manager  | 50 - 55K   | 55 - 65K  | 65 - 75K  | 15%                 |            |
| HRBP  | 45 - 50K   | 50 - 55K  | 55 - 65K  | 10%                 | <b>\Q</b>  |
| Técnico de RRHH Generalista   | 24 - 28K   | 26 - 32K  | 30 - 35K  | -                   | 0          |
| CIFRA DE N  | NEGOCIO +50  | M€  |   |                     |            |
| Director de Recursos Humanos / HR VP  | 90 - 110K  | 110 - 150K  | >120K   | 30%                 | 0          |
| Responsable de RRHH / HR Manager  | 70 - 80K   | 80 - 90K  | 90 - 100K   | 20%                 | 0          |
| HRBP  | 55 - 65K   | 65 - 75K  | 75 - 85K  | 15%                 | <b>\Q</b>  |
| Técnico de RRHH Generalista   | 28 - 32K   | 32 - 37K  | 32 - 37K  | -                   | 0          |
| GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO  | ≤5 años  | 6-10 años   | +11 años  | Bonus               | Tendencia  |
| CIFRA DE NEGOCIO -20M€  |  |   |   |                     |            |
|   |  |   |   |                     |            |
|   |  |   | 50 - 55K  | 10%                 | •          |
| CIFRA DE I  | NEGOCIO -20  | M€  |   |                     |            |
| Talent Director   | <b>NEGOCIO -20</b><br>40 - 45K   | <b>M€</b><br>45 - 50K   | 50 - 55K  |                     | <b>O</b>   |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo   | <b>NEGOCIO -20</b><br>40 - 45K<br>30 - 35K   | <b>M€</b> 45 - 50K 35 - 40K   | 50 - 55K<br>40 - 45K  |                     | <b>⊘</b> ⊖ |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager  | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K   | <b>M€</b> 45 - 50K 35 - 40K 35 - 40K  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K  |                     | <b>O</b>   |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección   | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K  | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección   | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K  | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección CIFRA DE NE   | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K  | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director  | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>EGOCIO 20 - 5</b>   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K  | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo  | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>EGOCIO 20 - 5</b><br>50 - 55K<br>40 - 45K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  45 - 50K  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K<br>65 - 75K<br>50 - 55K  | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager   | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>EGOCIO 20 - 5</b><br>50 - 55K<br>40 - 45K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  45 - 50K  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K<br>65 - 75K<br>50 - 55K  | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>EGOCIO 20 - 5</b><br>50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>20 - 25K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  45 - 50K  45 - 50K  25 - 30K  27 - 32K                | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K<br>65 - 75K<br>50 - 55K<br>50 - 55K<br>30 - 35K                          | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>EGOCIO 20 - 5</b><br>50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>20 - 25K<br>24 - 28K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  45 - 50K  45 - 50K  25 - 30K  27 - 32K                | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K<br>65 - 75K<br>50 - 55K<br>50 - 55K<br>30 - 35K                          | 10%                 |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE CIFRA DE NE CIFRA DE NE   | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>EGOCIO 20 - 5</b><br>50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>20 - 25K<br>24 - 28K   | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  45 - 50K  45 - 50K  25 - 30K  27 - 32K                | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K<br>65 - 75K<br>50 - 55K<br>30 - 35K<br>30 - 35K                          | 10% 15% 10%         |            |
| Talent Director  Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo  Talent Acquisition Manager  Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo  Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE  Talent Director  Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo  Talent Acquisition Manager  Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo  Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE  Talent Director   | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>EGOCIO 20 - 5</b><br>50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>20 - 25K<br>24 - 28K<br><b>EGOCIO +50</b><br>70 - 80K                              | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  45 - 50K  45 - 50K  25 - 30K  27 - 32K  M€  80 - 90K  | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K<br>65 - 75K<br>50 - 55K<br>50 - 55K<br>30 - 35K<br>30 - 35K              | 10% 15% 10% 20%     |            |
| Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo Talent Acquisition Manager Learning & Development Sp / Técnico de Desarrollo Recruiter / Técnico de Selección  CIFRA DE NE Talent Director Talent Director Talent Director Talent Manager / Responsable Formación y Desarrollo | 40 - 45K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>18 - 22K<br>20 - 24K<br><b>20 - 24</b> K<br><b>30 - 55</b> K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>20 - 25K<br>24 - 28K<br><b>8EGOCIO +50</b><br>70 - 80K<br>50 - 55K | M€  45 - 50K  35 - 40K  35 - 40K  22 - 26K  23 - 27K  50M€  55 - 65K  45 - 50K  45 - 50K  27 - 32K  0M€  80 - 90K  55 - 60K | 50 - 55K<br>40 - 45K<br>40 - 45K<br>26 - 30K<br>26 - 30K<br>65 - 75K<br>50 - 55K<br>30 - 35K<br>30 - 35K<br>90 - 100K<br>60 - 65K | 10% 15% 10% 20% 15% |            |

| COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS   | ≤5 años       | 6-10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |
|---|---------------|-----------|-----------|-------|-----------|
| CIFRA DE  | NEGOCIO -20   | M€        | _         |       |           |
| Head of Compensation & Benefit / HR Analytics Manager                   | 40 - 45K      | 45 - 50K  | 50 - 55K  | 10%   | θ         |
| HR Analytics Specialist   | 22 - 27K      | 28 - 32K  | 32 - 35K  | -     | <b>•</b>  |
| Compensation & Benefit Specialist (Téc. de Compensación y Beneficios)   | 20 - 24K      | 23 - 27K  | 23 - 27K  | -     | 0         |
| CIFRA DE N  | EGOCIO 20 - 5 | 50M€      |           |       |           |
| Head of Compensation & Benefit / HR Analytics Manager                   | 50 - 55K      | 55 - 65K  | 65 - 75K  | 15%   | 0         |
| HR Analytics Specialist   | 25 - 30K      | 30 - 35K  | 30 - 40K  | -     | <b>•</b>  |
| Compensation & Benefit Specialist (Téc. de Compensación y Beneficios)   | 24 - 28K      | 27 - 32K  | 30 - 35K  | -     | 0         |
| CIFRA DE  | NEGOCIO +50   | M€        |           |       |           |
| Head of Compensation & Benefit / HR Analytics Manager                   | 70 - 80K      | 80 - 90K  | 90 - 100K | 20%   | 0         |
| HR Analytics Specialist   | 30 - 35K      | 35 - 45K  | 45 - 55K  | -     |           |
| Compensation & Benefit Specialist (Téc. de Compensación y Beneficios)   | 28 - 32K      | 32 - 40K  | 40 - 45K  | -     | 0         |
| ADMIN. DE PERSONAL / REL. LABORALES                                     | ≤5 años       | 6-10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |
| CIFRA DE  | NEGOCIO -20   | M€        |           |       |           |
| Head of HR Administration & Employee Relations                          | 35 - 40K      | 35 - 40K  | 45 - 50K  | -     | 0         |
| Payroll Manager   | 30 - 38K      | 35 - 42K  | 40 - 45K  | -     | 0         |
| Payroll Specialist / Técnico de Nómina                                  | 22 - 25K      | 25 - 28K  | 27 - 30K  | -     | <b>O</b>  |
| CIFRA DE N  | EGOCIO 20 - 5 | 50M€      |           |       |           |
| Head of HR Administration & Employee Relations                          | 45 - 50K      | 50 - 55K  | 55 - 60K  | 10%   | 0         |
| Payroll Manager   | 40 - 45K      | 45 - 50K  | 50 - 55K  | -     | 0         |
| Payroll Specialist / Técnico de Nómina                                  | 24 - 26K      | 26 - 30K  | 28 - 32K  | -     | <b>•</b>  |
| CIFRA DE  | NEGOCIO +50   | M€        |           |       |           |
| Head of HR Administration & Employee Relations                          | 55 - 60K      | 60 - 70K  | 70 - 80K  | 15%   | $\Theta$  |
| Payroll Manager   | 50 - 55K      | 55 - 60K  | 60 - 65K  | -     | 0         |
| Payroll Specialist / Técnico de Nómina                                  | 28 - 32K      | 30 - 35K  | 34 - 40K  | -     |           |
| PREVENCIÓN / HEALTH & SAFETY  | ≤5 años       | 6-10 años | +11 años  | Bonus | Tendencia |
| CIFRA DE  | NEGOCIO -20   | M€        |           |       |           |
| Head of Health & Safety   | 35 - 40K      | 40 - 45K  | 45 - 50K  | -     | θ         |
| Health & Safety Specialist (Técnico en Prevención de Riesgos Laborales) | 22 - 26K      | 26 - 30K  | 28 - 32K  | -     | 0         |
| CIFRA DE N  | EGOCIO 20 - 5 | 50M€      |           |       |           |
| Head of Health & Safety   | 45 - 50K      | 50 - 55K  | 55 - 60K  | 10%   | θ         |
| Health & Safety Specialist (Técnico en Prevención de Riesgos Laborales) | 25 - 30K      | 30 - 35K  | 30 - 40K  | -     | $\Theta$  |
| CIFRA DE  | NEGOCIO +50   | OM€       |           |       |           |
| Head of Health & Safety   | 55 - 60K      | 60 - 70K  | 70 - 80K  | 15%   | $\Theta$  |
| Health & Safety Specialist (Técnico en Prevención de Riesgos Laborales) | 30 - 35K      | 35 - 40K  | 40 - 45K  | -     | 0         |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

El sector Retail se enfrenta a un cambio de paradigma en el papel del consumidor, que ahora demanda una mayor autenticidad, novedad, conveniencia y creatividad. En este nuevo contexto, la tecnología se convierte en la principal clave para la adaptación y en una parte imprescindible del proceso de compra. La sobreinformación del consumidor y la creciente necesidad de diferenciación por parte de los *retailers* han llevado al éxito a aquellas marcas que apuestan por la personalización, la exclusividad y la calidad.

#### Qué demandan nuestros clientes

En 2019, las posiciones senior más solicitadas en el sector Retail han sido las vinculadas a las áreas de Producto (principalmente Compras y Diseño), Comercial y Marketing. Con respecto al resto de posiciones,

los perfiles de *Field*, como Area Manager, Store Manager y Assistant Manager han sido los que han experimentado una mayor demanda. Las posiciones vinculadas al canal e-commerce, como E-Commerce Manager o Account Manager, también se encuentran entre las más solicitadas.

Dentro de las competencias, los conocimientos de idiomas y de ofimática continúan siendo relevantes, pero cada vez adquieren mayor importancia las *soft skills*, como capacidad comunicativa, trabajo en equipo, adaptación al cambio, creatividad, empatía y resiliencia.

#### Qué demandan nuestros candidatos

La competitividad salarial continúa siendo un factor relevante, pero entre las nuevas generaciones se valora cada vez más la conciliación de la vida personal y laboral, por lo que la flexibilidad se convierte en una pieza clave para atraer y retener talento. De cara a la fidelización, la oferta de planes de formación y desarrollo continúa siendo un factor decisivo, así como otros aspectos como un buen clima laboral o una cultura de trabajo inclusiva

#### Tendencia salarial

En 2019 se ha experimentado un ligero repunte salarial en respuesta a una demanda de perfiles senior muy competentes con fuerte conocimiento del sector y alto nivel de idiomas. Dicho incremento se ha reflejado especialmente en perfiles digitales y de producto, sobre todo de diseño, donde se demandan candidatos con altas capacidades creativas. El paquete salarial se complementa con una oferta de beneficios sociales, cada vez más orientados al salario emocional

# SOFT SKILLS MEJOR VALORADAS



Capacidades comunicativas



Trabajo en equipo



Adaptación al cambio



Creatividad



**Empatía** 

### **TESTIMONIO**

La omnicanalidad, la transformación digital y la búsqueda de lo experiencial marcarán el porvenir del sector Retail. Sin embargo, sólo un 36% de las empresas del sector se pueden considerar

omnicanales, por lo que cada vez será más necesario integrar talento cualificado y con experiencia en este ámbito.

**Directora división Retail** 



#### Salario anual en euros

#### MODA / HEALTH & BEAUTY / JOYERÍA & COMPLEMENTOS

| GENERAL MANAGEMENT /<br>COUNTRY MANAGEMENT | <30M€               | 30 - 100M€ | >100M€     | Lujo     | Bonus*   | Tendencia |
|--|---------------------|------------|------------|----------|----------|-----------|
| Director General                           | 100 - 110K          | 130 - 140K | 180 - 220K | >180K    | 30%      | ⊖         |
| Country Manager                            | 70 - 90K            | 90 - 110K  | 130 - 150K | 90-110K  | 20 -25%  | 0         |
| RETAIL OPERATIONS                          | <30M€               | 30 - 100M€ | >100M€     | Lujo     | Bonus*   | Tendencia |
| Retail Director                            | 60 - 70K            | 70 - 80K   | 90 - 120K  | 70 -100K | 20 - 25% | <b>•</b>  |
| Area Manager                               | 25 - 30K            | 35 - 45K   | 45 - 55K   | 60 - 70K | 20%      | 0         |
| Area Visual Merchandiser                   | 25 - 30K            | 35 - 45K   | 45 - 50K   | 45 - 50K | -        | <b>O</b>  |
| RETAIL OPERATIONS                          | Department<br>Store | Store      | Flagship   | Lujo     | Bonus*   | Tendencia |
| Store Manager                              | 18 - 23K            | 23 - 30K   | 30 - 40K   | 45 - 60K | 10 - 20% | $\Theta$  |
| Visual Merchandiser in-store               | -                   | -          | 18 - 25K   | 24 - 30K | -        | <b>O</b>  |
| Assistant Store Manager                    | -                   | 18 - 25K   | 25 - 32K   | 35 - 45K | 10 - 20% | 0         |
| Stockroom Manager                          | -                   | -          | 18 - 24K   | 24 - 28K | -        | <b>•</b>  |
| Floor Manager                              | -                   | 17 - 21K   | 21 - 25K   | 30 - 40K | 10 - 20% | 0         |
| Sales Assistant                            | 14 - 18K            | 16 - 20K   | 18 - 22K   | 25 - 30K | 10 - 20% | 0         |
| EXPANSION & PROJECT MANAGEMENT             | <30M€               | 30 - 100M€ | >100M€     | Lujo     | Bonus*   | Tendencia |
| Expansion Director                         | 50 - 70K            | 60 - 80K   | 80 - 120K  | 80-120K  | 25 - 30% | 0         |
| Expansion Manager                          | 45 - 55K            | 50 - 70K   | 60 - 90K   | 60 - 90K | 25 - 30% | 0         |
| Expansion Support                          | 25 - 30K            | 25 - 35K   | 30 - 40K   | 25 - 35K | -        | ⊖         |
| MARKETING & COMMUNICATIONS                 | <30M€               | 30 - 100M€ | >100M€     | Lujo     | Bonus*   | Tendencia |
| Marketing & Com Director                   | 50 - 70K            | 70 - 100K  | 70 - 120K  | 80-120K  | 10 - 20% | <b>•</b>  |
| Retail Marketing Manager                   | 35 - 45K            | 45 - 55K   | 50 - 70K   | 60 - 80K | -        | <b>•</b>  |
| Marketing & Com Specialist                 | 25 - 30K            | 30 - 35K   | 35 - 45K   | 35 - 45K | -        | $\Theta$  |

 $<sup>^{\</sup>star}$  Los bonus aplican principalmente a posiciones vinculadas con Ventas y Operaciones

#### Salario anual en euros

#### MODA / HEALTH & BEAUTY / JOYERÍA & COMPLEMENTOS

| BUYING          |
|-----------------|
| Head of Buying  |
| Buying Manager  |
| Buyer           |
| Assistant Buyer |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€    |
|----------|------------|-----------|
| 50 - 70K | 70 - 90K   | 90 - 110K |
| 40 - 50K | 50 - 70K   | 70 - 90K  |
| 30 - 40K | 35 - 45K   | 45 - 50K  |
| 25 - 30K | 30 - 35K   | 32 - 38K  |

| Lujo     | Tendencia |
|----------|-----------|
| 90 -130K | 0         |
| 60 - 90K | $\Theta$  |
| 35 - 50K | 0         |
| 25 - 35K | $\Theta$  |
|          |           |

| PRODUCT MANAGEMENT             |  |
|--------------------------------|--|
| Head of Product                |  |
| Product Manager / Merchandiser |  |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€    |
|----------|------------|-----------|
| 50 - 70K | 70 - 90K   | 90 - 110K |
| 24 - 30K | 28 - 32K   | 30 - 40K  |

| Lujo     | Tendencia |
|----------|-----------|
| 90 -130K |           |
| 35 - 45K | <b>\Q</b> |

| DESIGN                         |
|--------------------------------|
| Head of Design                 |
| Design Manager                 |
| Sr. Fashion / Graphic Designer |
| Fashion / Graphic Designer     |

| Marca Propia<br><100M | Marca Propia<br>>100M€ | Proveedor<br>Textil |
|-----------------------|------------------------|---------------------|
| 50 - 70K              | 80 - 140K              | 70 - 100K           |
| 45 - 50K              | 60 - 80K               | 50 - 70K            |
| 35 - 40K              | 45 - 55K               | 45 - 55K            |
| 25 - 30K              | 30 - 40K               | 30 - 40K            |

| Lujo     | Tendencia |
|----------|-----------|
| 90 -180K | <b>\Q</b> |
| 60 - 90K | <b>\Q</b> |
| 60 - 70K | <b>\Q</b> |
| 35 - 50K |           |

#### **CADENAS DE RESTAURACIÓN**

| GENERAL MANAGEMENT /<br>COUNTRY MANAGEMENT |
|--|
| Director de Operaciones                    |
|  |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€    |
|----------|------------|-----------|
| 60 - 70K | 70 - 110K  | 90 - 140K |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 25 - 30% | <b>•</b>  |

| OPERATIONS                   |
|------------------------------|
| Regional Manager             |
| Restaurant Manager           |
| Assistant Restaurant Manager |
| Supervisor                   |
| Staff                        |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€   |
|----------|------------|----------|
| 30 - 40K | 35 - 50K   | 50 - 60K |
| -        | 22 - 30K   | -        |
| -        | 18 - 22K   | -        |
| -        | 18 - 20K   | -        |
| -        | 16 - 18K   | -        |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 10 - 20% |           |
| 10 - 20% |           |
| -        | $\Theta$  |
| -        | $\Theta$  |
| -        | 0         |
|          |           |

| BUYING         |
|----------------|
| Head of Buying |
|                |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€    |
|----------|------------|-----------|
| 60 - 70K | 70 - 90K   | 90 - 100K |
|          |            |           |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 25 - 30% | 0         |

| MARKETING & COMMUNICATIONS |
|----------------------------|
| Marketing & Com Director   |
| Brand Manager              |

| <3UIVIE  | 30 - TUUIVI€ | >TUUIVI€  |
|----------|--------------|-----------|
| 60 - 80K | 80 - 100K    | 90 - 120K |
| 28 - 35K | 35 - 45K     | 45 - 55K  |
|          |              |           |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 10 - 20% | •         |
| -        | <b>\Q</b> |

| EXPANSION          |
|--------------------|
| Expansion Director |
| Expansion Manager  |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€    |
|----------|------------|-----------|
| 50 - 70K | 60 - 80K   | 80 - 120K |
| 45 - 55K | 50 - 70K   | 60 - 90K  |

| Bonus    |  |
|----------|--|
| 25 - 30% |  |
| 25 - 30% |  |

| Tendencia |
|-----------|
| $\Theta$  |
| 0         |

#### Salario anual en euros

#### GRAN DISTRIBUCIÓN / DISTRIBUCIÓN ESPECIALIZADA (SUPERFICIES DE VENTA >1000M2)

| GENERAL MANAGEMENT / COUNTRY MANAGEMENT | <100M€     | 100 - 500M€ | >500M€     | Bonus    | Tendencia |
|---|------------|-------------|------------|----------|-----------|
| Director General                        | 120 - 140K | 140 - 180K  | 180 - 220K | 25 - 30% | ⊖         |
| Country Manager                         | 90 - 110K  | 110 - 130K  | 130 - 150K | 25 - 30% | 0         |
| RETAIL OPERATIONS                       | <100M€     | 100 - 500M€ | >500M€     | Bonus    | Tendencia |
| Regional Director                       | 60 - 70K   | 70 - 90K    | 100 - 120K | 25 - 30% | 0         |
| Store Manager                           | 30 - 40K   | 45 - 55K    | 60 - 70K   | 20 - 30% | 0         |
| Department Manager                      | 25 - 30K   | 25 - 35K    | 30 - 40K   | 10 - 20% | 0         |
| Floor Manager                           | 18 - 22K   | 18 - 24K    | 24 - 30K   | 10 - 20% | 0         |
| Sales Assistant                         | 14 - 18K   | 14 - 18K    | 20 - 25K   | -        | $\Theta$  |
| BUYING & PRODUCT MANAGEMENT             | <100M€     | 100 - 500M€ | >500M€     | Bonus    | Tendencia |
| Head of Buying                          | 70 - 90K   | 80 - 120K   | 120 - 150K | 20%      | 0         |
| Buying Manager                          | 50 - 70K   | 60 - 90K    | 90 - 110K  | -        | 0         |
| Buyer / Category Manager                | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 60K   | -        | 0         |
| Product Planner                         | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 40K   | -        |           |
| EXPANSION                               | <100M€     | 100 - 500M€ | >500M€     | Bonus    | Tendencia |
| Expansion Director                      | 70 - 90K   | 80 - 120K   | 120 - 150K | 25 - 30% | 0         |
| Expansion Manager                       | 50 - 70K   | 60 - 90K    | 90 - 110K  | 25 - 30% | 0         |
| MARKETING & COMMUNICATIONS              | <100M€     | 100 - 500M€ | >500M€     | Bonus    | Tendencia |
| Marketing & Com Director                | 60 - 80K   | 80 - 100K   | 90 - 120K  | 10 - 20% | 0         |
| Retail Marketing Manager                | 40 - 50K   | 50 - 70K    | 60 - 80K   | -        | 0         |
| Marketing & Com Specialist              | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 45K   | -        | 0         |
|   | ECOMME     | RCE         |            |          |           |

| PRODUCT                  | <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€     | Bonus    | Tendencia |
|--------------------------|----------|------------|------------|----------|-----------|
| Head of Product          | 50 - 70K | 70 - 90K   | 90 - 110K  | -        | <b>\Q</b> |
| Head of Buying           | 50 - 70K | 70 - 90K   | 90 - 110K  | -        | <b>\Q</b> |
| Head of Design           | 50 - 70K | 80 - 140K  | 70 - 100K  | -        | <b>\Q</b> |
| Designer                 | 35 - 40K | 45 - 55K   | 45 - 55K   | -        | <b>\Q</b> |
| Buyer / Category Manager | 30 - 40K | 35 - 45K   | 45 - 50K   | -        | <b>\Q</b> |
| Product Manager          | 25 - 30K | 35 - 45K   | 45 - 50K   | -        | •         |
| SALES                    | <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€     | Bonus    | Tendencia |
| Sales Director           | 40 - 60K | 70 - 90K   | 100 - 120K | 30 - 40% | -         |
| Sales Category Manager   | 30 - 40K | 50 - 70K   | 80 - 100K  | 30 - 40% | -         |
| KAM / Brand Manager      | 25 - 30K | 30 - 35K   | 35 - 40K   | 30 - 40% | -         |

#### Salario anual en euros

#### **WHOLESALE**

| SALES                      |
|----------------------------|
| Wholesale Director         |
| Area Sales Manager         |
| Showroom Manager           |
| Assistant Showroom Manager |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€     |
|----------|------------|------------|
| 60 - 70K | 70 - 90K   | 100 - 120K |
| 35 - 45K | 45 - 60K   | 50 - 70K   |
| 25 - 30K | 30 - 35K   | 40 - 45K   |
| 22 - 25K | 25 - 30K   | 30 - 35K   |

| Bonus    | Tendend  |
|----------|----------|
| 20 - 30% | <b>•</b> |
| 20 - 30% |          |
| 10 - 20% | 0        |
| 10 - 20% | $\Theta$ |

RETAIL SERVICES
(CADENAS DE GIMNASIOS, COWORKINGS, EDUCACIÓN, CENTROS COMERCIALES, CENTROS DE ESTÉTICA & SALUD, CONCESIONARIOS DE AUTOMÓVILES Y TALLERES, ALQUILER DE COCHES, ETC.)

| GENERAL MANAGEMENT / COUNTRY MANAGEMENT |
|---|
| Director General                        |
| Country Manager                         |
|   |

| <3UNI€    | 30 - 100M€ | >100IVI€   |
|-----------|------------|------------|
| 80 - 100K | 100 - 120K | 120 - 150K |
| 60 - 70K  | 70 - 100K  | 90 - 140K  |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 20 - 30% | $\Theta$  |
| 20 - 30% | <b>\Q</b> |

| OPERATIONS              |  |
|-------------------------|--|
| Regional Manager        |  |
| Store Manager           |  |
| Assistant Store Manager |  |
| Sales                   |  |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€   |
|----------|------------|----------|
| 30 - 40K | 35 - 50K   | 50 - 60K |
| -        | 22 - 30K   | -        |
| -        | 20 - 22K   | -        |
| -        | 18 - 22K   | -        |

| Bonus    | Tendencia |
|----------|-----------|
| 20 - 30% |           |
| 20%      | $\Theta$  |
| -        | 0         |
| -        | 0         |

| MARKETING & COMMUNICATIONS |  |
|----------------------------|--|
| Marketing & Com Director   |  |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€    |
|----------|------------|-----------|
| 60 - 80K | 80 - 100K  | 90 - 120K |

| Bonus    | ľ | Tendencia |
|----------|---|-----------|
| 10 - 20% |   | <b>\Q</b> |

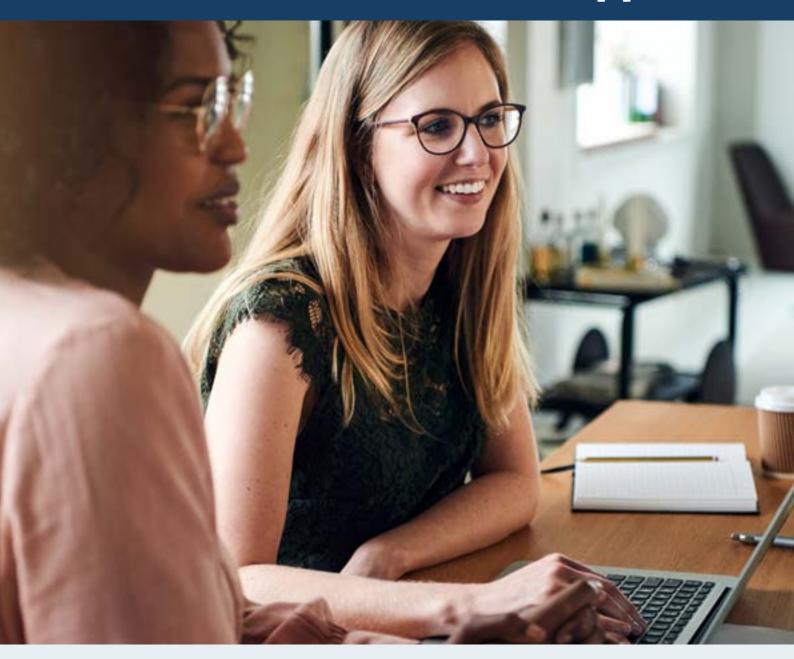
| EXPANSION          |   |
|--------------------|---|
| Expansion Director | I |
| Expansion Manager  |   |

| <30M€    | 30 - 100M€ | >100M€    |
|----------|------------|-----------|
| 50 - 70K | 60 - 80K   | 80 - 120K |
| 45 - 55K | 50 - 70K   | 60 - 90K  |

| 25 - 30% |
|----------|
| 20 - 30% |
| 25 - 30% |

| - | Tendencia |
|---|-----------|
|   | <b>\Q</b> |
|   | 0         |

## **Secretarial & Business Support**



### **Tendencias**

#### Overview del sector

En los últimos años, hemos podido apreciar un incremento en la demanda de perfiles de Office Support. En Pymes y *startups* se demandan sobre todo personas polivalentes, con capacidad para asumir varios roles y un mayor número de competencias. Sin embargo, en grandes compañías se puede apreciar una mayor especialización en posiciones de soporte administrativo a determinados departamentos, para las que se demanda un mayor conocimiento del área y las funciones desempeñadas.

Durante los últimos años, el clásico perfil del Secretariado ha evolucionado hasta convertirse en una pieza estratégica de gran valor y totalmente orientada a resultados. Así mismo, la profesión —mayoritariamente femenina hasta hace relativamente poco— ha experimentado una evolución social, siendo cada vez más frecuente que las posiciones de soporte a directivos sean desempeñadas también por hombres.

## **Secretarial & Business Support**

#### Qué demandan nuestros clientes

La mayor demanda se concentra en los perfiles de Administrativo, Recepcionista, Secretaria/o y Assistant de Dirección, Office Assistant, Office Manager, Personal Assistant y Executive Assistant.

Para el recruitment de posiciones de Office Support, se solicitan candidatos polivalentes con un alto nivel de ofimática y competencias lingüísticas avanzadas, especialmente en inglés, francés y alemán. En posiciones de Secretariado y Personal Assistant, continúan siendo imprescindibles aspectos como la vocación de servicio, la discreción y la flexibilidad.

#### Qué demandan nuestros candidatos

Las nuevas generaciones demandan salarios competitivos que se ajusten a las responsabilidades y a la exigencia del puesto, además de otros beneficios que completen el paquete salarial. Pero también se valoran positivamente otros aspectos, como la posibilidad de continuar formándose o un horario flexible que permita la conciliación de la vida laboral y familiar.

#### **Tendencia salarial**

En el último año hemos podido apreciar un ligero repunte salarial, sobre todo en perfiles cualificados con idiomas y seniority que aportan un gran valor. Además del salario fijo, el paquete suele complementarse con beneficios sociales como ticket restaurant, seguros y, dependiendo de la posición, plaza de parking y bonus anual.

# PRINCIPALES DEMANDAS DE LOS CANDIDATOS



Competitividad salarial



Beneficios sociales



**Flexibilidad** 



Acceso a formación



Posibilidad de teletrabajo

### **TESTIMONIO**



Gracias a la evolución de los perfiles de Secretarial & Business Suport a lo largo de los años, estas posiciones se han convertido a día de hoy en facilitadores estratégicos en cualquier compañía.

Directora división Secretarial & Business Support

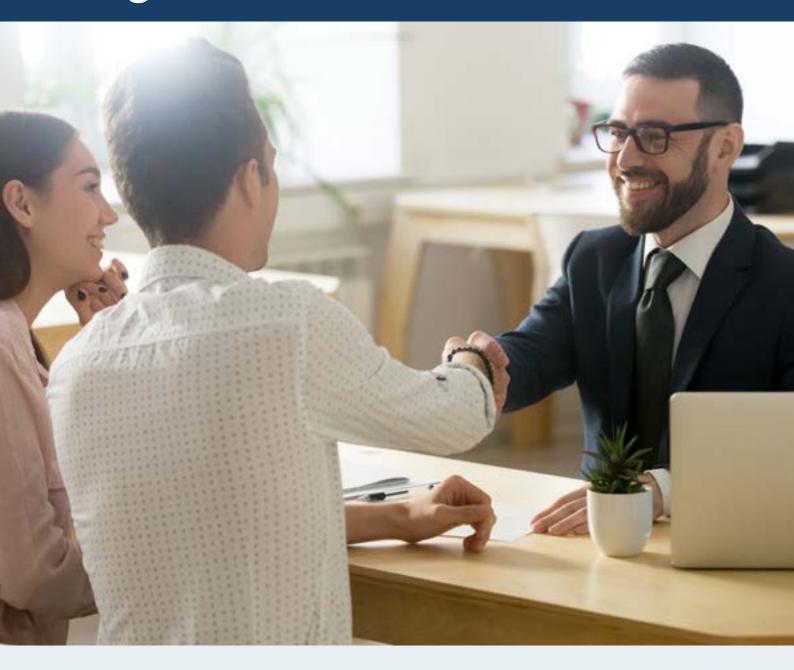


# **Secretarial & Business Support**

| ADMINISTRATIVOS/AS                   | ≤5 años   | 6 - 10 años | +11 años | Tendencia |
|--------------------------------------|-----------|-------------|----------|-----------|
| CIFRA DE NEGOCIO                     | O -20M€   |             |          |           |
| Documentalista                       | 18 - 20K  | 20 - 25K    | 25 - 32K | <b>•</b>  |
| Administrativo/a Comercial           | 18 - 22K  | 22 - 25K    | 25 - 26K |           |
| Administrativo/a Logística / Compras | 18 - 20K  | 21 - 23K    | 24 - 26K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Contable            | 18 - 22K  | 22 - 26K    | 26 - 28K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Polivalente         | 18 - 21K  | 21 - 24K    | 24 - 26K | <b>\Q</b> |
| CIFRA DE NEGOCIO                     | 20 - 50M€ |             |          |           |
| Documentalista                       | 22 - 28K  | 28 - 35K    | 35 - 37K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Comercial           | 20 - 24K  | 24 - 26K    | 26 - 30K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Logística / Compras | 20 - 22K  | 22 - 26K    | 26 - 28K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Contable            | 20 - 24K  | 25 - 28K    | 28 - 30K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Polivalente         | 19 - 22K  | 22 - 25K    | 25 - 27K | <b>\Q</b> |
| CIFRA DE NEGOCIO                     | ) +50M€   |             |          |           |
| Documentalista                       | 25 - 30K  | 30 - 35K    | 35 - 38K | <b>O</b>  |
| Administrativo/a Comercial           | 22 - 25K  | 25 - 28K    | 28 - 32K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Logística / Compras | 22 - 24K  | 24 - 28K    | 28 - 32K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Contable            | 22 - 26K  | 26 - 30K    | 30 - 35K | <b>\Q</b> |
| Administrativo/a Polivalente         | 20 - 23K  | 23 - 26K    | 27 - 30K | <b>O</b>  |

## Estudio de **remuneración** 2020

| ASISTENTES Y SECRETARIAS/OS               | ≤5 años   | 6 - 10 años | +11 años | Tendencia |
|---|-----------|-------------|----------|-----------|
| CIFRA DE NEGOCIO                          | ) -20M€   |             |          |           |
| Recepcionista                             | 16 - 18K  | 17 - 19K    | 20 - 22K | <b>•</b>  |
| Office Assistant                          | 15 - 17K  | 17 - 19K    | 19 - 21K | <b>•</b>  |
| Secretaria/o Departamento                 | 18 - 21K  | 21 - 24K    | 24 - 27K | •         |
| Secretaria/o de Dir. / Secretaria/o Legal | 32 - 35K  | 35 - 38K    | 38 - 40K |           |
| Secret. de Presidencia / Exec. Assistant  | 35 - 38K  | 38 - 45K    | 45 - 48K | •         |
| Personal Assistant                        | 35 - 38K  | 38 - 45K    | 45 - 48K |           |
| Office Manager                            | 23 - 25K  | 25 - 28K    | 28 - 32K | <b>•</b>  |
| CIFRA DE NEGOCIO 2                        | 20 - 50M€ |             |          |           |
| Recepcionista                             | 18 - 21K  | 21 - 25K    | 25 - 26K | •         |
| Office Assistant                          | 18 - 21K  | 21 - 24K    | 24 - 26K | •         |
| Secretaria/o Departamento                 | 21 - 25K  | 25 - 27K    | 27 - 30K | <b>\Q</b> |
| Secretaria/o de Dir. / Secretaria/o Legal | 35 - 38K  | 38 - 40K    | 40 - 42K | •         |
| Secret. de Presidencia / Exec. Assistant  | 38 - 42K  | 42 - 48K    | 48 - 50K | <b>•</b>  |
| Personal Assistant                        | 38 - 42K  | 42 - 48K    | 48 - 50K | <b>•</b>  |
| Office Manager                            | 25 - 30K  | 30 - 33K    | 33 - 38K | •         |
| CIFRA DE NEGOCIO                          | +50M€     |             |          |           |
| Recepcionista                             | 20 - 23K  | 23 - 25K    | 25 - 28K | •         |
| Office Assistant                          | 21 - 23K  | 23 - 26K    | 26 - 30K | <b>•</b>  |
| Secretaria/o Departamento                 | 25 - 27K  | 27 - 29K    | 30 - 32K | <b>•</b>  |
| Secretaria/o de Dir. / Secretaria/o Legal | 38 - 40K  | 40 - 42K    | 42 - 45K | •         |
| Secret. de Presidencia / Exec. Assistant  | 40 - 45K  | 45 - 50K    | 50 - 80K | •         |
| Personal Assistant                        | 40 - 45K  | 45 - 50K    | 50 - 80K | •         |
| Office Manager                            | 38 - 40K  | 40 - 50K    | 50 - 65K | <b>\Q</b> |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

El área de Seguros se encuentra inmersa en un proceso de transformación digital y adaptación tecnológica. La automatización de procesos y el acercamiento del producto a los clientes a través de canales más directos se encuentran entre los principales retos afrontados por el sector durante los últimos años.

#### **Oué demandan nuestros clientes**

La evolución tecnológica está marcando intensamente las tendencias de contratación. Por un lado, aumenta la demanda de perfiles como Data Scientist y especialistas en Big Data, a medida que el

análisis de datos adquiere un papel clave para la gestión y segmentación de clientes. Por otro lado, surgen con fuerza posiciones relacionadas con las metodologías ágiles y la transformación digital. La demanda de perfiles más tradicionales, como los actuariales y de suscripción, se mantiene fuerte y estable en compañías aseguradoras.

En cuanto a las principales habilidades requeridas, se demandan cada vez más candidatos con conocimientos de nuevas tecnologías y softwares. La capacidad de trabajo en equipo, la orientación a resultados y la empatía se encuentran entre las *soft skills* mejor valoradas.

#### **Qué demandan nuestros candidatos**

Las nuevas generaciones se decantan por oportunidades laborales que les permitan disponer de autonomía y les ofrezcan la posibilidad de desarrollarse profesionalmente, asumiendo nuevos retos y responsabilidades. Además de un salario competitivo, se valoran muy positivamente otros aspectos que faciliten la conciliación de la vida laboral y personal, como el dynamic work.

#### Tendencia salarial

En el último año hemos podido apreciar un ligero repunte salarial, sobre todo en perfiles cualificados con idiomas y seniority que aportan un gran valor. Además del salario fijo, el paquete suele complementarse con beneficios sociales como ticket restaurant, seguros y, dependiendo de la posición, plaza de parking y bonus anual.

# TOP 3 SOFT SKILLS MEJOR VALORADAS



Trabajo en equipo



Orientación a resultados



**Empatía** 



Adaptación al cambio



Visión estratégica

### **TESTIMONIO**



Podemos apreciar un aumento considerable en la demanda de candidatos enfocados al análisis de datos (Data Mining, Business Intelligence, Analytics), con formación técnica y clara orientación a negocio.

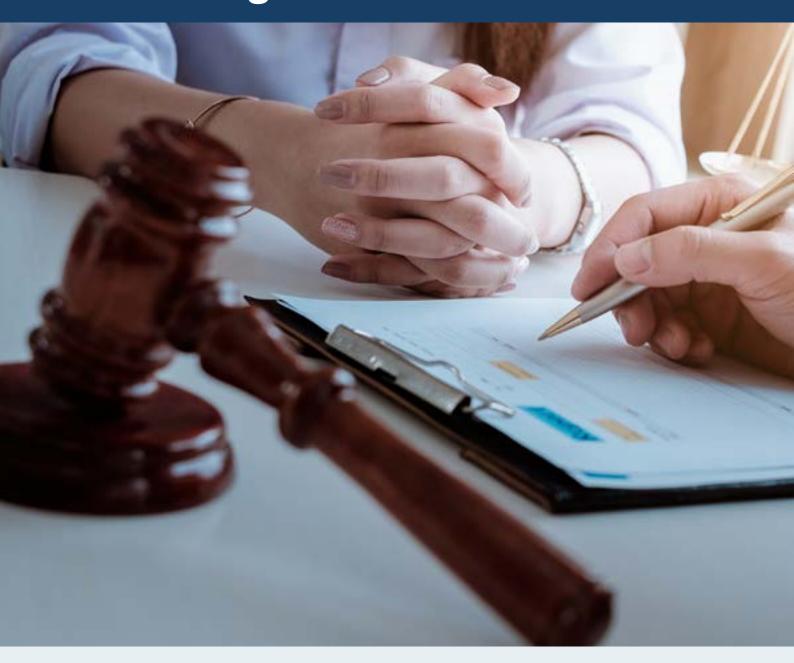
**Director división Seguros** 



| COMPAÑÍAS ASEGURADORAS            | ≤ 5 año      | os 6-10 años   | +11 años | Bonus    | Tendencia |
|-----------------------------------|--------------|----------------|----------|----------|-----------|
|                                   | CIFRA DE NE  | GOCIO -50M€    |          |          |           |
| Director Financiero               | 60K          | 70K            | 70K      | 10 - 20% | 0         |
| Controller                        | 40K          | 45K            | 45K      | 10 - 15% | 0         |
| Responsable de Contabilidad       | 35K          | 45K            | 45K      | 5 - 10%  | 0         |
| Contable                          | 20K          | 23K            | 23K      | 5%       | 0         |
| Director de Operaciones           | 60K          | 70K            | 70K      | 10 - 15% | 0         |
| Coordinador de Operaciones        | 35K          | 45K            | 45K      | 5 - 10%  | 0         |
| Técnico de Operaciones            | 25K          | 30K            | 30K      | 5%       | 0         |
| Director de Siniestros            | 60K          | 70K            | 70K      | 10 - 15% | 0         |
| Coordinador de Siniestros         | 35K          | 40K            | 45K      | 5 - 10%  | 0         |
| Tramitador de Siniestros          | 20K          | 25K            | 30K      | 5%       | 0         |
| Director Comercial                | 60K          | 70K            | 70K      | 20 - 35% | 0         |
| Responsable Canal de Distribución | 40K          | 50K            | 50K      | 15 - 20% | 0         |
| KAM                               | 25K          | 35K            | 40K      | 15 - 20% | 0         |
| Director Actuarial                | 65K          | 75K            | 75K      | 10-15%   | 0         |
| Responsable Departamento Técnico  | 40K          | 50K            | 50K      | 10 - 15% | 0         |
| Técnico Actuarial                 | 30K          | 35K            | 40K      | 5 - 10%  | 0         |
| Director de Suscripción           | 60K          | 65K            | 70K      | 10 - 15% | 0         |
| Responsable de Ramo               | 40K          | 45K            | 50K      | 15 - 20% | 0         |
| Suscriptor                        | 30K          | 35K            | 35K      | 10 - 15% | 0         |
| C                                 | IFRA DE NEGO | CIO 50 - 100M€ | 1        | 1        |           |
| Director Financiero               | 85K          | 95K            | 95K      | 10 - 20% | 0         |
| Controller                        | 50K          | 55K            | 55K      | 10 - 15% | 0         |
| Responsable de Contabilidad       | 50K          | 60K            | 60K      | 10 - 15% | 0         |
| Contable                          | 25K          | 28K            | 28K      | 5%       | 0         |
| Director de Operaciones           | 80K          | 90K            | 90K      | 10-15%   | 0         |
| Coordinador de Operaciones        | 45K          | 55K            | 55K      | 5 - 10%  | 0         |
| Técnico de Operaciones            | 30K          | 35K            | 40K      | 5 - 10%  | 0         |
| Director de Siniestros            | 75K          | 85K            | 85K      | 10-15%   | 0         |
| Coordinador de Siniestros         | 40K          | 45K            | 50K      | 5 - 10%  | 0         |
| Tramitador de Siniestros          | 25K          | 30K            | 35K      | 5%       | 0         |
| Director Comercial                | 80K          | 90K            | 90K      | 20 - 35% | 0         |
| Responsable Canal de Distribución | 50K          | 60K            | 70K      | 20 - 25% | 0         |
| KAM                               | 40K          | 50K            | 55K      | 20 - 25% | 0         |
| Director Actuarial                | 75K          | 85K            | 90K      | 10 - 15% | 0         |
| Responsable Departamento Técnico  | 50K          | 60K            | 70K      | 10 - 15% | 0         |
| Técnico Actuarial                 | 35K          | 40K            | 45K      | 10 - 15% | 0         |
| Director de Suscripción           | 70K          | 75K            | 80K      | 10 - 20% | 0         |
| Responsable de Ramo               | 50K          | 60K            | 65K      | 15 - 20% | 0         |
| Suscriptor                        | 35K          | 45K            | 60K      | 10 - 20% | 0         |

| COMPAÑÍAS ASEGURADORAS            | ≤ 5 años      | 6-10 años  | +11 años | Bonus    | Tendencia |
|-----------------------------------|---------------|------------|----------|----------|-----------|
|                                   | CIFRA DE NEGO | 010 +100M€ |          | _        |           |
| Director Financiero               | 120K          | 135K       | 150K     | 20 - 25% | 0         |
| Controller                        | 60K           | 70K        | 70K      | 10 - 15% | 0         |
| Responsable de Contabilidad       | 75K           | 85K        | 85K      | 10 - 15% | 0         |
| Contable                          | 28K           | 32K        | 32K      | 5%       | 0         |
| Director de Operaciones           | 100K          | 120K       | 140K     | 10 - 15% | 0         |
| Coordinador de Operaciones        | 55K           | 65K        | 65K      | 10 - 15% | 0         |
| Técnico de Operaciones            | 35K           | 40K        | 45K      | 5 - 10%  | 0         |
| Director de Siniestros            | 90K           | 105K       | 120K     | 10-15%   | 0         |
| Coordinador de Siniestros         | 45K           | 55K        | 60K      | 5 - 15%  | 0         |
| Tramitador de Siniestros          | 40K           | 50K        | 60K      | 5%       | 0         |
| Director Comercial                | 120K          | 150K       | 170K     | 30 - 40% | 0         |
| Responsable Canal de Distribución | 80K           | 90K        | 100K     | 25 - 30% | 0         |
| KAM                               | 50K           | 60K        | 70K      | 25 - 30% | 0         |
| Director Actuarial                | 110K          | 125K       | 140K     | 10-15%   | 0         |
| Responsable Departamento Técnico  | 65K           | 70K        | 75K      | 10 - 15% | 0         |
| Técnico Actuarial                 | 40K           | 45K        | 50K      | 10 - 15% | 0         |
| Director de Suscripción           | 95K           | 100K       | 115K     | 10 - 15% | 0         |
| Responsable de Ramo               | 75K           | 85K        | 95K      | 15 - 25% | 0         |
| Suscriptor                        | 50K           | 60K        | 75K      | 15 - 20% | 0         |

## Tax & Legal



### **Tendencias**

#### Overview del sector

Las tendencias actuales más destacables del sector responden a la entrada en vigor del Nuevo Reglamento General Europeo de Protección de Datos y al cierre de numerosas operaciones inmobiliarias. Estas corrientes se traducen en la ampliación de los equipos de IT y Real Estate, en este último caso con una orientación más transaccional y un componente financiero.

#### **Oué demandan nuestros clientes**

Los perfiles más demandados son los Abogados de Real Estate especializados en M&A y Finance, en muchas ocasiones con experiencia en NPLs, y los perfiles de IT (Data Protection). Además, destacan

## Tax & Legal

los perfiles de Público y Urbanismo con participación de Due Diligence, mientras que el perfil procesalista también ha sido un perfil muy solicitado.

En despachos de abogados se consolidan cada vez más nuevos perfiles, como el Abogado de Ciberseguridad, así como el Abogado de Soporte Paralegal, aunque especializado en un área concreta, como puede ser Real Estate o M&A. En posiciones in house y en compañías de sectores regulados, los perfiles más demandados son aquellos con experiencia en Renovables y Real Estate.

En cuanto a las soft skills requeridas, este año se han demandado con mayor intensidad habilidades como un buen nivel de interlocución o capacidad de generación de negocio.

#### **Oué demandan nuestros candidatos**

Además de salarios competitivos, las nuevas generaciones reclaman un plan de carrera jerárquico y salarial, movilidad internacional y conciliación de la vida personal y laboral. Se valoran también muy positivamente las medidas healthy orientadas a promover la salud y el bienestar, como la cuota del gimnasio o la oferta de fruta en el despacho.

#### Tendencia salarial

Los salarios se han incrementado considerablemente con respecto al año pasado, especialmente en los departamentos de Real Estate, IT y Público, debido al desequilibrio entre la oferta y la demanda de este tipo de perfiles. El paquete salarial se complementa con beneficios sociales como cuota del gimnasio, cuota del Colegio de Abogados, retribución flexible, ticket restaurant, formación y másteres subvencionados (estos últimos con cláusula de permanencia adherida).

### PRINCIPALES DEMANDAS **DE LOS CANDIDATOS**



Plan de carrera



**Crecimiento salarial** 



Conciliación vida laboral y personal



**Movilidad** internacional

### **TESTIMONIO**



La tendencia del mercado en los Despachos de Abogados este año ha sido la apuesta por perfiles tecnológicos, de ciberseguridad y comercio electrónico, así como Abogados especializados en sectores regulados como el energético.

Directora división Tax & Legal



# Tax & Legal

| LAW FIRM                         |
|----------------------------------|
| International Law Firm (Abogado) |
| National Law Firm (Abogado)      |

| ≤2 años  | 3 - 5 años | 6 - 8 años | 9 - 11 años |
|----------|------------|------------|-------------|
| 30 - 45K | 40 - 70K   | 70 - 100K  | 90 - 140K   |
| 18 - 35K | 35 - 70K   | 60 - 100K  | 90 - 140K   |

| Tendencia |
|-----------|
| 8         |
| 3         |

| IN HOUSE             |
|----------------------|
| Legal Counsel        |
| Senior Legal Counsel |
| Tax Associate        |
| Tax Manager          |

| ≤5 años  | 6 - 10 años | +11 años |
|----------|-------------|----------|
| 25 - 45K | 50 - 70K    | 75 - 95K |
| 25 - 45K | 50 - 70K    | 75 - 95K |
| 25 - 45K | 50 - 70K    | 75 - 95K |
| 25 - 45K | 50 - 70K    | 75 - 95K |

| Tendencia |
|-----------|
| <b>\Q</b> |
| <b>\Q</b> |
| <b>\Q</b> |
| <b>\Q</b> |



### **Tendencias**

#### Overview del sector

La explosión tecnológica ha conducido a una situación de desequilibrio en la que la demanda de talento se sitúa muy por encima de la oferta actual. La tendencia salarial continúa al alza, aunque existen fuertes desigualdades geográficas debido a la concentración empresarial en capitales como Madrid, Málaga, Zaragoza, Valencia y, especialmente, Barcelona, que ya es uno de los principales *hubs* a nivel mundial.

#### **Oué demandan nuestros clientes**

El perfil de Software Engineer continúa siendo uno de los más solicitados y cotizados, pero aumenta la demanda de perfiles de DevOps, Big Data (Data Engineer, Data Scientist, Data Analyst) y Seguridad. En

paralelo, debido a una mayor madurez del mercado, se ha experimentado también un aumento en la demanda de perfiles de management, como Engineering Manager, IT Manager, Scrum Master o Project Manager.

En relación a las *soft skills*, sobre todo se requieren perfiles técnicos con habilidades sociales como liderazgo, empatía o capacidad comunicativa, todas ellas imprescindibles para conectar los objetivos técnicos con los de negocio y para atraer y retener talento.

#### **Qué demandan nuestros candidatos**

Las nuevas generaciones no conceden tanta importancia a la estabilidad y seguridad, sino que priorizan el desarrollo profesional y aprendizaje. Buscan proyectos en los que puedan aprender de referentes del mercado y aportar valor, decantándose por organizaciones flexibles en las que los cambios sean rápidos y generen un impacto positivo en la sociedad. Además de un salario competitivo, esperan otros beneficios como flexibilidad, conciliación de la vida personal y laboral, formación o un buen clima laboral.

#### **Tendencia salarial**

Los salarios en el sector tecnológico han experimentado un crecimiento exponencial en los últimos años. Entre las razones que explican esta tendencia alcista destacan el desequilibrio entre la oferta y la demanda, la feroz búsqueda de talento tecnológico en el ecosistema *startup* y el creciente número de profesionales que trabajan en remoto para empresas extranjeras con salarios superiores. El amplio abanico de beneficios sociales incluye ticket restaurant, seguro médico y de vida, móvil, plan de pensiones, fruta y snacks, retribución flexible, *remote working* y *stocks options*.

# LOS 5 SECTORES CON MAYOR CRECIMIENTO



**Fintech** 



**Healthcare** 



**Tecnológico** 



**Servicios** 



Banca

### **TESTIMONIO**

La atracción de talento tecnológico se basa en un sistema de *perks* que atiende las motivaciones de los candidatos (trabajo remoto, *home office*, flexibilidad, sistemas basados en productividad), así como en la venta de proyectos que apuesten por la innovación, el trabajo con tecnologías punteras y las

Director división Tecnología

metodologías de trabajo ágiles.



|   | CATALUÑA |            |             |           |
|---|----------|------------|-------------|-----------|
| ÁREA DE PROGRAMACIÓN                      | ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| Software Engineer                         | 30 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 75K  |
| Programador / Developer (Back end)        | 20 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K  |
| Software Architect                        | 45 - 50K | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70-100K   |
| QA  | 25 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 60K  |
| QA Automation                             | 30 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 70K  |
| ront End Developer                        | 27 - 32K | 32 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K  |
| Mobile Developer                          | 35 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 75K  |
| JI / UX Designer                          | 30 - 35K | 35 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 65K  |
| EGURIDAD / CIBER SEGURIDAD Y AUDITORÍA    | ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| CISO CISO                                 | 50 - 60K | 60 - 80K   | 80 - 100K   | 100 -130K |
| Cybersecurity Engineer                    | 35 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 80K  |
| T Auditor                                 | 30 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 80K  |
| NATA SCIENCE, BIG DATA AND DATA ANALYTICS | ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| Oata Engineer                             | 35 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 65K    | 65 - 90K  |
| ata Scientist                             | 40 - 45K | 45 - 50K   | 50 - 55K    | 55 - 80K  |
| ata Analyst                               | 32 - 36K | 36 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 80K  |
| RPS, BI Y APLICACIONES                    | ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| RP Project Manager                        | 30 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 85K  |
| RP Engineer / Consultant                  | 25 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 80K  |
| T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES      | ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| oftware Manager / CTO                     | 40 - 50K | 50 - 60K   | 50 - 80K    | 80 - 110K |
| echnical Product Owner                    | 30 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 90K  |
| roject Manager                            | 32 - 42K | 42 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 85K  |
| usiness Analyst                           | 35 - 45K | 45 - 52K   | 52 - 62K    | 62 - 72K  |
| Scrum Master                              | 32 - 38K | 38 - 45K   | 45 - 60K    | 60 - 75K  |
| Service Manager                           | 30 - 40K | 40 - 48K   | 48 - 55K    | 55 - 75K  |
| Interprise Architect                      | 60 - 72K | 72 - 82K   | 82-100K     | 100-130K  |
| olution Architect                         | 50 - 60K | 60 - 75K   | 75 - 90K    | 90 - 110K |
| NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO         | ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| SysAdmin                                  | 21 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 45K    | 45 - 55K  |
| etworking Engineer                        | 24 - 32K | 32 - 40K   | 40 - 45K    | 45 - 50K  |
| loud Specialist                           | 30 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 70K  |
| DevOps Engineer                           | 35 - 40K | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 75K  |
| Specialist Support Tech / L3              | 25 - 30K | 30 - 36K   | 36 - 45K    | 45 - 60K  |
| HelpDesk Level 2                          | 20 - 24K | 24 - 28K   | 28 - 33K    | 33 - 38K  |
| System Engineer                           | 24 - 28K | 28 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 65K  |

#### Salario anual en euros

#### **CATALUÑA**

| IT SALES                                |
|---|
| IT Presales <sup>1</sup>                |
| IT Account Manager <sup>3</sup>         |
| Sales Director (Sector IT) <sup>6</sup> |
| IT Inside Sales <sup>6</sup>            |

| ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
|----------|------------|-------------|----------|
| 22 - 32K | 32 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 75K |
| 21 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |
| 40 - 50K | 50 - 65K   | 65 - 80K    | 80 -110K |
| 18 - 24K | 24 - 30K   | 30 - 36K    | 36 - 55K |

| Tendencia               |
|-------------------------|
| <b>\Q</b>               |
| <b>\( \rightarrow\)</b> |
| <b>\( \rightarrow\)</b> |
| <u> </u>                |

<sup>1</sup> Posición con bonus del 10% al 20%, 2 Posición con bonus del 10%, 3 Posición con bonus del 30% al 50%, 4 Posición con bonus del 20%, 5 Posición con bonus del 30% al 60%, 7 Posición con bonus del 30%, 8 Posición con bonus del 30% al 35%

#### Salario anual en euros

| COMUNIDAD DE MADRID |
|---------------------|
|---------------------|

| 25 - 32K   32 - 47K   47 - 58K   58 - 70K  | GUIV                                      | IUNIDAD DE N | IAUKIU     |             |           |
|--|---|--------------|------------|-------------|-----------|
| 20 - 30K   30 - 45K   45 - 50K   50 - 65K  | ÁREA DE PROGRAMACIÓN                      | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| 45 - 50K   50 - 65K   65 - 75K   75 - 100K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 45K   45 - 60K     25 - 35K   35 - 50K   50 - 55K   55 - 65K     30 - 35K   35 - 50K   50 - 55K   55 - 65K     30 - 35K   35 - 50K   50 - 60K   60 - 70K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 35K   35 - 50K   50 - 60K   60 - 70K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 35K   35 - 50K   50 - 60K   60 - 70K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 40K   40 - 50K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 40K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   40 - 50K   50 - 66K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K   30 - 36K   36 - 44K   44 - 61K     25 - 30K     | Software Engineer                         | 25 - 32K     | 32 - 47K   | 47 - 58K    | 58 - 70K  |
| 25 - 30K 30 - 40K 40 - 45K 45 - 60K 25 - 35K 35 - 50K 50 - 55K 55 - 65K 30 - 35K 35 - 35K 35 - 50K 50 - 55K 55 - 65K 30 - 35K 35 - 35K 35 - 35K 35 - 50K 50 - 60K 60 - 70K 25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K 50 - 60K 60 - 70K 25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K 50 - 66K 60 - 70K 70 - 90K 90 - 120K 40 - 50K 50 - 66K 60 - 70K 70 - 90K 90 - 120K 40 - 50K 50 - 66K 60 - 70K 70 - 90K 90 - 120K 40 - 50K 50 - 66K 60 - 70K 70 - 90K 90 - 120K 40 - 50K 50 - 66K 60 - 80K 80 - 95K 30 - 40K 40 - 55K 55 - 65K 65 - 85K 30 - 40K 40 - 55K 55 - 65K 65 - 80K 30 - 40K 40 - 55K 55 - 65K 65 - 80K 30 - 30K 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 90K 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K 33 - 36K 36 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K 33 - 36K 36 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 75K 75 - 80K 35 - 45K 45 - 55K 55 - 66K 65 - 75K 75 - 80K 35 - 45K 45 - 55K 55 - 66K 65 - 75K 75 - 80K 35 - 45K 45 - 55K 55 - 66K 65 - 85K 80 - 90K | Programador / Developer (Back end)        | 20 - 30K     | 30 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 65K  |
| 25 - 35K 35 - 50K 50 - 55K 55 - 65K  30 - 35K 35 - 45K 45 - 55K 55 - 65K  25 - 35K 35 - 50K 50 - 60K 60 - 70K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 50K 50 - 65K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 55K 55 - 65K 65 - 85K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 55K 55 - 65K 65 - 85K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 55K 55 - 65K 65 - 85K  25 - 30K 30 - 40K 40 - 55K 55 - 65K 65 - 85K  26 - 40 - 50K 50 - 60K 60 - 70K 70 - 90K 90 - 120K  26 - 40 - 50K 50 - 60K 60 - 80K 80 - 95K  27 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 85K  28 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  28 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  28 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  29 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  29 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  29 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  29 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  29 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  29 - 40 - 45K 45 - 55K 55 - 65K 65 - 80K  29 - 40 - 50K 50 - 65K 65 - 75K  29 - 40 - 50K 50 - 65K 50 - 80K 80 - 100K  29 - 40 - 50K 50 - 60K 50 - 80K 80 - 100K  29 - 40 - 50K 50 - 60K 50 - 80K 80 - 90K  20 - 50K 50 - 60K 50 - 80K 80 - 90K  20 - 50K 50 - 60K 50 - 80K 80 - 90K  20 - 50K 50 - 60K 50 - 80K 80 - 90K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 90K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 90K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 28 - 28 - 28 - 28 - 20K 40 - 50K 50 - 65K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 28 - 28 - 28 - 28 - 20K 40 - 50K 50 - 65K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 28 - 28 - 28 - 28 - 20K 40 - 50K 50 - 65K  20 - 28 - 28 - 28 - 20K 40 - 50K 50 - 65K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 28 - 28 - 28 - 28 - 20K 40 - 50K 50 - 65K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 60K 60 - 70K 70 - 80K 80 - 100K  20 - 60K 60 - 70K | Software Architect                        | 45 - 50K     | 50 - 65K   | 65 - 75K    | 75-100K   |
| 30 - 35K   35 - 45K   45 - 55K   55 - 65K  | QA  | 25 - 30K     | 30 - 40K   | 40 - 45K    | 45 - 60K  |
| 25 - 35K   35 - 50K   50 - 60K   60 - 70K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 65K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 65K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 65K     25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 60K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 60K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     26 - 30K   30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K     30 - 40K   45 - 55K   55 - 65K     40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K     40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K     40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 100K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 60K   50 - 60K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 60K   50 - 60K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 60K   50 - 60K     40 -   | QA Automation                             | 25 - 35K     | 35 - 50K   | 50 - 55K    | 55 - 65K  |
| 25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 65K  | Front End Developer                       | 30 - 35K     | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 65K  |
| 25 - 30K   30 - 40K   40 - 50K   50 - 65K  | Mobile Developer                          | 25 - 35K     | 35 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 70K  |
| 50 - 60K   60 - 70K   70 - 90K   90 - 120K     40 - 50K   50 - 60K   60 - 80K   80 - 95K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K   65 - 80K     30 - 40K   40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K   65 - 90K     40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K   65 - 80K     30 - 36K   36 - 45K   45 - 55K   55 - 80K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K     50 - 60K   50 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K      | UI / UX Designer                          | 25 - 30K     | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K  |
| A0 - 50K   50 - 60K   60 - 80K   80 - 95K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K   65 - 90K     40 - 45K   45 - 55K   55 - 65K   65 - 80K     33 - 36K   36 - 45K   45 - 55K   55 - 80K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 65K   65 - 75K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 100K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 100K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K     | SEGURIDAD / CIBER SEGURIDAD Y AUDITORÍA   | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| 30 - 40K   40 - 55K   55 - 65K   65 - 85K     2  | CISO                                      | 50 - 60K     | 60 - 70K   | 70 - 90K    | 90-120K   |
| Section   Sec    | Cybersecurity Engineer                    | 40 - 50K     | 50 - 60K   | 60 - 80K    | 80 - 95K  |
| Data Engineer       40 - 45K       45 - 55K       55 - 65K       65 - 90K         Data Scientist       40 - 45K       45 - 55K       55 - 65K       65 - 80K         Data Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 80K         BERPS, BI Y APLICACIONES       2 - 6 años       6 - 10 años       > 10 años         BERP Project Manager       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         BERP Engineer / Consultant       35 - 45K       45 - 55K       55 - 65K       65 - 75K         T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 100K         Berchnical Product Owner       35 - 45K       45 - 55K       55 - 65K       65 - 75K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 60K       65 - 85K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Business Analyst       35 - 60K       50 - 60K <td< td=""><td>IT Auditor</td><td>30 - 40K</td><td>40 - 55K</td><td>55 - 65K</td><td>65 - 85K</td></td<>  | IT Auditor                                | 30 - 40K     | 40 - 55K   | 55 - 65K    | 65 - 85K  |
| Data Scientist       40 - 45K       45 - 55K       55 - 65K       65 - 80K         Data Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 80K         SERPS, BI Y APLICACIONES       ≤ 2 años       2 - 6 años       6 - 10 años       >10 años         SERP Project Manager       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K       75 - 80K         SERP Engineer / Consultant       35 - 45K       45 - 55K       55 - 65K       65 - 75K         T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 100K         Software Manager / CTO       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 100K         Sectional Product Owner       35 - 45K       45 - 55K       55 - 60K       65 - 85K         Project Manager       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 60K       65 - 85K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 60K       65 - 80K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 60K       65 - 80K         Business Analyst       35 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K     <   | DATA SCIENCE, BIG DATA AND DATA ANALYTICS | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| Data Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 80K         SERPS, BI Y APLICACIONES       ≤ 2 años       2 - 6 años       6 - 10 años       >10 años         SERP Project Manager       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K       75 - 80K         SERP Engineer / Consultant       35 - 45K       45 - 55K       55 - 65K       65 - 75K         T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 100K         Software Manager / CTO       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 100K         Project Manager       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Scrum Master       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Scrum Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Scruce Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Scrute Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Scrute Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Scrute Manager       50 - 60K       60 - 70K </td <td>Data Engineer</td> <td>40 - 45K</td> <td>45 - 55K</td> <td>55 - 65K</td> <td>65 - 90K</td>   | Data Engineer                             | 40 - 45K     | 45 - 55K   | 55 - 65K    | 65 - 90K  |
| SERPS, BI Y APLICACIONES         ≤ 2 años         2 - 6 años         6 - 10 años         >10 años           ERP Project Manager         40 - 50K         50 - 65K         65 - 75K         75 - 80K           ERP Engineer / Consultant         35 - 45K         45 - 55K         55 - 65K         65 - 75K           T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES         ≤ 2 años         2 - 6 años         6 - 10 años         >10 años           Software Manager / CTO         40 - 50K         50 - 60K         50 - 80K         80 - 100K           Bechnical Product Owner         35 - 45K         45 - 55K         55 - 60K         65 - 85K           Project Manager         40 - 50K         50 - 60K         50 - 80K         80 - 100K           Business Analyst         33 - 36K         36 - 45K         45 - 55K         55 - 75K           Business Analyst         33 - 36K         36 - 45K         45 - 55K         55 - 75K           Business Analyst         33 - 36K         36 - 45K         45 - 55K         55 - 75K           Business Analyst         33 - 36K         36 - 45K         45 - 55K         55 - 75K           Business Analyst         35 - 60K         60 - 70K         70 - 80K         80 - 90K           Business Analyst         50 - 60K         60 - 70K   | Data Scientist                            | 40 - 45K     | 45 - 55K   | 55 - 65K    | 65 - 80K  |
| ### Project Manager ### ERP Project Manager ### ERP Engineer / Consultant ### Software Manager / CTO ### Consultant ### Software Manager / CTO ### Consultant ### Software Manager / CTO ### Software Manager / C  | Data Analyst                              | 33 - 36K     | 36 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 80K  |
| T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES       ≤ 2 años       2 - 6 años       6 - 10 años       >10 años         Software Manager / CTO       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 100K         Fechnical Product Owner       35 - 45K       45 - 55K       55 - 60K       65 - 85K         Project Manager       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Scrum Master       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Service Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Enterprise Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Solution Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Solution Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 100K         NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO       ≤ 2 años       2 - 6 años       6 - 10 años       >10 años         Soys Admin       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 65K         Cloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         DevOps Engineer       35 - 40K <td>ERPS, BI Y APLICACIONES</td> <td>≤ 2 años</td> <td>2 - 6 años</td> <td>6 - 10 años</td> <td>&gt;10 años</td>   | ERPS, BI Y APLICACIONES                   | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES         ≤ 2 años         2 - 6 años         6 - 10 años         >10 años           Software Manager / CTO         40 - 50K         50 - 60K         50 - 80K         80 - 100K           Gechnical Product Owner         35 - 45K         45 - 55K         55 - 60K         65 - 85K           Project Manager         40 - 50K         50 - 60K         50 - 80K         80 - 90K           Business Analyst         33 - 36K         36 - 45K         45 - 55K         55 - 75K           Scrum Master         40 - 50K         50 - 60K         50 - 80K         80 - 90K           Service Manager         50 - 60K         60 - 70K         70 - 80K         80 - 90K           Enterprise Architect         50 - 60K         60 - 70K         70 - 80K         80 - 110K           Solution Architect         50 - 60K         60 - 70K         70 - 80K         80 - 110K           Solution Architect         50 - 60K         60 - 70K         70 - 80K         80 - 100K           NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO           Solution Architect         22 - 28K         28 - 40K         40 - 50K         50 - 60K           Solution Architect         35 - 40K         40 - 50K         50 - 60K         50 - 60K           Solution   | ERP Project Manager                       | 40 - 50K     | 50 - 65K   | 65 - 75K    | 75 - 80K  |
| Software Manager / CTO       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 100K         Sechnical Product Owner       35 - 45K       45 - 55K       55 - 60K       65 - 85K         Project Manager       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Scrum Master       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Service Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Service Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Scrutch Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Scrutch Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Scrutch Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Scrutch Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Scrutch Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Scrutch Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Scrutch Manager       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       <   | ERP Engineer / Consultant                 | 35 - 45K     | 45 - 55K   | 55 - 65K    | 65 - 75K  |
| 35 - 45K   45 - 55K   55 - 60K   65 - 85K     270ject Manager   40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     33 - 36K   36 - 45K   45 - 55K   55 - 75K     35 - 60K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K     35 - 45K   45 - 55K   55 - 75K     35 - 40K   40 - 50K   50 - 60K   80 - 90K     35 - 45K   45 - 55K   55 - 75K     35 - 40K   40 - 50K   50 - 80K   80 - 90K     35 - 40K   40 - 50K   50 - 80K   80 - 90K     35 - 40K   40 - 50K   50 - 60K     35 - 40K   40 - 50K   50 - 60K     35 - 40K   40 - 50K   50 - 65K     35 - 40K   40 - 50K   50 - 60K     35 - 40K   40 - 50K   5    | IT MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES     | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| Project Manager       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Business Analyst       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       50 - 60K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       50 - 60K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Business Analyst       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K  | Software Manager / CTO                    | 40 - 50K     | 50 - 60K   | 50 - 80K    | 80-100K   |
| Business Analyst       33 - 36K       36 - 45K       45 - 55K       55 - 75K         Business Analyst       40 - 50K       50 - 60K       50 - 80K       80 - 90K         Bervice Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Enterprise Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Bolution Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         BysAdmin       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 60K         Betworking Engineer       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 65K         Boloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         BoevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       65 - 80K         BoevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       65 - 80K         BoevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       44 - 61K  | Technical Product Owner                   | 35 - 45K     | 45 - 55K   | 55 - 60K    | 65 - 85K  |
| 40 - 50K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K   50 - 60K   50 - 80K   80 - 90K   50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 90K   50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 110K   50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 110K   50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 110K   50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 110K   50 - 60K   60 - 70K   70 - 80K   80 - 100K   50 - 60K   80 - 100K   50 - 60K   80 - 100K   50 - 60K   50 - 65K   50 - 60K   5    | Project Manager                           | 40 - 50K     | 50 - 60K   | 50 - 80K    | 80 - 90K  |
| Service Manager       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 90K         Enterprise Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Solution Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 100K         NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO         SysAdmin       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 60K         Setworking Engineer       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 65K         Cloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         Specialist Support Tech / L3       25 - 30K       30 - 36K       36 - 44K       44 - 61K   | Business Analyst                          | 33 - 36K     | 36 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 75K  |
| Enterprise Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 110K         Solution Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 100K         NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO         SysAdmin       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 60K         Setworking Engineer       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 65K         Cloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         SevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       65 - 80K         Specialist Support Tech / L3       25 - 30K       30 - 36K       36 - 44K       44 - 61K   | Scrum Master                              | 40 - 50K     | 50 - 60K   | 50 - 80K    | 80 - 90K  |
| Solution Architect       50 - 60K       60 - 70K       70 - 80K       80 - 100K         NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO       ≤ 2 años       2 - 6 años       6 - 10 años       >10 años         SysAdmin       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 60K         Setworking Engineer       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 65K         Cloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         DevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       65 - 80K         Specialist Support Tech / L3       25 - 30K       30 - 36K       36 - 44K       44 - 61K  | Service Manager                           | 50 - 60K     | 60 - 70K   | 70 - 80K    | 80 - 90K  |
| NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO         ≤ 2 años         2 - 6 años         6 - 10 años         >10 años           SysAdmin         22 - 28K         28 - 40K         40 - 50K         50 - 60K           Networking Engineer         22 - 28K         28 - 40K         40 - 50K         50 - 65K           Cloud Specialist         35 - 40K         40 - 50K         50 - 65K         65 - 75K           DevOps Engineer         35 - 40K         40 - 50K         50 - 60K         65 - 80K           Specialist Support Tech / L3         25 - 30K         30 - 36K         36 - 44K         44 - 61K  | Enterprise Architect                      | 50 - 60K     | 60 - 70K   | 70 - 80K    | 80 - 110K |
| SysAdmin       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 60K         Networking Engineer       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 65K         Cloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         DevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       65 - 80K         Specialist Support Tech/L3       25 - 30K       30 - 36K       36 - 44K       44 - 61K   | Solution Architect                        | 50 - 60K     | 60 - 70K   | 70 - 80K    | 80 - 100K |
| Networking Engineer       22 - 28K       28 - 40K       40 - 50K       50 - 65K         Cloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         DevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       65 - 80K         Specialist Support Tech/L3       25 - 30K       30 - 36K       36 - 44K       44 - 61K  | INFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO        | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
| Cloud Specialist       35 - 40K       40 - 50K       50 - 65K       65 - 75K         DevOps Engineer       35 - 40K       40 - 50K       50 - 60K       65 - 80K         Specialist Support Tech/L3       25 - 30K       30 - 36K       36 - 44K       44 - 61K  | SysAdmin                                  | 22 - 28K     | 28 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 60K  |
| DevOps Engineer         35 - 40K         40 - 50K         50 - 60K         65 - 80K           Specialist Support Tech / L3         25 - 30K         30 - 36K         36 - 44K         44 - 61K   | Networking Engineer                       | 22 - 28K     | 28 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K  |
| Specialist Support Tech / L3 25 - 30K 30 - 36K 36 - 44K 44 - 61K   | Cloud Specialist                          | 35 - 40K     | 40 - 50K   | 50 - 65K    | 65 - 75K  |
|  | DevOps Engineer                           | 35 - 40K     | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 65 - 80K  |
| HelpDesk Level 2 24 - 30K 30 - 35K 30 - 35K 35 - 40K   | Specialist Support Tech/L3                | 25 - 30K     | 30 - 36K   | 36 - 44K    | 44 - 61K  |
|  | HelpDesk Level 2                          | 24 - 30K     | 30 - 35K   | 30 - 35K    | 35 - 40K  |

22 - 28K

28 - 40K

40 - 50K

50 - 65K

System Engineer

#### Salario anual en euros

#### **COMUNIDAD DE MADRID**

| IT SALES                                |
|---|
| IT Presales <sup>1</sup>                |
| IT Account Manager <sup>3</sup>         |
| Sales Director (Sector IT) <sup>6</sup> |
| IT Inside Sales <sup>6</sup>            |

| ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años  |
|----------|------------|-------------|-----------|
| 22 - 32K | 32 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 75K  |
| 21 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K  |
| 40 - 50K | 50 - 65K   | 65 - 80K    | 80 - 120K |
| 18 - 24K | 24 - 30K   | 30 - 36K    | 36 - 55K  |

| Tendencia               |
|-------------------------|
| 0                       |
| 0                       |
| 0                       |
| <b>\( \rightarrow\)</b> |

<sup>1</sup> Posición con bonus del 10% al 20%, 2 Posición con bonus del 10%, 3 Posición con bonus del 30% al 50%, 4 Posición con bonus del 20%, 5 Posición con bonus del 25%, 6 Posición con bonus del 30% al 60%, 7 Posición con bonus del 30%, 8 Posición con bonus del 30% al 35%

|   | ANDALUCÍ/ | _          |             |          |
|---|-----------|------------|-------------|----------|
| ÁREA DE PROGRAMACIÓN                      | ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| Software Engineer                         | 25 - 30K  | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 60K |
| Programador / Developer (Back end)        | 18 - 25K  | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 55K |
| Software Architect                        | 35 - 40K  | 40 - 48K   | 48 - 56K    | 56 - 70K |
| QA  | 22 - 25K  | 25 - 33K   | 33 - 45K    | 45 - 55K |
| QA Automation                             | 25 - 35K  | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 65K |
| Front End Developer                       | 18 - 25K  | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 55K |
| Mobile Developer                          | 18 - 25K  | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 50 - 60K |
| UI / UX Designer                          | 25 - 30K  | 30 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 55K |
| SEGURIDAD / CIBER SEGURIDAD Y AUDITORÍA   | ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| CISO CISO                                 | 40 - 50K  | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |
| Cybersecurity Engineer                    | 25 - 28K  | 28 - 32K   | 32 - 40K    | 40 - 55K |
| T Auditor                                 | 25 - 30K  | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| DATA SCIENCE, BIG DATA AND DATA ANALYTICS | ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| Data Engineer                             | 25 - 30K  | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |
| Data Scientist                            | 30 - 35K  | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| Oata Analyst                              | 25 - 32K  | 32 - 38K   | 38 - 45K    | 45 - 60K |
| ERPS, BI Y APLICACIONES                   | ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| ERP Project Manager                       | 25 - 35K  | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 70K |
| ERP Engineer / Consultant                 | 20 - 25K  | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 65K |
| T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES      | ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| Software Manager / CTO                    | 35 - 40K  | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 85K |
| Technical Product Owner                   | 30 - 35K  | 35 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 70K |
| Project Manager                           | 28 - 32K  | 32 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 70K |
| Business Analyst                          | 30 - 35K  | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| Scrum Master                              | 30 - 35K  | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| Service Manager                           | 25 - 30K  | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| Enterprise Architect                      | 40 - 45K  | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |
| Solution Architect                        | 35 - 45K  | 45 - 55K   | 55 - 65K    | 70 - 90K |
| NFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO         | ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| SysAdmin                                  | 20 - 25K  | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 40K |
| Networking Engineer                       | 22 - 25K  | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 45K |
| Cloud Specialist                          | 25 - 30K  | 30 - 36K   | 36 - 45K    | 45 - 60K |
| DevOps Engineer                           | 30 - 35K  | 35 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 60K |
| Specialist Support Tech / L3              | 22 - 27K  | 27 - 32K   | 32 - 38K    | 38 - 50K |
| HelpDesk Level 2                          | 18 - 22K  | 22 - 25K   | 25 - 28K    | 28 - 35K |
| System Engineer                           | 25 - 28K  | 28 - 32K   | 32 - 35K    | 35 - 40K |

#### Salario anual en euros

#### **ANDALUCÍA**

| IT SALES                                |
|---|
| IT Presales <sup>1</sup>                |
| IT Account Manager <sup>3</sup>         |
| Sales Director (Sector IT) <sup>6</sup> |
| IT Inside Sales <sup>6</sup>            |

| ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
|----------|------------|-------------|----------|
| 25 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 65K |
| 20 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| 40 - 50K | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 80 -100K |
| 20 - 25K | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 45K |

| Tendencia |
|-----------|
| <b>\Q</b> |
| <b>\Q</b> |
| <b>\Q</b> |
| <b>•</b>  |

<sup>1</sup> Posición con bonus del 10% al 20%, 2 Posición con bonus del 10%, 3 Posición con bonus del 30% al 50%, 4 Posición con bonus del 20%, 5 Posición con bonus del 25%, 6 Posición con bonus del 30% al 60%, 7 Posición con bonus del 30%, 8 Posición con bonus del 30% al 35%

#### Salario anual en euros

| COM   | IMIDAD | WALEN  |       |
|-------|--------|--------|-------|
| GUIVI | UNIDAD | VALEIN | UIANA |

| COI                                       | MUNIDAD VALE | NCIANA     |             |          |
|---|--------------|------------|-------------|----------|
| ÁREA DE PROGRAMACIÓN                      | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| Software Engineer                         | 25 - 30K     | 30 - 40K   | 40 - 51K    | 51 - 61K |
| Programador / Developer (Back end)        | 18 - 25K     | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 55K |
| Software Architect                        | 35 - 45K     | 40 - 50K   | 45 - 55K    | 50 - 75K |
| QA  | 20 - 25K     | 25 - 35K   | 30 - 40K    | 40 - 48K |
| QA Automation                             | 20 - 25K     | 25 - 35K   | 30 - 40K    | 40 - 60K |
| Front End Developer                       | 18 - 25K     | 25 - 35K   | 30 - 40K    | 40 - 50K |
| Mobile Developer                          | 18 - 25K     | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 60K |
| UI / UX Designer                          | 20 - 35K     | 25 - 35K   | 30 - 40K    | 40 - 50K |
| SEGURIDAD / CIBER SEGURIDAD Y AUDITORÍA   | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| CISO                                      | 40 - 50K     | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |
| Cybersecurity Engineer                    | 25 - 28K     | 28 - 32K   | 32 - 40K    | 40 - 60K |
| IT Auditor                                | 25 - 30K     | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |
| DATA SCIENCE, BIG DATA AND DATA ANALYTICS | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| Data Engineer                             | 22 - 30K     | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |
| Data Scientist                            | -            | -          | -           | -        |
| Data Analyst                              | -            | -          | -           | -        |
| ERPS, BI Y APLICACIONES                   | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| ERP Project Manager                       | 30 - 40K     | 40 - 50K   | 45 - 55K    | 55 - 70K |
| ERP Engineer / Consultant                 | 20 - 30K     | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 45 - 62K |
| T MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFILES      | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| Software Manager / CTO                    | 35 - 40K     | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 85K |
| Technical Product Owner                   | 30 - 35K     | 35 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 70K |
| Project Manager                           | 30 - 40K     | 40 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 70K |
| Business Analyst                          | 30 - 35K     | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 63K |
| Scrum Master                              | 30 - 35K     | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| Service Manager                           | 25 - 30K     | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 63K |
| Enterprise Architect                      | 40 - 45K     | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |
| Solution Architect                        | 35 - 45K     | 45 - 55K   | 55 - 65K    | 70 - 85K |
| INFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO        | ≤ 2 años     | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
| SysAdmin                                  | 20 - 25K     | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 40K |
| Networking Engineer                       | 18 - 25K     | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 45K |
| Cloud Specialist                          | 25 - 30K     | 30 - 40K   | 35 - 45K    | 45 - 60K |
| DevOps Engineer                           | 30 - 35K     | 35 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 65K |
| Specialist Support Tech/L3                | 22 - 27K     | 27 - 32K   | 32 - 38K    | 38 - 50K |
| HelpDesk Level 2                          | 18 - 22K     | 22 - 25K   | 25 - 28K    | 28 - 35K |
|   |              |            |             |          |

28 - 32K

25 - 28K

32 - 35K

35 - 40K

**•** 

System Engineer

#### Salario anual en euros

#### **COMUNIDAD VALENCIANA**

| IT SALES                                |
|---|
| IT Presales <sup>1</sup>                |
| IT Account Manager <sup>3</sup>         |
| Sales Director (Sector IT) <sup>6</sup> |
| IT Inside Sales <sup>6</sup>            |

| ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
|----------|------------|-------------|----------|
| 25 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 65K |
| 20 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| 40 - 50K | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 80 -100K |
| 20 - 25K | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 50K |

| Tendencia               |
|-------------------------|
| <b>\( \rightarrow\)</b> |
| 0                       |
| <b>\( \rightarrow\)</b> |
| <b>\( \rightarrow\)</b> |

<sup>1</sup> Posición con bonus del 10% al 20%, 2 Posición con bonus del 10%, 3 Posición con bonus del 30% al 50%, 4 Posición con bonus del 20%, 5 Posición con bonus del 25%, 6 Posición con bonus del 30% al 60%, 7 Posición con bonus del 30%, 8 Posición con bonus del 30% al 35%

|                                       | PAÍS VASC     | 0          |             |          |     |
|---------------------------------------|---------------|------------|-------------|----------|-----|
| ÁREA DE PROGRAMACIÓN                  | ≤ 2 años      | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Tei |
| Software Engineer                     | 22 - 30K      | 30 - 36K   | 36 - 42K    | 42 - 50K |     |
| Programador / Developer (Back end)    | 20 - 25K      | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 45K |     |
| Software Architect                    | 35 - 40K      | 40 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 70K |     |
| QA                                    | 22 - 25K      | 25 - 33K   | 33 - 45K    | 45 - 50K |     |
| QA Automation                         | 22 - 25K      | 25 - 33K   | 33 - 45K    | 45 - 60K |     |
| Front End Developer                   | 22 - 30K      | 30 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 55K |     |
| Mobile Developer                      | 18 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 50 - 60K |     |
| UI / UX Designer                      | 20 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 38K    | 38 - 45K |     |
| SEGURIDAD / CIBER SEGURIDAD Y AUDITOR | RÍA ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ter |
| CISO                                  | 40 - 50K      | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |     |
| Cybersecurity Engineer                | 25 - 28K      | 28 - 32K   | 32 - 40K    | 40 - 60K |     |
| IT Auditor                            | 25 - 30K      | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |     |
| DATA SCIENCE, BIG DATA AND DATA ANALY | TICS ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten |
| Data Engineer                         | 25 - 30K      | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |     |
| Data Scientist                        | 30 - 35K      | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |     |
| Data Analyst                          | 25 - 32K      | 32 - 38K   | 38 - 45K    | 45 - 60K |     |
| ERPS, BI Y APLICACIONES               | ≤ 2 años      | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ter |
| ERP Project Manager                   | 25 - 35K      | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 70K |     |
| ERP Engineer / Consultant             | 20 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 60K |     |
| IT MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFIL   | LES ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten |
| Software Manager / CTO                | 40 - 45K      | 45 - 50K   | 50 - 55K    | 55 - 85K |     |
| Technical Product Owner               | 30 - 35K      | 35 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 70K |     |
| Project Manager                       | 30 - 40K      | 40 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 70K |     |
| Business Analyst                      | 30 - 35K      | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 62K |     |
| Scrum Master                          | 30 - 35K      | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |     |
| Service Manager                       | 30 - 35K      | 35 - 45K   | 40 - 50K    | 50 - 70K |     |
| Enterprise Architect                  | 50 - 60K      | 60 - 70K   | 70 - 80K    | 80-100K  |     |
| Solution Architect                    | 40 - 50K      | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |     |
| INFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO    | ≤ 2 años      | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten |
| SysAdmin                              | 20 - 25K      | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 40K |     |
| Networking Engineer                   | 22 - 25K      | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 45K |     |
| Cloud Specialist                      | 25 - 30K      | 30 - 36K   | 36 - 45K    | 45 - 60K |     |
| DevOps Engineer                       | 30 - 35K      | 35 - 42K   | 42 - 50K    | 50 - 65K |     |
| Specialist Support Tech/L3            | 22 - 27K      | 27 - 32K   | 32 - 37K    | 37 - 48K |     |
| HelpDesk Level 2                      | 18 - 22K      | 22 - 25K   | 25 - 28K    | 28 - 35K |     |
| System Engineer                       | 24 - 28K      | 28 - 32K   | 32 - 35K    | 35 - 40K |     |

#### Salario anual en euros

#### **PAÍS VASCO**

| IT SALES                                |
|---|
| IT Presales <sup>1</sup>                |
| IT Account Manager <sup>3</sup>         |
| Sales Director (Sector IT) <sup>6</sup> |
| IT Inside Sales <sup>6</sup>            |

| ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años |
|----------|------------|-------------|----------|
| 25 - 35K | 35 - 45K   | 45 - 55K    | 55 - 70K |
| 20 - 30K | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |
| 40 - 50K | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 80 -100K |
| 20 - 25K | 25 - 30K   | 30 - 35K    | 35 - 48K |

| Tendencia               |
|-------------------------|
| <b>\( \rightarrow\)</b> |
| 0                       |
| <b>\( \rightarrow\)</b> |
| 0                       |

<sup>1</sup> Posición con bonus del 10% al 20%, 2 Posición con bonus del 10%, 3 Posición con bonus del 30% al 50%, 4 Posición con bonus del 20%, 5 Posición con bonus del 25%, 6 Posición con bonus del 30% al 60%, 7 Posición con bonus del 30%, 8 Posición con bonus del 30% al 35%

|                                       | ARAGÓN        |            |             |          |      |
|---------------------------------------|---------------|------------|-------------|----------|------|
| ÁREA DE PROGRAMACIÓN                  | ≤ 2 años      | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten  |
| Software Engineer                     | 22 - 30K      | 30 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 53K |      |
| Programador / Developer (Back end)    | 18 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 50K |      |
| Software Architect                    | 35 - 40K      | 40 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 70K |      |
| QA                                    | 18 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 50K |      |
| QA Automation                         | 18 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 55K |      |
| Front End Developer                   | 18 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 50K |      |
| Mobile Developer                      | 18 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 55K |      |
| UI / UX Designer                      | 18 - 25K      | 25 - 30K   | 30 - 40K    | 40 - 48K |      |
| SEGURIDAD / CIBER SEGURIDAD Y AUDITOR | RÍA ≤ 2 años  | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten  |
| CISO CISO                             | 40 - 50K      | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |      |
| Cybersecurity Engineer                | 20 - 25K      | 25 - 30K   | 30 - 40K    | 40 - 60K |      |
| IT Auditor                            | 20 - 25K      | 25 - 30K   | 30 - 40K    | 40 - 60K |      |
| DATA SCIENCE, BIG DATA AND DATA ANALY | TICS ≤ 2 años | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten  |
| Data Engineer                         | 20 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 60K |      |
| Data Scientist                        | 25 - 30K      | 30 - 36K   | 36 - 45K    | 45 - 60K |      |
| Data Analyst                          | 20 - 25K      | 25 - 35K   | 35 - 45K    | 45 - 60K |      |
| ERPS, BI Y APLICACIONES               | ≤ 2 años      | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten  |
| ERP Project Manager                   | 25 - 30K      | 30 - 38K   | 38 - 45K    | 45 - 65K |      |
| ERP Engineer / Consultant             | 20 - 25K      | 25 - 30K   | 30 - 40K    | 40 - 60K |      |
| IT MANAGEMENT AND FUNCTIONAL PROFIL   | ES ≤ 2 años   | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Ten  |
| Software Manager / CTO                | 35 - 40K      | 40 - 50K   | 50 - 60K    | 60 - 90K |      |
| Technical Product Owner               | 30 - 35K      | 35 - 45K   | 45 - 50K    | 50 - 65K |      |
| Project Manager                       | 28 - 32K      | 32 - 38K   | 38 - 45K    | 45 - 65K |      |
| Business Analyst                      | 30 - 35K      | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 60K | (    |
| Scrum Master                          | 30 - 35K      | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 60K |      |
| Service Manager                       | 25 - 30K      | 30 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K | (    |
| Enterprise Architect                  | 40 - 45K      | 50 - 60K   | 60 - 70K    | 70 - 90K |      |
| Solution Architect                    | 35 - 45K      | 45 - 55K   | 55 - 65K    | 70 - 85K |      |
| INFRAESTRUCTURAS, SISTEMAS Y TELCO    | ≤ 2 años      | 2 - 6 años | 6 - 10 años | >10 años | Tend |
| SysAdmin                              | 16 - 20K      | 20 - 28K   | 28 - 35K    | 35 - 50K |      |
| Networking Engineer                   | 16 - 20K      | 20 - 28K   | 30 - 40K    | 40 - 50K |      |
| Cloud Specialist                      | 25 - 30K      | 30 - 36K   | 36 - 45K    | 45 - 60K |      |
| DevOps Engineer                       | 30 - 35K      | 35 - 40K   | 40 - 50K    | 50 - 65K |      |
| Specialist Support Tech/L3            | 19 - 23K      | 23 - 28K   | 28 - 33K    | 33 - 45K |      |
| HelpDesk Level 2                      | 16 - 20K      | 20 - 24K   | 24 - 28K    | 28 - 30K |      |
| System Engineer                       | 20 - 26K      | 26 - 30K   | 30 - 40K    | 40 - 50K |      |



**Page**Executive

**Michael Page** 

**Page**Personnel

**Page Outsourcing** 

Part of PageGroup